

مركز التقنيات التربوية  
واجبانه ومحامه ووحدانه الرئيسيه  
دراسة ميدانية

الدكتور احمد حسن منصور  
استاذ مساعد تكنولوجيا التعليم

١٩٨٩ م

## المحتويات :

|     |   |
|-----|---|
| ٢   | - مقدمة .   |
| ٤   | - أهداف الدراسة .   |
| ٤   | - مشكلة الدراسة .   |
| ١٢  | - حدود الدراسة .  |
| ١٣  | - المفاهيم الأساسية للدراسة .   |
| ١٩  | - الدراسات السابقة .  |
| ٤٣  | - إجراءات الدراسة .   |
| ٤٣  | • عينة الدراسة .  |
| ٥٤  | • إجراءات صدق ( الاستبيان الأول ) .                                   |
| ٥٨  | • تفريغ فقرات الاستبيان ( في صورته الثانية ) وتفسيرها ومناقشتها .     |
| ٦٦  | • تعليق عام على تفريغ الاستبيان في صورته الثانية .                    |
| ٦٧  | • الاستبيان في صورته الثالثة .  |
| ٦٧  | • الاستبيان في صورته النهائية .                                       |
| ٦٨  | - مشروع مقترح .   |
| ٧٥  | - المراجع .   |
| ٧٦  | أ - المراجع العربية .   |
| ٨٠  | ب - الندوات والمؤتمرات والحلقات الدراسية .                            |
| ٨٢  | ج - المراجع الأجنبية .  |
| ٨٤  | ■ الملاحق :   |
| ٨٥  | ملحق (١) خطاب د. عميد كلية التربية الأساسية .                         |
|     | الى عمداء / مدراء المؤسسات التعليمية عينة الدراسة .                   |
| ٨٦  | ملحق (٢) أسماء الكليات عينة الدراسة وعناوينهم .                       |
| ٩١  | ملحق (٣) خطاب تعزير من الباحث الى عينة الدراسة .                      |
| ٩٩٢ | ملحق (٤) الاستبيان في صورته المعممة على عينة الدراسة .                |
| ١٠٧ | ملحق (٥) الاستبيان في صورته النهائية .                                |
| ١٣٢ | ملحق (٦) خطاب شكر من الباحث الى الزملاء المستفيدين ( عينة الدراسة ) . |

15-11-1954

السی قرہ عینی، وأملی

السى بناتى دينا ، ولبنى

وتمنيتي لهم بحياة أفضل مني

والدكم  
١٩٥٨  
أحمد منصور

## مقدمة :

لقد أصبحت التقنيات التربوية بمفهومها الحديث ضرورة ملحة في النظام التربوي من أجل تنميته والنهوض بمستواه ورفع كفاءته حتى يحقق الأهداف المنشودة منه .

كما أوضحت بعض الدراسات أنه باستخدام التقنيات التربوية أو أحد أساليبها بصورها المتعددة في العملية التعليمية التعلمية يمكن زيادة القدرة على التحصيل لدى الطلاب ، والاحتفاظ بالمعلومات ، كما يمكن زيادة القدرة على الميل والاتجاه نحو الدراسة ، وتنمية القدرة على الابتكار ، وكسر الحواجز بين الصفوف الدراسية ، ونقص الزمن في عملية التعليم ، وجعل كل متعلم يتعلم ويتقدم في تعلمه وفقا لقدراته واستعداداته ، وذلك باستخدام أسلوب تفريد التعليم ، كما تناولت دراسات أخرى أيضا على أنها تفيد في عمليات التدريب بشكل عام سواء في المجال التربوي أو المجالات الأخرى ، من حيث رفع كفاءة المتدربين ، والسرعة والدقة في تدريباتهم ، ونقل الأهداف التعليمية إلى أماكن عملهم ، وتقليل مشكلة وعائق السن بين المدربين والمتدربين ، التي كانت حائزا عند بعض المتدربين لعدم حضورهم الدورات التدريبية لمدربين في سن أبنائهم أو طلابهم - وذلك باتباع أسلوب التعلم الذاتي - ووفعت حلا لعامل الوقت عند المتدربين بحيث يمكن للمتدرب أن يتدرب في أي وقت يريد وفي أي مكان يشاء .

أضافة إلى ذلك دلت بعض الدراسات على الدور الفعال الذي تلعبه التقنيات التربوية في مجال محو الأمية وتعليم الكبار وتذليل العقبات وإزالة الحواجز التي تعوق تعلم هذه الفئة . وهناك دراسات أخرى يدل فحواها على أن التقنيات التربوية صالحة لجميع المواد العلمية ، وكافة المجالات ، وجميع الأعمار .

ويود الباحث أن ينوه بأنه ليس هناك مجال للشك في أهمية ودور التقنيات التربوية في زيادة فعالية النظام التربوي ورفع كفاءته ، من أجل التنمية الشاملة للمجتمع الذي يتبناها ، وما كان العرض السابق إلا إشارة فقط لنشائج بعض البحوث والدراسات التي تؤكد ذلك ، على الرغم من أنها ليست مجال البحث الحالي .



ومن الجدير بالذكر أنه قد عقد العديد من المؤتمرات وحلقات المناقشة ،  
والندوات على مستوى العالم العربي في المجال التربوي وتنادي جميعها بالاهتمام  
بالتقنيات التربوية في الأنظمة التربوية بها سواء على مستوى كليات ومؤسسات  
اعداد المعلمين ، أو البرامج التدريبية للعاملين بوزارة التربية ، أو القائمين  
بالعمليات التدريسية بشكل عام ، والتدريس الجامعي بشكل خاص ، وذلك اسوة  
بنظيرها في الجامعات الأمريكية أو الأوروبية أو الدول الأخرى المتقدمة ، ولذلك  
بدأت الجامعات العربية بالأخذ بذلك ، وإدخال التقنيات التربوية ضمن برامجها  
سواء قبل الخدمة أو أثناءها ، ولكن تحدث المفارقات بين دولة وأخرى ، أو في  
جامعات داخل الدولة نفسها في كيفية وطريقة ودرجة ونوع ومستوى التقنيات  
التربوية ، وقد يرجع ذلك الى عوامل عديدة من بينها المستوى الاقتصادي للدولة  
والظروف الاجتماعية بها ، وهذا شيء طبيعي ومن مزايا هذا المستحدث أنه  
يتكيف في المجتمع الذي يدخله وفقا لامكاناته المادية والبشرية ، وظروفه  
الاقتصادية والاجتماعية ، ولكن الغريب أن تتبنى الأنظمة التربوية بدول  
إدخال التقنيات التربوية من خلال فتح شعبة لها ، وأخرى من خلال قسم ، وأخرى  
من خلال مركز للتقنيات التربوية ، والجميع يختلف في التسمية ، وهذا شيء ليس  
بخطر ، ولكن الخطورة في عدم فهم الوظائف التي يجب أن يقوم بها مركز  
التقنيات التربوية داخل المؤسسة التعليمية ، وماهية الوحدات الرئيسية لهذا  
المركز التي تحقق هذه الوظائف والمهام .

ويود الباحث أن ينوه أن هذه الدراسة ماكانت الا محاولة للوقوف على  
واجبات ومهام مركز التقنيات التربوية ووحداته الرئيسية ، وذلك من خلال  
استبانة مكونة من عدد (١٦) ورقة فولسكاب أعدت لهذا الغرض ووزعت على  
المتخصصين في مجالي المنهاج وطرق التدريس ، والتقنيات التربوية على مستوى  
العالم العربي ، وقام الباحث بعرض نواة أفكار هذه الاستبانة (١) من خلال بحثه  
" دراسة مسح لواقع اعداد العاملين في مجال التقنيات التربوية " والذي  
قدم في المؤتمر التربوي السابع عشر " التقنيات التربوية ودورها في تطوير  
العملية التربوية " بجمعية المعلمين الكويتية من ٢١ - ٢٦ مارس ١٩٨٧ .

---

(١) أحمد حامد منصور : دراسة مسح لواقع اعداد المعلمين في مجال  
التقنيات التربوية " ، بحث منشور ، المؤتمر السابع عشر " التقنيات  
ودورها في تطوير العملية التربوية " - الكويت من ٢١ - ٢٦ مارس ١٩٨٧ ،  
ص ٦١ - ٦٤ .

## أهداف الدراسة :

تهدف هذه الدراسة الى شقين هما :

- الأول - تحديد واجبات ومهام مركز التقنيات التربوية .
  - الثاني - تحديد الوحدات الرئيسية بمركز التقنيات التربوية .
- ولكل بيئة أن تتأقلم في الواجبات والمهام . ، وكذلك الوحدات المكونة للمركز سواء في تجهيزات مكانية أو مادية أو بشرية وفقا لامكانياتها المتاحة .

كما أنها تجيب على التساؤلات الآتية :

- ١ - ماهية واجبات ومهام مركز التقنيات التربوية من الناحية الأكاديمية ؟
- ٢ - ماهية واجبات ومهام مركز التقنيات التربوية من ناحية التدريب ؟
- ٣ - ماهية الخدمات التي يجب أن يؤديها مركز التقنيات التربوية ؟
- ٤ - ماهية واجبات ومهام مركز التقنيات التربوية من الناحية الانتاجية ؟
- ٥ - ماهية الدور الذي يؤديه مركز التقنيات التربوية في مجال التوجيه والإرشاد والتقويم ؟
- ٦ - ماهية الوحدات الرئيسية والفرعية بمركز التقنيات التربوية والتي تلبي الواجبات والمهام الرئيسية له ؟
- ٧ - كيف تتعامل وتتفاعل وتتكامل الوحدات الرئيسية والفرعية بالمركز لكي تحقق الأهداف المطلوبة منها ؟

## مشكلة الدراسة :

لقد أصبحت التقنيات التربوية علامة عصرية ولازمة ومرتبطة بأي تطوور

ورفع مستوى كفاءة أي نظام تربوي ، وذلك بعد أن أصبحت نظرية ، ومجال عمل ، ومهنة ، " فهي نظرية حول كيفية التعرف على المشكلات في التعلم الانساني وحل هذه المشكلات ، كما أنها عن مجال يعمل على تطبيق عملية متشابهة متكاملة لتحليل وحل مشكلات في التعلم الانساني ، وهي أيضا عبارة عن مهنة تقوم على جهد منظم يوضع في موضع التنفيذ النظرية ، والأسلوب الأكاديمي ، والتطبيق العملي للتقنيات التربوية - ويلاحظ أن التقنيات التربوية باعتبارها نظرية ، ومجال ، ومهنة متوافقة جميعا مع بعضها حيث يتم استخلاص كل منها مباشرة من الصفة التي تسبقها (١) " .

وباستعراض المؤتمرات والندوات والدراسات المهمة بالأنظمة التربوية وخاصة استراتيجية تطوير التربية العربية والصادرة عن المنظمة العربية للتربية والثقافة والعلوم بجامعة الدول العربية ، نجد أنها جميعا تنادي بادخال التقنيات التربوية في برامج اعداد المعلمين سواء أثناء الخدمة أو قبلها بكليات الاعداد ، كما أنها تشير الى ضرورة انتاج المواد التعليمية محليا بقدر الامكان في حدود الامكانيات المتاحة ماديا وبشريا ، والاعتماد على التقنيات التربوية العقلانية ، أو المتوسطة ، أكثر من المعقدة حتى تتسلاط وطروف مجتمعنا \* ، ولانغالي في الجري وراء الحديث من الأجهزة التعليمية دون

---

(١) فريق عمل التعريف والمصطلحات بجمعية الاتصالات التربوية والتكنولوجيا :  
تعريف تكنولوجيا التربية - النظرية ، المجال ، المهنة ، ترجمة حسين حمدي الطويحي ، الكويت ، دار القلم ، ١٩٨٥ .

■ لمزيد من التفصيل راجع :

- ١ - ندوة ادارة برامج التقنيات التربوية في معاهد المعلمين والمعلمات بالبلاد العربية - دمشق ، المركز العربي للتقنيات التربوية ، المنظمة العربية للتربية والثقافة والعلوم ، ١٦ - ٢١ نوفمبر ١٩٧٨ .
- ٢ - محمد أحمد الشريف وآخرون : استراتيجية تطوير التربية العربية ، تقرير لجنة وضع استراتيجية لتطوير التربية في البلاد العربية ، المنظمة العربية للتربية والثقافة والعلوم ، ١٩٧٩ .
- ٣ - متطلبات استراتيجية التربية في اعداد المعلم العربي ، حلقة دراسية بمسقط من ٢/٢٤ - ١٩٧٩/٣/٢ .

النظر للمواد التعليمية المعروضة عليها والتي تتناسب مع مناهجنا وبيئتنا ،  
إضافة الى تعليم وتعلم أساليب واستراتيجية استخدامها وطرق الاستفادة  
منها داخل مؤسساتنا التربوية .

كما أوصى المؤتمر الخاص بالتقنيات التربوية ودورها في العملية التربوية (١)  
بعدة توصيات كان من أبرزها - والتي تتناسب مع البحث الحالي :

١ - الدعوة الى انشاء أقسام ومراكز للتقنيات التربوية في مؤسسات اعداد  
المعلمين، متخصصة في اعداد الأطر الفنية الادارية التي تحتاجها مراكز  
مصادر التعلم .

٢ - الاهتمام بإنشاء مراكز مصادر التعلم في كل مؤسسة تعليمية وتزويدها  
باختصاصيين في مجالات التقنيات التربوية كي يقوموا بتهيئة الفـسـرـصـة  
المناسبة لحاجات ومتطلبات المعلمين والمتعلمين المختلفة .

٣ - أن تشمل برامج اعداد وتدريب المعلمين الاتجاهات الحديثة في مجال  
التقنيات التربوية .

٤ - عقد دورات تدريبية مكثفة للمعلمين ( المدرسين ) في أثناء الخدمة حول  
التقنيات التربوية الحديثة تركز على الجوانب العملية التطبيقية متضمنة  
تصميم واعداد وانتاج وتقويم الوسائط التعليمية التي ستستخدم في  
عمليات التعليم والتعلم .

٤ - ندوة إدارة برامج التقنيات التربوية في كليات التربية بالجامعات  
العربية - بغداد ، المركز العربي للتقنيات التربوية ، المنظمة العربية  
للتربية والثقافة والعلوم ، ١٧ - ٢٢ مارس ١٩٧٩ .

٥ - ندوة خبراء تطوير برامج اعداد المعلم العربي في مجال التقنيات التربوية  
الرياض ، المركز العربي للتقنيات التربوية ، المنظمة العربية للتربية  
والثقافة والعلوم ، ١٢ - ١٧ مايو ١٩٧٩ .

٦ - دراسة مقارنة لواقع الوسائل التعليمية بدول الخليج ، الكويت ، المركز  
العربي للبحوث التربوية لدول الخليج ، ١٩٨٠ .

(١) " التقنيات التربوية ودورها في تطوير العملية التربوية " المؤتمر  
السابع عشر ، " بحوث المؤتمر ومشروع التوصيات " جمعية المعلمين  
الكويتية ، من ٢١ - ٢٦ مارس ١٩٨٧ .

٥ - وضع استراتيجيات متكاملة لبرامج اعداد وتدريب العاملين في مجال  
التقنيات التربوية والمكتبات بما يتوافق مع متطلبات الميدان .

٦ - زيادة عدد الوحدات - المقررات - الدراسية المتعلقة بالتقنيات التربوية  
في برامج اعداد المعلمين ، والدعوة الى زيادة الاهتمام بأوزان وسائل  
الاتصال التعليمية في قوائم الكفايات التدريسية .

ومما سبق يتضح أن التقنيات التربوية بمجالاتها العديدة سواء من الناحية  
النظرية أو التطبيقية ، أو التصميم والاعداد المواد التعليمية ، أو التصميم  
للتدريس ، أو اختيار واستخدام الوسائط التعليمية ، أو انتاج المواد التعليمية  
المتنوعة ، أو تخطيط وتطوير وتقويم العملية التدريسية بشكل عام ، أصبحت  
ضرورة ملازمة لتطوير التعليم وزيادة فعاليته وكفاءته ، حيث يشترك  
المسؤولون عن التطوير ، كل وفقا لدوره وقدراته واستعداداته وميوله في  
منظومة واحدة متكاملة ، ولكن التساؤلات التي تطرح نفسها الآن وبها يمكن  
تحديد مشكلة الدراسة الحالية هي :

- هل مركز التقنيات التربوية يستطيع تحقيق التوصيات السابقة ،  
وجميع مجالات التقنيات ؟

- ماهية العلاقة بين قسم التقنيات التربوية ، ومركز التقنيات  
التربوية ، وشعبة التقنيات التربوية ، ومركز مصادر التعلم ؟

- من هو المسؤول عن اعداد العاملين في مجالات التقنيات التربوية ؟

- من هو المسؤول عن تدريس مقررات مجالات التقنيات التربوية فسي  
مؤسسات اعداد المعلم ، وتدريبهم على المستحدث منها أثناء الخدمة ؟

- من هو المسؤول عن توفير المواد التعليمية اللازمة لتدريس المناهج  
الدراسية بوزارة التربية ؟

كما ينوه الباحث الى أنه بالرغم من أهمية هذه التقنيات لا ينبغي الجري

وراء الانبهار التقني من حيث المستحدثات من الأجهزة التعليمية ، أو النظريات الجديدة دون النظر الى الخبرات السابقة أو جعل المسميات شعارا أساسيا دون التطبيق - مركز التقنيات التربوية أو قسم التقنيات التربوية ، أو مركز مصادر التعلم ، أسماء فقط ولا يحمل من وظائفه وواجباته غير الاسم - ولكن يجب اتباع السياسة المرحلية لادخال هذه التقنيات (١) في النظام التربوي ، كما يجب الاضطلاع على معوقات الاستحداث أو التجديد ، والتخطيط للتغيير ، ووضع وتهيئة المناخ المناسب لهذا الاستحداث أو التجديد (٢) .

ومن المسؤوليات أيضا التي تحتم علينا ضرورة التقنيات التربوية أو التكنولوجيا التربوية اطلاق القمر الصناعي العربي " عرب سات " ، ولم يستغل حتى الآن معظم الطاقات التي يوفرها الا جزئيا بالرغم من أن كلفتها مدفوعة وهي جاهزة للعمل والعطاء ، ومن بين هذه الطاقات المعطلة مثلا : بث البرامج التعليمية ، وتبادل المعلومات ، وطباعة الصحف الرئيسية ، وخدمة المؤتمرات وادخال نظام البريد الالكتروني ، والتعليم من بعد ، وربط شبكات الاتصال لوكالات الأنباء .

وقد لاحظت ندوة " القمر الصناعي العربي بين مشكلات الأرض وامكانيات الفضاء " (٣) أن عدم التوظيف الأمثل لامكانيات القمر في مجال الثقافة القومية يمثل هدرا ينبغي تلافيه في أسرع وقت ممكن ، خصوصا مع الادراك أنه قد مضى أكثر من عام على وضع القمر في مداره ، وأن ما تبقى من عمره الافتراضي قد لا يتجاوز ست أو سبع من السنوات ، هذا فضلا عن أن البرامج المحدودة التي تسم

(١) لمزيد من التفصيل في هذا الجزء راجع :  
أحمد حامد منصور : أسس ومراحل تخطيط تكنولوجيا التربية في السياسة

التعليمية ، الكويت ، مجلة تكنولوجيا التعليم ، ع ، ديسمبر ١٩٨٤ ،  
ص ١٦ - ٢٥ .

(٢) لمزيد من التفصيل في هذا الجزء راجع :  
ديريك رونتري : تكنولوجيا التربية في تطوير المنهج ، ترجمة فتح الباب  
عبد الحليم سيد ، الكويت ، المركز العربي للتقنيات التربوية ، ١٩٨٤ ،  
ص ٢٥٣ - ٢٦٩ .

(٣) لمزيد من التفصيل راجع :  
محمد شاهد ، حمدي قنديل ، محي الدين صابر ، حامد عمار ، وآخرون :  
القمر الصناعي العربي بين مشكلات الأرض وامكانيات الفضاء ، ندوة نظمها  
منتدى الفكر العربي ، ( عمان ٨ - ١٩٨٦/٣/٩ )

بشها ، رغم الجهود المقدرة التي بذلت فيها ، مازال دون الطموحات والامكانات التي يمكن أن تفيد بها هذه التقنية العملاقة " (١) .

ومما يحتم علينا أيضا ضرورة التقنيات التربوية دورها الفعال في نظام التعلم المفتوح وما يتيح من استخدام للوسائط المتعددة في توصيل العلم والمعرفة وفعاليتها في تحقيق الأهداف في اطار كلي ومتكامل في تعليم موضوع معين ، وتقييم الطالب ومتابعة تدرجه في التحصيل كاجراء تقويمي لتطويع فعالية المؤسسة التعليمية في عمليات تعلمه . كما أن لهذه التقنيات أيضا قدرة في بناء البرامج التعليمية ، وفي عمليات استخدام مختلف الوسائط ، وفي عمليات انتاج المواد التعليمية في أشكال تشد رغبة الطالب في التعلم ، وبأسلوب في اللغة يسهل عليه ( الطالب ) الفهم والاستيعاب وذلك عن طريق انشاء مراكز دراسية وتنظيم دورات لاحداث أكبر قدر من التفاعل بين الطالب والمعلم ليصير هذا العلم ملكا ذاتيا له ووظيفيا في ادراكه وفكره وتفكيره وفي عمله وحياته .

وقد حظى عالمنا العربي بتجربتين رائدتين في هذا المجال الأولي بمصر لاعادة تأهيل مدرس المرحلة الابتدائية وتكملة دراستهم لمنحهم درجة البكالوريوس عن طريق مراكز للتعلم من بعد وان تكن هذه التجربة تحتاج الى مزيد من الدراسة والتنقيح وخاصة في تصميم واعداد البرامج التعليمية المقدمة للطلاب ( المدرسين ) ، أما التجربة الثانية وهي جامعة القدس المفتوحة وما تقدمه لطلاب فلسطين بالأرض المحتلة من خدمات تعليمية على مستوى التعليم الجامعي .

وبالرغم من أنها الجامعة العربية الرائدة في هذا المجال إلا أنها تحتاج الى مزيد من الدعم المادي والعلمي والبشري والمهني لكي تحقق الأهداف المحددة لها ولكن بالرغم من ذلك فهي تعتبر خطوة رائدة على طريق طويل .

---

(١) نفس المرجع السابق

ويود الباحث أن يشير إلى أن هناك اختلافا بين التعلم من بعد ، والتعلم بالمراسلة ، ويهيب بجميع المسؤولين التربويين في عالمنا العربي بضرورة التقنيات التربوية بما لها من فعاليات كثيرة ولتحقيق تكنولوجيا متقدمة والتي من بينها " التعلم من بعد " الذي أصبح بالفعل ضرورة ملحة للشعب العربي ولقطاعات كبيرة من أبنائه المحرومين في الوقت الحاضر من الخدمات التعليمية المعتادة أو المقيمة ، أما بسبب سكنهم في أماكن نائية أو لعدم قدرتهم على التفرغ الكامل للدراسة ، أو لأسباب أخرى " (١)

والسؤال هنا ماذا نحن العرب من هذه التكنولوجيا ؟ هل لنا فرصة فسي دخول مضمار التكنولوجيا المتقدمة ؟ وإذا كان ما قلناه فيما تقدم صحيحا فهل لنا من فرصة في كسب أي سباق ، ونحن على ما نحن عليه من التسرف وامكانات ؟

وقد عرضت الاستفسارات السابقة في مقدمة ندوة التكنولوجيا المتقدمة المقدمة في منتدى الفكر العربي (٢)، ومن بين اقتراحات الجلسة الختامية ضرورة وضع استراتيجية عربية للتكنولوجيا والعلوم ، واعداد لائحة بالمنظمات العربية الحكومية وغير الحكومية والأشخاص العاملين في حقول العلوم والتكنولوجيا وجعلها في متناول المؤسسات العربية ، وإدخال الكمبيوتر إلى المدارس وتدريبه للطلاب ، كما عرض بتقرير الأمانة العامة للندوة خصائص التكنولوجيا المتقدمة واحتمالاتها والتي من بينها :

(١) لمزيد من التفاصيل راجع :  
أحمد محمود الخطيب ، أسامة الخولي ، تيسير عبد الجابر ، وآخرون :  
التعلم من بعد ، ندوة نظمها منتدى الفكر العربي بالتعاون مع جامعة  
القدس المفتوحة ، ( عمان - مارس ١٩٨٧ )  
وللباحث رأي في عنوان هذه الندوة حيث يرى أنها من الأفضل أن تكون  
التعلم من بعد .

(٢) لمزيد من التفصيل راجع :  
أنطوان زحلان ، أسامة الخولي ، وآخرون : التكنولوجيا المتقدمة وفرصة  
العرب الدخول في مضمارها ، ندوة نظمها منتدى الفكر العربي ، ( عمان ،  
١١ - ١٢ / ٤ / ١٩٨٦ ) .



ان التكنولوجيا تدل الشواهد على أن لها آثارا بعيدة المدى على الاقتصاديات القومية والإقليمية والعالمية ، أنها كثيفة الأساس العلمي ومتعددة التخصصات مما يبرز بشكل متضاعف حيوية الركائز العلمية والبحثية والإدارة العلمية الشاملة ، انها سريعة التطور وسريعة التطبيق مما يفرض كثافة احتياجاتها من البحث العلمي والتطوير التكنولوجي والمعلومات ، انها كثيفة الاحتياجات بما فيها من استثمارات الاستيعاب والبحث والتطوير وهي استثمارات آجله العائد ، انها كثيفة وواسعة التطبيقات وتحديث تغيرات جذرية في أنماط الانتاج والعمليات ومواصفات وخصائص المنتجات ، انها تكنولوجيا كثيفة السرية في المعلومات .

كما ذكر بالتقرير أيضا احتياج دخول العرب للتكنولوجيا المتقدمة في جميع المجالات ، وذلك من خلال ، بناء قاعدة تكنولوجية قومية في مجالات التكنولوجيا التقليدية المتطورة ترتكز على بنية أساسية وقدرات ذاتية ، التعرف على العقبات والاختناقات والسلبيات في السياسات والاستراتيجيات والبرامج والتخطيط والإدارة العربية التي تعيق ادخال هذه التكنولوجيات ومحاولة التعرف على المداخل المُجدية للاستيعاب العربي لبعض هذه التكنولوجيات ودور السياسات والتخطيط والإدارة والتعليم والمعلومات والتنظيم والتوجيه الاقتصادي وترشيد التعامل مع العالم الخارجي والموازنة بين الأولويات العاجلة والأهداف المتوسطة وطويلة المدى ، وكذلك دور مسؤوليات التعاون العربي .

## حدود الدراسة :

اقتصرت الدراسة على الحدود الآتية :

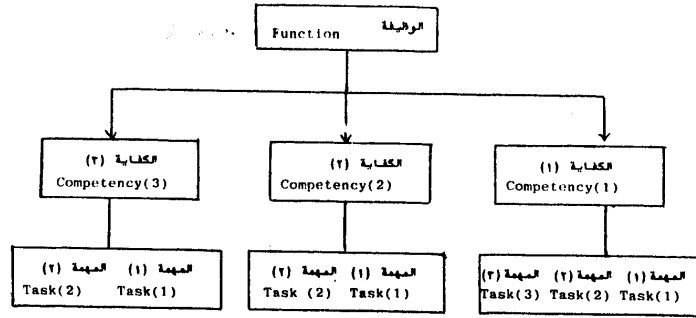
- بعض كليات التربية والمراكز المتخصصة في التقنيات التربوية في السدول العربية .
- استقصاء آراء المتخصصين<sup>(١)</sup> في مجالي المناهج وطرق التدريس ، والتقنيات التربوية بالكليات المختارة حول مهام وواجبات مركز التقنيات التربوية من خلال الاستبانة المدة لذلك .

---

(١) المتخصصون يتم تحديدهم من قبل عميد الكلية ( المتوسطة ) المرسل اليه الاستبانة .

## الكفاية Competency

الكفاية تعني توفر ما يلي المهمة حثها من الأداء من امتلاك المعرفة الضرورية والمهارات والاتجاهات اللازمة لبلوغ مستوى مقبول من الأداء ، وجعل لكل وظيفة Function سلسلة من الكفايات ، تتألف كل كفاية منها من عدة مهام Tasks كما يوضحها الشكل التخطيطي (١) التالي :



شكل (١)

والكفاية هي المواصفات المطلوب أن يصل اليها المتعلم نتيجة لمروءه بمهام معينة .

## الكفاءة Efficiency

وهي مستوى الأداء الذي يصل اليه المتعلم في مرحلة زمنية معينة وأن هدف التعلم هو الارتقاء بمستوى الكفاءة لكي تصل الى الكفاية المطلوبة .

(١) مارغريت شيشولم ، رونالد ابلي : العاملون في مجال التقنيات التربوية ، ترجمة أمين فارس ، الكويت ، المركز العربي للتقنيات التربوية ، ١٩٨٣ ، ص ١٠١ .

وهي المراكز المحددة بلقب معين ، والمسمى الوظيفي Job Title لعمل  
محدد ولا تصف الأعمال والمهام التي تطلب من الشخص وهي تختلف عن الوظيفة  
Function.

### الوظيفة Functions

وتعني الاختصاصات والمهام Tasks المحددة التي يؤديها العاملون  
والمختصون لتحقيق غرض معين أو نتيجة محددة .

### \* Generalist ( الممارس العام )

وهو شخص يعتبر متخصصا في أكثر من وظيفة واحدة من وظائف مجال  
تكنولوجيا التربية ، ويكون واسع الاطلاع في أمور كثيرة في مجالات التكنولوجيا  
التربوية ، وحاصل على دراسات عليا في التخصص العام ، ويقوم بالتنظيم الشمولي  
والإشراف والقيادة في مراكز التقنيات التربوية .

### Media Specialist اختصاصي الوسائل

وهو شخص لديه الشهادات المناسبة والاعداد المهني الواسع في التربية  
والوسائل مع توفر كفاءات تؤهله لتنفيذ برامج الوسائل ، ويكون متخصصا  
ومتعمقا في أحد المجالات للتقنيات مثل الانتاج ، تصميم المواد التعليمية ،  
تصميم التدريس ، تخطيط وتطوير التعليم .

### Media Technician فني الوسائل

وهو أحد الأعضاء العاملين في مجال الوسائل وذات مهارة فنية خاصة في

- فريق عمل التعريف والمطلحات بحمعية الاتصالات التربوية والتكنولوجيا:  
تعريف تكنولوجيا التربية ، مرجع سابق، ص ٢١٥ - ٢٥١
- مارغريت شيشولم ، رونالد ايلي : العاملون في مجال التقنيات التربوية ،  
مرجع سابق ، ص ٣٦ - ٥٠

انتاج الرسوم الخطية واللوحات ، وتصنيف المعلومات والمواد التعليمية ، وانتاج  
المورفولوجرافية ، وتشغيل وصيانة الأجهزة .

## Media Aide مساعد الوسائل

وهو أحد الأعضاء العاملين في الوسائل والذي يقوم بأداء مهام مثل  
الأعمال الكتابية وأعمال السكرتارية ، ويساعد في عمليات الشراء والصيانة  
والجرد والانتاج والتوزيع والاستخدام المتعلقة بالمواد والأجهزة التعليمية .

## التقنيات Technology

لقد اشتقت الكلمة Technology من الكلمة اليونانية Teche وتعني فن أو مهارة ، وكلمة logos تعني علم أو دراسة ، وبذلك كلمة  
تقنيات تعني علم المهارات . ويعرفه " Ogunmilade, 1983 " (١) أنها  
علم دراسة المهارات بشكل منطقي ، ومعنى التقنيات هي المعالجة النظامية للفن.

وقد أشار هانيك وزملاؤه ( Heinich, etal, 1982 ) في مؤلفهم  
الى أن مصطلح التقنيات له ثلاثة معاني ، وأن كل معنى يفهم من النص الذي ورد  
به :

- ١ - التقنيات - كعمليات - تعني التطبيق النظامي للمعرفة العلمية من أجل تحقيق أهداف محددة .
- ٢ - التقنيات - كمنتجات - تعني المواد والأجهزة والآلات والمعدات الناتجة عن تطبيق المعرفة العلمية .
- ٣ - التقنيات تتضمن معنى العمليات والمنتجات معا .

وبذلك يتفق هذا مع تعريف هانيك بمفرده ( Heinich, 1984 )  
بأن الطريقة بمفردها ليست تقنية ، ولا الآلة بمفردها تقنية .

ويرى الباحث أن التقنيات هي التطبيق النظامي للمعرفة العلمية بشكل طبيعي  
لخبرة الانسان واستخدامه لمنتجات هذه المعرفة ، في البيئة المحيطة به للاستفادة  
منها في تحقيق الأهداف المحددة .

---

(١) محمد عزراوي : تطور مفهوم التقنيات التربوية وأهميتها في النظام التربوي،  
بحث مقدم في المؤتمر التربوي ١٧، التقنيات التربوية ودورها في تطوير  
عملية التربية ، الكويت ، ٢١ - ٢٦ مارس ١٩٨٧، ص ١١ ، ١٢ .

يرى الباحث أن هناك اختلافا بين المصطلحين Educational Technology والمصطلح Technology of Education حيث يعرف الثاني بأنه تقنيات التربية والاثنان بينهما اختلاف مع مصطلح آخر وهو التقنيات في التربية وهو يعني استخدام الأجهزة والأدوات والمعدات والمواد في العملية التربوية .

وينوه الباحث إلى أن هناك تعريفات عديدة تتفق مع وجهات نظر أصحابها ولكن الباحث يلتزم بالتعريف التالي للتقنيات التربوية Edu. Tech. على الأقل في بحثه الحالي وهو ، عملية منهجية في تصميم عملية التعليم والتعلم وتنفيذها وتقويمها وتطويرها في ضوء أهداف محددة تقوم أساسا على البحوث في تعلم الإنسان وتواصله وتستثمر جميع المصادر المتاحة البشرية وغير البشرية ، وذلك لأحداث تعلم فعال .

### مركز مصادر التعلم Learning Resource Center

لقد تعددت مسميات كثيرة لهذا المصطلح ومن بينها :

Media Center, Multi-Media Center, Multi-Media Learning Center, Library Media, Instructional Media Center, Resource Center, Library Resource Center, Educational Resource Center, Resource Material Center, Materials Learning Resource Center, إلى أن وصلت إلى وهو مركز مصادر التعلم حيث حدث التزاوج بين الوسائل التعليمية والمكتبات المدرسية ، فلم تعد مصادر المعرفة قاصرة على المطبوعات التي تحتويها المكتبات ولكن تنوعت لتشمل مواد مقروءة كالكتب ، والمراجع ، والدوريات والمواد المرئية كالأفلام ، والشرائح والمواد المسموعة كالأشرطة والاسطوانات ، والمواد الخطيئة كالرسومات واللوحات والملصقات والخرائط ، والمجسمات والعينات والأشياء الحقيقية وغيرها .

وبذلك يكون مركز مصادر التعلم هو مكان يهتم قوى بشرية ومواد تعليمية متنوعة وأجهزة والآلات ومعدات تعليمية يتم فيه التعليم والتعلم بأنماطه المختلفة وأساليبه وطرقه المتعددة ، ويتيح للطالب والمعلم فرصا من الاتصال والمشاهدة والاستماع واللمس ، وحرية الحركة من أحدها إلى الآخر ، وبيئة صالحة من أجل تحقيق الأهداف التعليمية المحددة من قبل .

#### مرکز التقنيات التربوية Educational Technology Center

يعرفه ( الجملان ، اسكندر ، ١٩٨٤ ) بأنه المكان الذي يحتوي على مصادر تعليمية يحتاجها أعضاء هيئة التدريس والطلبة لتدعيم تعليمهم وتعلمهم وعلى متخصصين ذوي خبرة وكفاءة عالية يقومون بتصميم البرامج التعليمية وتطويرها وتقويمها على أساس من البحث العلمي في تعلم الإنسان وفي تواصله مع الآخرين هذا بالإضافة إلى تنظيم طرق وإعارة واستخدام الأجهزة والأدوات والمواد وتقديم الاستشارة والعون لكل من المعلمين والمتعلمين .

ويرى الباحث أن التعريف الإجرائي للمركز في دراسته الحالية هو :  
مركز التقنيات التربوية المسؤول عن المشاركة في تطوير العملية التربوية بشكل عام في صورة منهجية منظمة ، ويضم عددا من الأقسام ولكل منها وظيفة ومهام خاصة ، ويقوم بتحقيق هذه الوظائف والمهام وحدات متخصصة ، والجميع - الأقسام والوحدات - يعمل في كل متكامل سواء قوى بشرية أو معدات وأدوات أو أهداف من أجل تحقيق الأهداف التربوية المحددة وتطويرها باستمرار .

#### القسم Department

وهو جزء من المركز وله وظائف ومهام محددة في مجال معين ( الأكاديمي، التدريب ، الانتاج ، الخدمات ، الدراسات والبحوث ) ويهتم قوى بشرية ذات طبيعة خاصة تتفق مع مهامه ، ويحقق مهامه بالكامل مع الوحدات المكونة للمركز دون شروط أو قيود ويمكن للقسم أن يخدم أكثر من شعبة وأعضاءه يمكن الاستفادة منهم ومن خبراتهم في أقسام أخرى ، وهو خاص بأعضاء هيئة التدريس .

وتتكون من أجهزة ومعدات وآلات معينة من أجل تحقيق أهدافها ، ويكون مسؤول عنها قوى بشرية فنية متخصصة في مجال كل وحدة ، وتقوم بتنفيذ ما يوكل اليها من قبل الأقسام ، ولكل وحدة طبيعتها الخاصة بها ، كما يحسب لأعضائها التعاون مع وحدات أخرى .

### Section الشعبة

وهي المسؤولة عن الطلاب وتخريج تخصصي معين ، ويمكن للشعبة أن يخدمها أكثر من قسم ، كما أنه ليس بالضرورة أن يكون للشعبة قسم محدد مسؤول عنها ولكن يفضل العكس ، فمثلا شعبة التقنيات التربوية هي المسؤولة عن تخريج المتخصصين في مجالات التقنيات التربوية وبالتالي يقوم قسم التقنيات التربوية بتدريس المقررات التخصصية لهذه الشعبة ، ويقوم قسم المناهج وطرق التدريس ، وقسم أصول التربية ، وقسم علم النفس المسؤول من المقررات المهنية وربما الثقافية لطلاب هذه الشعبة .

ويوضح الباحث أنه ليس بالضرورة أن يكون لكل قسم شعبة خاصة به ، وذلك وفقا للإمكانات المتاحة وحاجة سوق العمل وخطط التنمية .



في حدود امكانات الباحث قام بالاطلاع على الدراسات الخاصة بالوظائف Functions ، والكفايات Competencies التي يجب أن يكتسبها العاملون في مجالات التقنيات التربوية ، أو التقنيات التربوية والمكتبات ، أو المكتبات وتقنيات التعليم ، ومنها أمكن تحديد المهام والواجبات التي يمكن أن يقوم بها لسم التقنيات التربوية على شكل عبارات ، وتجميع العبارات المرتبطة بمجال محدد تحت هذا المجال .

ففي دراسة قام بها كيس ولوري، Case and Lowrey, 1973 (1) واهتما فيها بالجوانب السلوكية التي ينبغي أن يمارسها العاملون في مجال التقنيات التربوية ، حددا سبع وظائف ( مجالات ) رئيسية هي :  
أجراء البحوث ، التخطيط ، التقييم ، الإدارة ، التعلم ، بيئة التعلم ، دراسة وسائل الاتصال . كما أكدوا في دراستهما على أهمية الدراسات المهنية كالنتاج ، والتصنيف ، والفهرسة .

ومن الدراسات التي اعتمد عليها الباحث هي القائمة أو النموذج الذي أعدته رابطة وسائل الاتصال التربوي والتكنولوجيا في الولايات المتحدة الأمريكية ( AECT ) لتأهيل واعداد المتخصصين في التقنيات التربوية والذي نشر في مجلة التعليم السمعي البصري الأمريكية عام ١٩٧٤ (2) ، وأعد هذا النموذج ليلبي

(1) Case, Robert N. and Lowrey, Anna Mary, Behavioral Requirement Check List, American Library Association Periodical, Chicago, 1973.

(2) الرابطة الأمريكية لوسائل الاتصال التربوي والتكنولوجيا : نموذج تأهيل واعداد المتخصصين في التقنيات التربوية ، ترجمة : أنور بدر العابد ، الكويت ، مجلة تكنولوجيا التعليم ، ع ٣ ، ص ٣٠ - ٣٥ .

احتياجات فئات خمس في التقنيات التربوية هي :

١ - فئة المتخصصين في التقنيات التربوية .

٢ - فئة المسؤولين عن المتخصصين في التقنيات التربوية .

٣ - فئة المربين الذين يعلمون المتخصصين في التقنيات التربوية .

٤ - فئة المؤسسات التربوية المسؤولة عن منح الشهادات للمتخصصين في التقنيات التربوية .

٥ - المؤسسات التربوية المجازة في القرار برامج اعداد المتخصصين في التقنيات التربوية .

وبين النموذج أن هناك تفاوتاً بين اهتمامات الفئات الخمس واحتياجاتها . ويتضح من دراسة التقارير حول هذا النموذج أنه في عام ١٩٧٥ أجرى بيرجسون وجريدي Bergeson and Grady دراسة حول ردود الفعل للنموذج وتطبيقاته التربوية ، وقد اتضح أن النموذج قد استخدم على نطاق واسع في جامعات الولايات المتحدة الأمريكية والتي كانت تحرص على تطوير برامجها في التأهيل والاعداد ، وقد أخذ عليه الاستطالة وزيادة التفاصيل ويحتاج إلى إيجاز وتصنيف هذه التفاصيل إلى فئات . وقد أيد ذلك جالي<sup>(١)</sup> Galey في دراسته التي أجراها عام ١٩٧٦ ، والمناقشة المفتوحة التي دارت في المؤتمر الوطني لرابطة وسائل الاتصال التربوي والتكنولوجيا بالولايات المتحدة الأمريكية عام ١٩٧٧ . اقترحت أيضا أن النموذج بحاجة إلى إعادة صياغة من جديد بحيث يسهل استخدامه ، وبالفعل تم أخذ آراء وانطباعات عدد (٨٠) شخصاً من المتخصصين في ميدان التقنيات التربوية وبمارسوها عملياً بأمريكا ، حتى عدل النموذج وأصبح بشكله النهائي والمختصر<sup>(١)</sup> ، وتضمن ثلاثة مجالات هي : إدارة الوسائل ، تطوير البرنامج التربوي ، تطوير الانتاج ، وأدرج تحت كل مجال عدد من الكفايات ، ولا بد من الإشارة هنا إلى أن هذا النموذج يهدف إلى خدمة جميع

■ جالي Galey رئيس لجنة التأهيل في الرابطة الأمريكية لوسائل الاتصال التربوي والتكنولوجيا .

١ - يمكن الرجوع إلى النموذج الموجز والمترجم باللغة العربية : الرابطة الأمريكية لوسائل الاتصال التربوي والتكنولوجيا : مرجع سابق .

فئات المتخصصين في التقنيات التربوية ، وان كان لا يلبي باحتياجات كل المعنيين بالتأهيل في مجال التقنيات التربوية .

أما كلارك " Clark 1973 " (1) فيرى في دراسته ضرورة وضع نظام يتم بموجبه توصيل المادة العلمية عن طريق المواد التعليمية بمورفيا المختلفة ، وخلق الموائمة التعليمية التي تتناسب مع قدرات المستقبليين سواء كان طالباً أو مدرساً من أجل تحقيق الأهداف التعليمية المحددة من قبل، وهذا لا يحدث إلا من خلال وظائف Functions مختلفة لابد وأن تتواءم مع العاملين بمراكز التقنيات التربوية وهي :

١ - اعداد وسائط متعددة في منظومة متكاملة لتحقيق أهداف تعليمية.

٢ - ترتيب وتنظيم هذه الوسائط والمواد التعليمية لتتناسب مع كل هدف .

٣ - اعلام الهيئة التدريسية بالمؤسسة التعليمية عن هذه الوسائط ومدى امكانية اقتنائها .

٤ - تدريب المدرسين على كيفية الحصول على المعلومات ، وتنمية مهارات التعرف على مصادر التعلم .

كما قام هامروس " Hamreus, 1976 " (2) بدراسة معايير تقييم برامج التدريب المهني في مجال الوسائل التعليمية ، وحدد هذه المعايير في ثمانية مجالات هي :

---

1- Clark, R.E., Constructing a Taxonomy of Media Attributes for Research Purposes" AV Communication Review, 1975 p.p. 197 - 215.

2 - Hamreus, Dale, Development and Validation of Criteria for Evaluating Media Training , Teaching Research, Mammoth, Oregon, 1976.

ادارة التنظيمات ، ادارة الافراد ، ادارة المعلومات ، الانسجاس ،  
الاستخدام ، العمليات المساندة ، اجراء البحوث ، التقييم .

أما سلبير " Silbur 1976 " (1) فقد تضمنت دراسته حصر المهام  
التي يقوم بها العاملون في مجال الوسائل التعليمية والتي قام بها قسم التعليم  
بجمعية الوسائل السمعية البصرية بواشنطن والتي حددت بألفي (٢٠٠٠) مهمة وتم  
تصنيفها تحت تسعة مجالات هي :

ادارة التنظيمات ، ادارة الافراد ، ادارة نشر المعلومات ، الانتساج ،  
الاستخدام ، الاختيار ، العمليات المساندة ، اجراء البحوث ، التقييم .

ولابد من الرجوع الى النموذج التفصيلي بكامله (2) والافادة منه .  
ومن المراجع التي اعتمد عليها الباحث الحالي في دراسته مرجع " العاملون  
في التقنيات التربوية ، بحث من مدخل الكفايات " (٣) من تأليف شيشولم ،  
وايلي وهو مترجم الى اللغة العربية ، عرضت مادته العلمية في عدد (١٧) فصلا ،  
وعدد (٤٦٠) صفحة يبين به عدد (٤) وظائف " Jobs " أعمال يقوم بها  
العاملون في مجالات التقنيات التربوية وهي :  
١ - خبير التقنيات التربوية : الخبير العام Generalist ، وهو  
مثلا مدير مركز التقنيات التربوية ، وواجباته العامة التنظيم  
الشمولي والارشاد والقيادة ، ومؤهله العلمي دراسات عليا في  
التقنيات التربوية ، أو التقنيات التربوية والمكتبات .

1. Silbur, Kenneth, "Domain of Instructional Technology"  
Jobs in Instructional media Study (Jims), Department  
of Audiovisual Instruction, Washington, D.C. 1976,  
pp 298 - 301.
2. ACT, Guide lines for certification of media specialists  
April 1977 ( Appendix Pages 25 - 75 ) .

٣ - شيشولم ، ايلي : العاملون في التقنيات التربوية - بحث من مدخل الكفايات  
ترجمة أمين فارس ، الكويت ، المركز العربي للتقنيات التربوية ، ١٩٨٢ ، مرجع  
٤٦٠ صفحة .

المرجع الأملي : Fly, Donald P., and Chishlom, Margaret E. :  
Media Personnel in Education: A Competency Approach,  
Prentice-Hall, Inc., Englewood Cliffs, New Jersey, 1976.

٢ - تخصصي التقنيات : الخبير التخصصي Specialist ، وهو متخصص في إحدى مجالات التقنيات التربوية المختلفة ، مثل التصميم التعليمي، إنتاج برامج الفيديو التفاعلي Production Interactive ، تصميم المواد التعليمية Design Material ، Video for Group Instruction ، البرامج التدريبية Media-Instruction Training Program . . . . . بمعنى أن يؤكد ويركز ويتعمق على جانب واحد محدد من اختصاصات أو مجالات التقنيات التربوية ، أما مؤهله العلمي فهو دراسات عليا في موضوع التخصص .

٣ - فني Technician الوسائل : ويكون عمله مثلا رساما وخطاطا مصورا ، صيانة الأجهزة ، يقوم بالخدمات وتأدية الواجبات العامة ، من حيث الرسوم المطلوبة أو كتابة الخط بالمقاس كذا . . . . . أو وضع عدد (٦) صور مقاس ٨ x ١٠ من فيلم سالب يعطى له ، أو صيانة جهاز ، أو تركيب لمبه ، أو توصيل ميكروفونات أو وصلات كهربائية محددة ، أما خلفيته العلمية فيكون متدربا في موضوع التخصص وحاصلا على مؤهل عالي به .

٤ - المساعد Aide ، ووظيفته هي عامل إنتاج ، طابع ، ناسخ آلة كتابة ، وواجباته هي تقديم الخدمات التي يحددها له رئيسه المشرف ، أما مؤهله العلمي فهو تدريب عملي على الطبيعة .

كما حدد في هذا المرجع أيضا الوظائف Functions أو الاختصاصات التي يمكن أن يقوم بها المتخصصون في التقنيات التربوية ، وأدرجت المهام Task أو الكفايات Competency تحت كل وظيفة من هذه الوظائف ، كما هو آت :

#### أ - الإدارة التنظيمية :

- ١ - تفع الأهداف العامة لبرنامج التقنيات التربوية .
- ٢ - تفع وتستبقي خطة بعيدة المدى .
- ٣ - تحضر وتدير خطة مالية قائمة على الاحتياجات التشغيلية .
- ٤ - تسعى إلى الحصول على معلومات عن مصادر التمويل التكميلية من الجهات الحكومية وغيرها .

- ٥ - تنظيم الخدمات لبلوغ الأهداف البعيدة .
- ٦ - تخطيط تسهيلات الوسائل ، وتخصيص المساحات في الأبنية وشرائها  
وفق احتياجات البرامج .
- ٧ - تقييم مدى تحقيق العمليات لأهداف البرنامج البعيدة .

#### ب - إدارة الأفراد :

- ١ - كتابة التوصيات الوظيفية من أجل الحصول على طلبات التعيين .
- ٢ - تجميع طلبات العمل ، التوظيف ، إنهاء الخدمات .
- ٣ - تسيير تدريب الموظفين .
- ٤ - تحديد الواجبات الوظيفية لكل موظف .
- ٥ - الإشراف على الموظفين .
- ٦ - الحفاظ على رضا الموظفين عن وظائفهم .
- ٧ - تقييم أداء الموظفين .

#### ج - التصميم :

- ١ - استخراج الأهداف القريبة للمعلم / أو المتعلم وتوضيحها .
- ٢ - تحليل خصائص المتعلمين .
- ٣ - المساعدة على تقرير استراتيجيات التعليم / التعلم وفنونها .
- ٤ - النظر في بدائل أشكال الوسائل وتنسيب أفضلها .
- ٥ - تنسيب بدائل بيئات تعليمية .
- ٦ - تقييم التمايم التعليمية / التعليمية وتعديلها .

#### هـ - استرجاع المعلومات :

- ١ - تقرير نظم التصنيف المراد استعمالها لتنظيم المواد .
- ٢ - تقرير وتنفيذ سياسات ربط التصنيف بالتخزين وأصول الاسترجاع .

٣ - وضع وتقييم إجراءات تصنيف المواد وفهرستها وتنفيذها .

٤ - تقرير السياسات الخاصة بفهرسة المواد .

٥ - تنظيم أصول استرجاع دقيقة وجارية والحفاظ عليها مثل فهرس البطاقات وفهرس الكتب .

٦ - تنظيم سجلات دقيقة وجارية للقيد التسلسلي والعهددة المسود حسب ما يقتضيه الحال .

٧ - تقييم وتنفيذ نظم الاسترجاع المؤتمنة حسب ما يقتضيه الحال .

٨ - وضع موارد ومعاجم لتنظيم المجموعات الخاصة من الكتب .

و - إدارة التمويل واللوازم ( الخدمات المساعدة ) :

١ - اتخاذ الترتيبات لمعاينة المواد بعد تحديد أسمائها .

٢ - تجميع وتنظيم طلبات الحصول على المواد والمعدات ، معرفة أفضل مصدر للحصول عليها بعد توصيفها للشراء أو الاستئجار .

٣ - تقرير الاستبدال بالمواد والمعدات .

٤ - تسليم المواد وتجهيزها للتخزين والاعارة .

٥ - تقرير أنسب ترتيبات التخزين لجميع المواد .

٦ - إعارة المواد التعليمية والمعدات والأدوات .

٧ - إجراء تفقد المواد والمعدات ، اتخاذ ترتيبات الصيانة والإصلاحات .

٨ - نصب الأجهزة وتشغيلها .

ز - الانتاج :

١ - إنتاج المواد السمعية .

٢ - إنتاج الرسوم البيانية ومواد الأفلام الشائنة .

٣ - إنتاج مواد الأفلام المتحركة .

- ٤ - إنتاج المواد المبرمجة .
- ٥ - إنتاج المواد المطبوعة .
- ٦ - تحديد هوية المعدات والمواد اللازمة للإنتاج .
- ٧ - تطبيق القواعد والمعايير الخاصة بتقييم المنتجات .

#### ج - التدريس ( التعليم ) :

- ١ - تخطيط برنامج العلاقات العامة وتنفيذه .
- ٢ - عقد دورات تدريبية أثناء الخدمة للمعلمين .
- ٣ - تقديم المعلومات عن برنامج التقنيات التربوية للمديرين الإداريين ومجلس التعليم المدرسي .
- ٤ - وضع برامج تعليمية لمساعدة الأفراد في الانتفاع بمسودات مركز التقنيات التربوية ومعداته .
- ٥ - إقامة حوار منتظم بين موظفي المركز والمستفيدين .

#### ط - التقييم :

- ١ - تحليل متطلبات المناهج المحلية والمستقبلية لتحديد الاحتياجات من المواد والمعدات .
- ٢ - كتابة معايير انتقاء وخطوط هادية له لاستخدام المسودات وتقديمها ، وتطبيق هذه المعايير والخطوط .
- ٣ - تركيب طلبات المعلمين والطلاب ومقترحاتهم بشأن اقتناء المواد والجمع بينها .
- ٤ - تجميع أدوات المراجعة والتقييم واستخدامها لتكون عوناً على عملية الانتقاء .

#### ي - البحوث :

- ١ - تحديد الاحتياجات من البحث العلمي .



٢ - مراجعة قوائم كل ما كتب عن الموضوع .

٣ - وضع تصميم للبحث العلمي .

٤ - تجميع البيانات ومعالجتها وتحليلها .

٥ - تقدير نتائج البحث .

٦ - بث المعلومات من البحوث ( الإعلام منها ) .

ك - الاستخدام :

وهي حصيلة الاختصاصات السابقة حيث أنها تتناول التفاعل بين  
المستفيد والوسيط التعليمي .

ويود أن يشير الباحث أن هذه الوظائف والكفايات الخاصة قد استنتجت  
من مشروعين لتحديد الأعمال الكثيرة المتعلقة بالتقنيات التربوية ، والتي  
تؤدي في المدارس والجامعات وأنواع الموظفين الذين يؤدونها ، وهما :

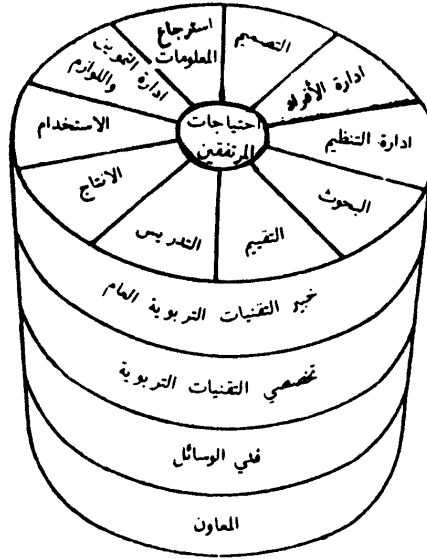
١ - الجمعية الأمريكية لأمناء المكتبات المدرسية ( AASL ) وهي قسم  
من جمعية المكتبات الأمريكية ( ALA ) وتختص بتنفيذ مشروع  
الأيدي العاملة للمكتبات المدرسية " .

٢ - جمعية الاتصالات التربوية والتكنولوجيا التربوية ( AEST ) لاجراء  
بحث " الوظائف في دراسة الوسائل التعليمية " .

وقد أسفرت حصيلة هاتين الدراستين عن المساهمة للإجابة عن السؤال الآتي:

" ما هو عمل تخصصي التقنيات التربوية ؟ "

والتي تمخضت عنها الوظائف السابقة والكفايات المندرجة تحت كل منها ، كما  
أورد في هذا المرجع شكل توفيفي (١) يبين الوظائف العشر التي يقوم بها  
العاملون في التقنيات التربوية على مختلف مستويات خدماتهم .

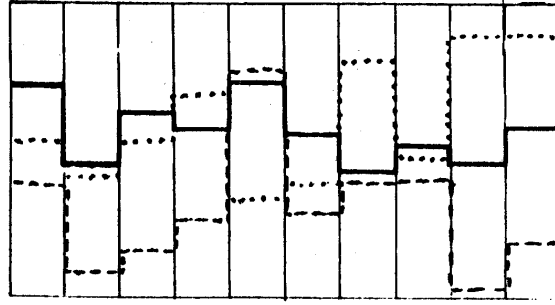


(١)  
شكل ( ١ ) وظائف العاملين في التقنيات التربوية

أما الشكل (٢) يمكن استخدامه بطرق شتى ليمثل الكفايات الموجودة المخزونة في كل موظف في مجال التقنيات التربوية كـ«الخبير العام في الوسائل» «خبير تقنيات تربوية متخصص يعمل مشرفاً على الإنتاج ، أو خبير تقنيات تربوية عام يعمل مديراً لمركز مواد تعليمية .

كما بين المرجع أيضا شكلا تخطيطيا لمركز التقنيات التربوية في مدرسة ثانوية ( ومساحته ١٤٠٠٠ قدم مربع ) والوحدات المكونة له والمساحات المخصصة لكل وحدة .

الاستخدام  
البحوث  
التقييم  
التدريس  
الانتاج  
اللوازم  
استرجاع  
المعلومات  
التصميم  
ادارة الافراد  
ادارة التنظيم



شكل ( ٢ ) يمثل الكفايات اللازمة التي يحتاجها الخبراء .

الكفايات اللازمة لخبير تقنيات تربية يعمل مشرفا على الانتاج

الكفايات اللازمة لخبير تقنيات تربية عام يعمل مديرا لمركز مواد تعليمية .

الكفايات اللازمة لخبير تقنيات تربية عام .

وقد أورد " الطوبجي (١) ١٩٨٠ " في مؤلفه "التكنولوجيا والتربية" نموذج لإدارة برنامج التقنيات التربوية في كليات التربية ، وحصر أهداف البرنامج في :

- ١ - المساهمة في إعداد المعلم على مستوى البكالوريوس أو الدبلوم العامة وذلك بالتعرف على الجديد في تقنيات التعليم .
- ٢ - تحسين الأداء العملي لطلبة كليات التربية ( التربية العملية ) .
- ٣ - إعداد القادة التربويين في مجال تقنيات التربية سواء على مستوى الدبلوم أو الماجستير أو الدكتوراه .
- ٤ - إجراء البحوث العلمية في موضوعات تقنيات التربية .
- ٥ - تسهيل خدمات التقنيات التربوية لهيئة التدريس بكلية التربية .
- ٦ - تقديم الموضوعات الجديدة في تقنيات التربية .
- ٧ - نشر الفكر الحديث في تقنيات التربية عن طريق إقامة المعارض والندوات والمؤتمرات .

وذكر محتويات البرنامج في :

- أ - تقديم المقررات النظرية والعملية في مجالات تقنيات التربية .
- ب - إنتاج المواد التعليمية .
- ج - توفير خدمات الأجهزة التعليمية وصيانتها Equipment Services
- د - تخطيط وتعميم الوحدات الدراسية .
- هـ - مركز مصادر التعلم Learning Resource Center
- و - المختبرات والمعامل ( مختبر التعليم المعغر Micro-Teaching ,  
معمل اللغات Language Lab . اعداد القاعات  
ومعامل الكمبيوتر .

(١) حسين حمدي الطوبجي : التكنولوجيا والتربية ، الكويت ، دار العلم ، ١٩٨٠ ، ص ١٦٩ - ١٧٥ .

ز - البحث العلمي Research في مجالات التقنيات التربوية .

ح - النشر والاعلام عن التقنيات التربوية Information .

2

ومن الأدبيات التي اعتمدت عليها الدراسة " مراكز مصادر التعلم وإدارة التقنيات التربوية " (١) حيث عرض الوحدات الرئيسية التي يمكن أن يتكون منها مراكز مصادر التعلم أو مراكز التقنيات التربوية ، في سلطة وسائل الاتصال التكنولوجية ، وسلطة الخدمات ، وأخرى للتسهيل ، وإدارة المواد التعليمية ، إدارة المواد المطبوعة ، إدارة خدمات الأجهزة ، إدارة خدمات الإنتاج ، إدارة خدمات التعلم الفردي والدراسة المستقلة .

كما عرض مؤلف آخر بعنوان " تأسيس مراكز الوسائل التعليمية لـ في المدارس والمناطق التربوية " (٢) الوحدات المتخلفة لمراكز الوسائل التعليمية ، كما يوضحها الشكل (٣) الذي يبين أنواع الوحدات الأساسية والمعينة لمراكز الوسائل التعليمية ، كما يبين في النهاية المؤلف نموذجان لمراكز الوسائل التعليمية على مستوى مدارسنا ومناطقنا التعليمية بعالمنا العربي من حيث الوحدات المكونة له والموظفين بهما . حيث ذكر الوحدات المكونة لمركز الوسائل بالمنطقة على النحو التالي :

وحدة الإدارة والتخطيط ، وحدة الفهرسة والمطبوعات ، وحدة المواد والوسائل والآلات السمعية والبصرية ، وحدة وسائل البيئة المحلية ، وحدة الصيانة والتعليق ، وحدة التطبيق والإنتاج والتدريب ، وحدة التوزيع ، وحدة التعلم المستقل ( وحدة مصادر التعلم ) ، وحدة التقييم والدراسات الميدانية .

(١) ديفز ، براون : مراكز مصادر التعلم وإدارة التقنيات التربوية ، إنتاج

جديد في تكنولوجيا التربية ، ترجمة وتحرير مصباح الحاج عيسى

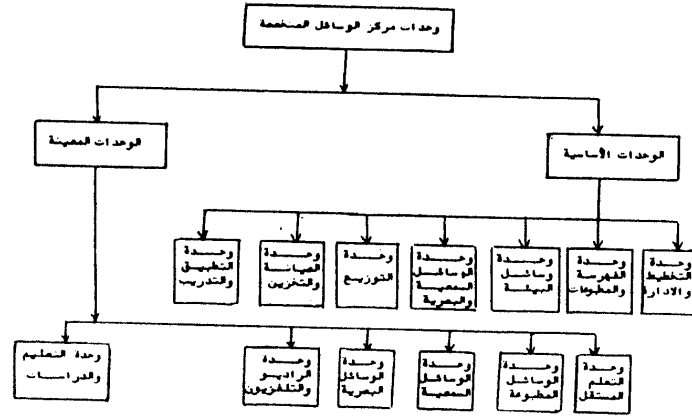
وآخرون ، الكويت ، مكتبة الفلاح ، ١٩٨١ .

(٢) محمد زياد حمدان : تأسيس مراكز الوسائل التعليمية في المدارس

والمناطق التربوية ، الأردن ، دار التربية الحديثة ، ١٩٨٥ ، ص ٦٧ .

بالممنطقة على النحو التالي :

وحدة الإدارة والتخطيط ، وحدة الفهرسة والمطبوعات ، وحدة التعليم المستمر  
والوسائل والآلات السمعية والبصرية ، وحدة وسائل البيئة المحلية ، وحدة البيئة  
والتعليم ، وحدة التطبيق والإنتاج والتدريب ، وحدة التوزيع ، وحدة التعلم  
المستقل ( وحدة مصادر التعلم ) ، وحدة التقييم والدراسات الميدانية .



شكل ( ٢ )  
أنواع وحدات الأساسية والتطبيقية لمركز الوسائل التعليمية

(١) ديفلز ، براون : مراكز مصادر التعلم وإدارة التقنيات التربوية اتجاه

جديد في تكنولوجيا التربية ، ترجمة وتحرير مصباح الحاج عيسى وآخرون ،  
الكويت ، مكتبة الفلاح ، ١٩٨١ .

(٢) محمد زياد حمدان : تأسيس مراكز الوسائل التعليمية في المدارس والمناطق

التربوية ، الأردن ، دار التربية الحديثة ، ١٩٨٥ ، ص ٦٧ .

أما فيما يتعلق بفلسفة مركز التقنيات التربوية ، والوحدات الرئيسية المكونة له فقد عرض كل من ( معين الجملان ، كمال اسكندر ١٩٨٤ ) (١) في دراستهما حول خطة مقترحة لإنشاء مركز للتقنيات التربوية بكلية البحرين الجامعية ، أهداف المركز وتتلخص في :

توفير الأجهزة والمواد التعليمية كمصادر للتعلم ، خدمة طرق العملية التعليمية ، توفير بعض الخدمات لكافة دوائر وأقسام الكلية ، تقديم المشورة لأعضاء الهيئة التدريسية بالكلية ، تطوير الأساليب المتبعة في تصميم وإنتاج البرامج التعليمية التي تناسب العملية التعليمية ، والتي تهتم أعضاء هيئة التدريس ، إجراء الدراسات والبحوث في مجال التقنيات التربوية ، إمداد المتخصصين الذين تقع عليهم مسؤولية إدارة وتنظيم وتشغيل وإعداد المواد التعليمية والأجهزة المختلفة ( إداريين ، فنيين ، مصممين ) . كما بيئت في نفس الدراسة الهيكل التنظيمي للعاملين في الأقسام داخل المركز ، وما يهمنها هنا هو الوحدات أو الأقسام الرئيسية داخل المركز والتي ذكرها الباحثان وهي :

القسم الإداري ، قسم تقديم وتطوير المناهج الدراسية ، قسم البحوث والمشاريع الخاصة بتقنيات التعليم ، قسم الاستخدام والاستشارات ، المكتبة ، قسم التعلم الفردي ، قسم التليفزيون والإذاعة التعليمية ، قسم الرسومات البيانية والتوضيحية ، قسم خدمات النسخ والتصوير ، قسم الطباعة والنشر الخاص بالمواد التعليمية ، القسم الفني والصيانة ، قسم التدريب ، قسم إنتاج الأفلام ، قسم إنتاج المواد التعليمية ، قسم التصوير الفوتوغرافي ، أجزاء أخرى ، وقد ذكر تحت هذا العنوان قاعات الاجتماعات والمحاضرات والاستراحة وغيرها من المعامل .. وبين بإيجاز شديد المهام لكل قسم من هذه الأقسام .

أما في دراسة " مصطفى فلاتة ١٩٨٤ " (٢) فقد بين فيها واجبات ونشاط

مركز الوسائل التعليمية وتتضمن جانبا أكاديميا ويختص ب :

التدريس ، التدريب ، التوجيه ، الارشاد .

---

(١) معين حلمي الجملان ، كمال يوسف اسكندر : خطة مقترحة لإنشاء مركز التقنيات التربوية بكلية البحرين الجامعية ، مجلة تكنولوجيا التعليم ، الكويت ، المركز العربي للتقنيات التربوية ، ١٤٤٠ ، ديسمبر ١٩٨٤ ، ص ٦٥ - ٨٢ .

(٢) مصطفى محمد عيسى فلاتة : نظرة إلى الأنشطة العلمية والعملية في مركز الوسائل التعليمية بكلية التربية - جامعة الملك سعود - الرياض ، مجلة تكنولوجيا التعليم ، الكويت ، المركز العربي للتقنيات التربوية ، ١٤٤٠ ، ديسمبر ١٩٨٤ ، ص ٨٣ - ٩٣ .

والجانب الآخر وهو الخدمات ويختص ب :

الإنتاج ، التشغيل ، الصيانة .

كما ذكر في الدراسة الوحدات المكونة للمركز وهي :

وحدة الادارة ، وحدة السكرتارية ، وحدة مجلس المركز ، وحدة التليفزيون ومرفقاتها ، وحدة التصوير الفوتوغرافي ومرفقاتها ، وحدة الرسوم المتحركة ، وحدة الرسوم والنماذج ، المراسم ، وحدة التدريب على تشغيل الأجهزة ، وحدة المشاهدة الفردية ، قاعة المحاضرات ، ومكتبة الوسائل السمعية والبصرية ، وحدة الصيانة ، والمستودع ، وذلك من خلال شكلين تخطيطيين قام الباحث الحالي بدمجهما ، كما عرض الباحث أن مركز وسائل وتكنولوجيا التعليم قد أصبح قسما لوسائل تكنولوجيا التعليم .

كما يشير دليل مركز التقنيات التعليمية بالجامعة الأردنية ١٩٨٥ (١) إلى المهام والواجبات التي يقوم بها المركز ، والهيكل التنظيمي للمركز حيث ذكر أنه ليتمكن المركز من تحقيق أهدافه ومهامه تنشأ الدوائر التالية :

١ - دائرة تصميم البرامج .

٢ - دائرة التدريب .

٣ - دائرة الإنتاج .

٤ - دائرة الأجهزة التعليمية .

٥ - دائرة الدراسات والبحوث والنشر .

٦ - دائرة برنامج الدبلوم والدراسات العليا في تكنولوجيا التعليم .

ووضع الدليل أيضا المهام التي تقوم بها كل دائرة من هذه الدوائر فهي

سطور .

---

(١) دليل مركز التقنيات التعليمية - الجامعة الأردنية ، عمان ، الجامعة الأردنية عام ١٩٨٥ .



كما قام فريق من المتخصصين في التقنيات التربوية باليابان (١) بدراسة  
منذ عام ١٩٧٨ حتى عام ١٩٨٥ من أجل التوصل إلى إعداد نموذج ياباني  
للكفايات المطلوبة لتخصص التقنيات التربوية ، وذلك من خلال مسح عام أجري على  
خمس مؤسسات يابانية متخصصة في هذا المجال من أجل التوصل إلى الأعمال التي  
يقوم العاملون بها سواء كانت تخصصية دقيقة أو ممارسات عامة أو مهارات  
فنية وإدارية .

وبالاضطلاع على هذا النموذج يتضح أنه يغم خمسة ميادين رئيسية  
للتقنيات التربوية ، وتحت كل منها عدد من الكفايات والمهام ، وهي :

- ١ - التصميم التعليمي والبحوث .
- ٢ - إنتاج الوسائل واستخدام الأجهزة .
- ٣ - بحوث التقنيات التربوية .
- ٤ - إدارة وتطوير النظم التعليمية .
- ٥ - أسس ومبادئ التربية .

وبمقارنة هذا النموذج بالنموذج الذي أعدته الرابطة الأمريكية ( AECT )  
نجد أن الثاني أكثر توسعا في الميادين وأكثر شمولية في كفاياته بالرغم من  
إهماله بعض الميادين والتي أخذناها في الاعتبار عند تصميم الدراسة الحالية .

---

(١) ميرغني دفع الله أحمد : التدريب في مجال التقنيات التربوية ، بحث  
مقدم في المؤتمر التربوي ١٧ ، التقنيات التربوية ودورها في تطوير

العملية التربوية ، الكويت ، ٢١ - ٢٦ مارس ١٩٨٧ .

المرجع الأصلي :

Imae, Kuniharu et : Competencies Required of Specialists.  
In : Educational Technology Research, Japan 1885 Vol.8  
No. 1, 2 December pp. 11 - 18.

وفي دراسة أجراها كل من ماري ، وكينج ( Marie & Kings 1986 ) (1) حول إعداد توصيات ومقترحات لبرامج حديثة لإعداد العاملين في المكتبات المدرسية الشاملة ، وتم تشكيل لجنة لإعداد هذا البرنامج مكونة من ممثلين عن :  
كليات التربية ، إدارة المكتبات المدرسية ، برامج إعداد المكتبيين المتخصصين في الوسائل التعليمية .

وقد حددت هذه الدراسة ثمانية مجالات رئيسية والكفايات والمهام التي يتضمونها كل مجال لمتخصصي المكتبات وتقنيات التعليم ، والمجالات هي :

- |                                   |                  |     |
|-----------------------------------|------------------|-----|
| Media                             | وسائط المعلومات  | ١ - |
| Human Behaviour                   | السلوك الانساني  | ٢ - |
| Development and Interaction       | التطوير التفاعلي | ٣ - |
| Learning and Learning Environment | التعلم وبيئته    | ٤ - |
| Professionalism                   | الصفات المهنية   | ٥ - |
| Planing and Evaluation            | التخطيط والتقويم | ٦ - |
| Managemant                        | الإدارة          | ٧ - |
| Research                          | البحث            | ٨ - |

-----  
1 - Jose - Marie Griffiths and Donald W. Kings, New Directions in Library and Information Science Education ( White Plains, New York : Knowledge Industry Publications, Inc., 1986

وفي دراسة أجراها " مصباح ، عبد الكريم ، ١٩٨٧ " (١) حول أوزان وسائل الاتصال التعليمية في قوائم الكفايات التدريسية ، تم الاستفادة من قائمة الكفايات التدريسية التي أعدت وشملت ١٣٧ بنداً ، من بينها ٢٩ بنداً ذات صلة مباشرة بوسائل الاتصال التعليمية .

وفي دراسة أخرى أجراها " الطويجي ، ١٩٨٧ " (٢) حول تقدير اختصاصات التقنيات التربوية وأمناء المكتبات لأهمية وظائف التقنيات والمكتبات وكفاءتهم على أداء هذه الوظائف ، خرج منها بإعداد قائمة بها عشرة وظائف للمتخصصين في مجال التقنيات والمكتبات وهي :

- ١ - إدارة وتنظيم البرامج والخدمات .
- ٢ - إدارة شؤون الأفراد والعاملين في مجال التقنيات والمكتبات .
- ٣ - تطوير التدريس .
- ٤ - تصنيف مصادر التعلم وتنظيم الحصول على المعلومات .
- ٥ - العمليات المساندة .
- ٦ - تصميم وإنتاج المواد التعليمية .
- ٧ - الإعلام والتوعية .
- ٨ - تقويم البرامج والخدمات .

---

(١) مصباح الحاج عيسى ، عبد الكريم الخياط : أوزان وسائل الاتصال التعليمية في قوائم الكفايات التدريسية ، بحث مقدم في المؤتمر التربوي ١٧ التقنيات التربوية ودورها في تطوير العملية التربوية ، الكويت ، ٢١ - ٢٦ مارس ١٩٨٧ .

(٢) حسين حمدي الطويجي : تقدير اختصاصات التقنيات وأمناء المكتبات لأهمية وظائف التقنيات والمكتبات وكفاءتهم على أداء هذه الوظائف ، بحث مقدم في المؤتمر التربوي ١٧ ، التقنيات التربوية ودورها في تطوير العملية التربوية الكويت ، ٢١ - ٢٦ مارس ١٩٨٧ .

كما قام " أحمد منصور ، ١٩٨٧ " (١) بتقديم دراسة ضمن بحـــــــــــــــــوث ودراسات المؤتمر التربوي السابع عشر والخاص بالتقنيات التربوية ودورها في تطوير العملية التربوية ، بعنوان " دراسة مسحية لواقع إعداد العاملين في مجال التقنيات التربوية " وقد أنهى البحث بتقديم قائمة مقترحة بالوظائف والمواصفات اللازمة للمتخصصين في التقنيات التربوية ، كما عرض شكلا تخطيطيا مقترحا يبين واجبات ومهام قسم التقنيات التربوية ، وآخر يبين الـــــــــــــــــحـــــــــــــــــدات الرئيسية بقسم التقنيات ، ونوه في البحث أن هذه المقترحات سوف تكون نـــــــــــــــــواة لبحث آخر ، وطلب من الحضور إبداء الرأي والمناقشة .

---

(١) أحمد حامد منصور : دراسة مسحية لواقع اعداد المعلمين في مجال

التقنيات التربوية ، مرجع سابق ، ص ٦١ - ٦٥ .

وقدم " ياسر عبد المعطي ، ١٩٨٧ " (١) مقترحات في لجنة تطوير برنامج المكتبات وتقنيات التعليم حول برنامج إعداد المتخصصين في هذا المجال ، نتيجة لمقارنته هذه المجالات في بعض الجامعات الأمريكية والكندية ، كما اقترح أيضا المقررات التي يمكن تدريسها تحت كل مجال ، والمجالات المقترحة هي :

- ١ - الأساسيات العامة Foundations
- ٢ - بناء المجموعات Building Collections
- ٣ - تنظيم المجموعات والعناية بها Organization and Maintenance
- ٤ - خدمات المعلومات Information Services
- ٥ - تخطيط وتطوير عملية التدريس Design, Development and Instruction
- ٦ - إنتاج الوسائل التعليمية واستخدام الأجهزة Production and Equipment Utilization.
- ٧ - الاتصال Communication
- ٨ - الإدارة Managemant
- ٩ - البحث Research
- ١٠ - التدريب الميداني Field Training

كما قدم " أحمد منصور ١٩٨٧ " (٢) لنفس اللجنة السابقة مقترحات أيضا

- 
- (١) ياسر يوسف عبد المعطي : برنامج اعداد اختصاصي المكتبات والتقنيات: مجالات الكفاءة ، والمقررات التي تدرس تحت كل منها في بعض الجامعات الأمريكية والكندية ، مقترحات مقدمة للجنة تطوير برنامج المكتبات وتقنيات التعليم ، كلية التربية الأساسية ، الكويت ، ابريل ١٩٨٧ .
- (٢) أحمد حامد منصور : اقتراحات وتمورات للبرنامج ، لجنة تخطيط وتطوير برنامج المكتبات وتقنيات التعليم ، كلية التربية الأساسية ، الكويت ، مارس ١٩٨٧ .

حول الوظائف التي يمكن أن يقوم بها المتخصصون في التقنيات التربوية ، وبقا لمواصفات عامة قد اقترحها للخريج ، وكذلك مجالات المقررات التي يمكن أن تحقق هذه المواصفات والوظائف ، والمجالات هي :

مقدمة عن تكنولوجيا التربية بشكل عام ، والتعليم بشكل خاص ، الأسس النفسية والتربوية لتكنولوجيا التعليم ، أسلوب المنظومات ، انتاج المواد التعليمية - المعروضة / والغير معروضة ، اختيار واستخدام الوسائط التعليمية ، الأجهزة والآلات التعليمية ، التصوير الفوتوي ، انتاج البرامج العلاجية ، تطوير البرامج التدريسية داخل المدرسة ، تكنولوجيا التعليم وعلاقتها بتنمية التحصيل والميل والاحتفاظ بالمعلومات وتنمية الابتكار والإبداع ، الأهداف التعليمية ، المستحدثات التكنولوجية ، الإدارة والخدمات التعليمية ، ونظم المعلومات ، الفهرسة والتنظيم المكتبي ، البحث العلمي التخصصي ، التقويم .

وقد استفاد الباحث أيضا من دراسته لمركز التكنولوجيا التفاعلي Center of Interactive Technology بجامعة ميامي University of Miami, 1987 - 88 من خلال اطلاعه على أهداف المركز ، والواجبات والمهام التي يقوم بها للولاية بشكل عام والجامعة بشكل خاص ، والوحدات المكونة لهذا المركز والبرامج الدراسية التي يقدمها والمؤهلات التي يمنحها إضافة إلى المواد التعليمية التي يقوم بانتاجها ، وخاصة برامج الفيديو التفاعلي والكمبيوتر التعليمي ، وبرامج التدريب وحلقات المناقشة والطباعة والنشر ، وبرامج التقويم ، وكتابة التقارير .

كما أطلع الباحث أيضا على محتوى المقررات الدراسية التي يقدمها المركز سواء على مستوى البكالوريوس والماجستير والدكتوراه مما كان لها الأثر في الاستفادة منها في تحديد المهام لإعداد المقررات للمتخصصين في مجالات التقنيات التربوية .

كما أطلع الباحث على الدليل الخاص بجامعة فيرفيلد University Fairfield 1987 - 88 ومركز الوسائل بها Media Center وتم الاستفادة من الأسلوب الخاص بتكوين المركز والمقررات الدراسية التي يقدمها على مستوى البكالوريوس والماجستير والدبلوم الخاص بعد الماجستير في التقنيات التربوية ، والخدمات التي يؤديها المركز للجامعة ، ومدى التعاون والتفاعل بين

المركز والأقسام والكليات الأخرى بالجامعة .

وكان لاطلاع الباحث على الدليل الخاص باستخدام الكمبيوتر كوسيط تعليمي

والتكنولوجيا في التربية Computers,Media & Technology in Education

وما احتوى عليه من معلومات متقدمة الأثر الفعّال في إضافة بعض المهام عند

تصميم الاستبيان المستخدم في الدراسة الحالية .

كما استفاد الباحث باطلاع على الدليل الخاص بجامعة فلوريدا Florida

State University 1987-88 والمركز الخاص بتكنولوجيا التعليم ، وكذلك

المقررات التي يقدمها في نظم التعليم " Instructional Systems "

داخل قسم بحوث التربية Department of Educational Research

مما كان لها الأثر الفعّال في إضافة مهام جديدة في نظم التعليم من حيث

التصميم والانتاج والتطوير والتقييم إضافة الى بعض المهام الخاصة بانتاج برامج

التلفزيون والراديو والتصوير الفوتوغرافي التعليمي .

### التعليق على الدراسات السابقة :

بيّنت نتائج الدراسات السابقة الآتي :

- عرضت عدة تسميات منها مركز الوسائل التعليمية ، مركز الوسائل السمعية والبصرية ، مركز مصادر التعلم ، مركز ( قسم ) علوم المكتبات وتقنيات التعليم ، مركز ( قسم ) وسائل تكنولوجيا التعليم ، مركز التقنيات التعليمية ، وهذا ما تحاول الدراسة الحالية إعطاء اسم موحد ، وما يتبعه من أسماء .

- خلط بين الوظائف Functions ، والكفايات Competencies ، والكفاءة Efficiency ، والمجالات Domain ، والمهام Task ، وتحاول الدراسة الحالية وضع تسلسل لكل مما سبق .

- حددت بعض الدراسات عدد (٣) وظائف ( مجالات ) ، وأخرى عدد (٥) وظائف ، وأخرى عدد (٨) ، وأخرى عدد (١٠) وظائف ، وبذلك لم يكن هناك اتحاد في المجالات أو الوظائف التي يمكن أن يقوم بها المتخصصون في التقنيات التربوية ، وهذا ما تبني عليه الدراسة الحالية أمالها في تحديد الوظائف الرئيسية والمهام لقسم التقنيات التربوية .

- عرضت وظائف أو أعمال Jobs مختلفة للمتخصصين في مجالات التقنيات التربوية منها الخبير العام ، والخبير التخصصي ، فني الوسائل والمعاون .
- المهام والكفايات المطلوب أن يؤديها المتخصصون في التقنيات التربوية في بعض الدراسات تصل الى ٢٠٠٠ مهمة ، والبعض الآخر ١٣٠٠ ، ودراسات أخرى ٨٠ ، وأخرى ذكرت المجال فقط ولم تحدد المهام .
- وهذا ما تريد أن تتوصل اليه الدراسة الحالية في تحديد المهام والواجبات لكل مجال من المجالات التي يقوم بها قسم التقنيات التربوية .
- أوضحت بعض الدراسات الوحدات الرئيسية أو الأقسام التي يتكون منها قسم التقنيات التربوية والمساحات التي تتكون منها كل وحدة ، ويلاحظ الالتقان فيما بينها في بعض الأقسام ، وتنفرد دراسات بأقسام آخر .
- وهذا ما تحاول الدراسة الحالية تحديد الوحدات التي يتكون منها قسم التقنيات التربوية .
- عرضت بعض الدراسات التجهيزات المادية والبشرية للوحدات التي يتكون منها قسم التقنيات التربوية .



## اجراءات الدراسة

=====

٤

٥

٦

٧

قام الباحث في الدراسة الحالية بتحديد المهام والواجبات التي يجب أن يقوم بها قسم التقنيات التربوية ، وكذلك الوحدات الرئيسية المكونة له وذلك من خلال الاطلاع على الأدبيات والدراسات السابقة ، ومن ثم تحديد المجالات والوظائف التي يمكن أن يؤديها القسم ، وكذلك المهام تحت كل وظيفة ، والوحدات الرئيسية التي تحقق هذه المهام ، ووضعها في استبانة وعرضها على عينة الدراسة على ثلاث مراحل ، ويتناول الباحث هذا فيما يلي بالتفصيل .

### أولا : عينة الدراسة :

تكونت عينة الدراسة من مجموعة مختارة <sup>١</sup> من كليات التربية ، والمراكز المتخصصة في مجال التقنيات التربوية بالعالم العربي ، وكذلك بعض المتخصصين في نفس المجال والناطقين باللغة العربية على المستوى الدولي ، وقد أرسل إلى كل كلية عدد (٤) استبانات ، مرفق بها خطاب منفصل موجه من عميد كلية التربية الأساسية بالكويت<sup>(١)</sup> إلى مثيله بالجهة المرسل إليها الاستبانة يوصي بأن يكون المجيبون على الاستبانة من المتخصصين في مجال المناهج وطرق التدريس ، والتقنيات التربوية ، إضافة إلى مطروف فارغ مدون عليه عنوان مراسلة الباحث لسهولة سرعة الرد ، وقد أرسلت الاستبانات إلى الدول والجهات الآتية (٢) :

٨

٩

تم اختيار الكليات عينة الدراسة بطريقة عشوائية من بعض الدول العربية ، وبعض الكليات بدول أخرى معروف أن لديها أقسام أو مراكز في التقنيات التربوية ومعروفة شخصيا لدى الباحث ، مرفق صورة من أسماء الكليات والمراكز بالملاحق ( ملحق ٢ )

(١) مرفق صورة من الخطاب بالملاحق ( ملحق ١ )

(٢) مرفق صورة عنوان كل كلية بالملاحق ( ملحق ٢ ) .

١ - جمهورية مصر العربية :

- ١-١ كلية التربية - جامعة عين شمس - القاهرة .
- ٢-١ كلية البنات - جامعة عين شمس - القاهرة .
- ٣-١ كلية التربية - جامعة الأزهر - القاهرة .
- ٤-١ كلية البنات الاسلامية - جامعة الأزهر - القاهرة .
- ٥-١ الجامعة الأمريكية - القاهرة .
- ٦-١ كلية التربية - جامعة المنصورة - المنصورة .
- ٧-١ كلية التربية ( دمياط ) - جامعة المنصورة - دمياط .
- ٨-١ كلية التربية - جامعة حلوان - القاهرة .
- ٩-١ كلية التربية - جامعة الاسكندرية - الاسكندرية .
- ١٠-١ كلية التربية - جامعة المنيا - المنيا .
- ١١-١ كلية التربية - جامعة طنطا - طنطا .

٢ - الجماهيرية العربية الليبية الشعبية الاشتراكية :

- ١-٢ كلية التربية - جامعة الفاتح - طرابلس .
- ٢-٢ كلية التربية - جامعة قاريونس - بنغازي .
- ٣-٢ أمانة التربية والتعليم - الوسائل التعليمية - الادارة العامة للمناهج والكتب - طرابلس .

٣ - الجمهورية التونسية :

- ١-٣ المعهد الأعلى للتربية والتكوين المتواصل - تونس .
- ٢-٣ المعهد القومي لعلوم التربية - تونس .
- ٣-٣ رئيس جامعة المنستير - المنستير .
- ٤-٣ دار المعلمين العليا - بينزرت .
- ٥-٣ دار المعلمين العليا - سوسة .

٤ - الجمهورية الجزائرية :

- ١-٤ كلية التربية - جامعة وهران - وهران .
- ٢-٤ كلية التربية - جامعة قسنطينة - الجزائر .
- ٣-٤ المدرسة العليا للأساتذة - القبة - الجزائر العاصمة .

٥ - المملكة المغربية :

- ١-٥ كلية علوم التربية - جامعة الملك محمد الخامس - الرباط .
- ١-٥ المعهد التربوي الوطني - الرباط .
- ٢-٥ المعهد التربوي الوطني - الرباط .
- ٣-٥ كلية التربية - جامعة الرباط - الرباط .
- ٤-٥ كلية التربية - جامعة مراكش - مراكش .

٦ - الجمهورية السودانية :

- ١-٦ كلية التربية - جامعة أم درمان الإسلامية - أم درمان .
- ٢-٦ كلية التربية - جامعة الخرطوم - أم درمان .
- ٣-٦ كلية التربية - جامعة الجزيرة - واد مدني .
- ٤-٦ كلية التربية - جامعة جوبا - جوبا .

٧ - جمهورية الصومال :

- ١-٧ كلية التربية - جامعة الصومال - مقاديشو .

٨ - الجمهورية الإسلامية الموريتانية :

- ١-٨ المعهد التربوي الوطني - نواكشوط .

٩ - المملكة الأردنية الهاشمية :

- ١-٩ كلية التربية - الجامعة الأردنية - عمان .  
٢-٩ كلية الدراسات الصيفية - الجامعة الأردنية - عمان .  
٣-٩ دائرة التربية - كلية الآداب والعلوم الإنسانية والاجتماعية -  
جامعة اليرموك - اربد .

١٠ - الجمهورية العربية السورية :

- ١-١٠ كلية التربية - جامعة دمشق - دمشق  
٢-١٠ كلية الآداب والتربية - جامعة حلب - حلب .  
٣-١٠ كلية التربية - جامعة تشرين - اللاذقية .  
٤-١٠ كلية التربية - جامعة حمص - حمص .

١١ - الجمهورية اللبنانية :

- ١-١١ كلية التربية - الجامعة الأمريكية - بيروت .  
٢-١١ كلية بيروت الجامعية للمعلمين - بيروت .

١٢ - الجمهورية العراقية :

- ١-١٢ كلية التربية - جامعة بغداد - بغداد .  
٢-١٢ كلية التربية - الجامعة المستنصرية - بغداد .  
٣-١٢ كلية التربية - جامعة صلاح الدين - بغداد .  
٤-١٢ كلية التربية - جامعة الموصل - الموصل .

١٣ - المملكة العربية السعودية :

- ١-١٣ كلية التربية - جامعة الملك سعود - الرياض .  
٢-١٣ كلية التربية - جامعة الملك فيصل - الأحساء .

٣-١٣ كلية التربية - جامعة الملك عبد العزيز - المدينة المنورة .

٤-١٣ كلية التربية - جامعة أم القرى - مكة المكرمة .

٥-١٣ كلية التربية - أبها .

٦-١٣ إدارة التقنيات التربوية - وزارة المعارف - الرياض .

٧-١٣ المركز العربي للدراسات الأمنية والتدريب - الرياض .

٨-١٣ مركز خدمة المجتمع والتعليم المستمر - الرياض .

#### ١٤ - دولة الامارات العربية المتحدة :

١-١٤ كلية التربية - جامعة الامارات العربية - أبو ظبي - العين .

#### ١٥ - دولة الكويت :

١-١٥ كلية التربية - جامعة الكويت - الكويت .

٢-١٥ كلية التربية الأساسية - الهيئة العامة للتعليم التطبيقي والتدريب - الكويت .

٣-١٥ المركز العربي للبحوث التربوية لدول الخليج - الكويت .

٤-١٥ معهد الكويت للأبحاث العلمية - الكويت

٥-١٥ المركز العربي للتقنيات التربوية - المنظمة العربية للتربية والثقافة والعلوم - الكويت .

٦-١٥ مركز بحوث المناهج - وزارة التربية - الكويت .

#### ١٦ - دولة البحرين :

١-١٦ الكلية الجامعية للعلوم والآداب والتربية - المنامة .

#### ١٧ - دولة قطر :

١-١٧ كلية التربية - جامعة قطر - الدوحة .

١-١٨ كلية التربية والعلوم الاسلامية - جامعة السلطان قابوس - مسقط .

١٩ - الجمهورية العربية اليمنية :

١-١٩ كلية التربية - جامعة صنعاء - صنعاء .

٢٠ - جمهورية اليمن الديمقراطية الشعبية :

١-٢٠ كلية التربية - جامعة عدن - عدن .

٢١ - متخصصون عرب أرسلت لهم الاستبانة بصفة شخصية :

١-٢١ جامعة جازيا ( غازي ) أنقرا - تركيا .

٢-٢١ قسم التقنيات التربوية - جامعة ولاية نيويورك - بافلو - أمريكا .

٣-٢١ قسم التقنيات التربوية - جامعة فيرفيلد - فيرفيلد - أمريكا .

٤-٢١ قسم التقنيات التربوية - جامعة الينوي - ويسترن - أمريكا .

## ثانيا : وصف الاستبانة :

تتكون الاستبانة أداة البحث في شكلها الأولي من عدد (١٦) ورقة مكتوبة<sup>١</sup> من وجه واحد إضافة الى ورقة الغلاف ، الورقة الأولى خاصة ببيانات عن المستبنيين ، والثانية بها خطاب موجه من الباحث الى الزملاء المستبنيين مبينا فيه هدف الاستبانة ، وهو الإفادة من نتائجها عند إنشاء قسم للتقنيات التربوية بكلية التربية في حدود الامكانيات المادية والبشرية المتاحة ، أما الورقة الثالثة فيها شكل (١) تخطيطي مقترح يبين واجبات ومهام قسم التقنيات التربوية ، والورقة الرابعة بها شكل (٢) تخطيطي مقترح أيضا يبين الوحدات الرئيسية بقسم التقنيات التربوية ، والورقة الخامسة تبين للمستبنيين توضح رأيه في الشكل (١) هل هو موافق تماما على هذه الواجبات ؟ أم يرى إختصار بعض هذه المهام ، أم يرى تعديل ، أم هناك إضافة ، ثم قسمت الاستبانة الى قسمين هما :

أولا : وشمل واجبات ومهاما مقترحة لقسم التقنيات التربوية ، وتضمن المصحات من ٦ - ١٥ ، وسوف يتم إيضاها فيما بعد .

ثانيا : وشمل الوحدات الرئيسية المقترحة في قسم التقنيات التربوية وتضمن صفحة واحدة فقط وهي رقم ١٦ .

أما بالنسبة للجزء الأول والذي يبين فيه الواجبات والمهام المقترحة بقسم التقنيات التربوية فقد قسم إلى خمسة مجالات أو وظائف رئيسية وهي :

- ١ - الأكاديمي .
- ٢ - التدريب .
- ٣ - الخدمات .
- ٤ - الإنتاج .
- ٥ - التوجيه والإرشاد والتكوين .

وكل مجال رئيسي من هذه المجالات الخمسة شمل عدة مجالات فرعية واندرج

---

١ الاستبانة في صورتها الأولى مرفق بالملاحق ( ملحق ٣ ) .

تحت كل مجال فرعي عدد من الكفايات والتي تضم بينها أيضا المهام المنصوص  
اتقانها ، وفي نفس الوقت يقوم القسم بتوفيرها ، وأمام كل كفاية مسدد (هـ)  
اختبارات وهي موافق جدا ، موافق ، موافق بدرجة متوسطة ، موافق بدرجة  
قليلة ، غير موافق ، ومكان آخر مخصص للملاحظات ، وسوف يقتصر الحديث على  
المجالات الفرعية ، أما المهام والواجبات فيمكن الرجوع إليها في الاستبانة  
بالملاحق ، والمجالات الفرعية هي :

#### ١ - الأكاديمي شمل :

١ - أ - تدريس المقررات الاجبارية لشعب اعداد المعلم بالكلية والمطلوب  
أن يجتازها الخريج من متطلبات تخرجه من بين المقررات المهنية  
التربوية ، وليس مجال حديثنا هنا كم الوزن النسبي لها من  
بين المقررات المهنية الأخرى .<sup>١</sup>

١ - ب - تدريس المقررات التخصصية الاجبارية ، والمقصود بها المقررات  
التي تدرس للطلاب المتخصصين في مجالات التقنيات التربوية فقط ،  
ويكون الخريج حاصلا على درجة البكالوريوس في علوم التقنيات  
التربوية ، وقد شمل هذا المجال الفرعي عددا من الكفايات والمهام  
ويمكن تحقيقها بأكثر من مقرر تخصصي وهذا ليس مجال الحديث  
هنا ، ولكن ما يريد أن يوضحه الباحث أنه بالإمكان محاولة  
هذه الكفايات والمهام سواء بالتركيز أو التخفيف ليكون هناك  
نوعيات مختلفة من الخريجين متخصصين في وظائف ومجالات عديدة  
مثل ، أخصائي عام تقنيات تربوية ، أخصائي تصميم مواد  
تعليمية ، أخصائي إنتاج مواد تعليمية ، أخصائي تصميم  
تعليمي وتطوير وتقييم ، ..... ويمكن عمل دراسة لاحقة  
تبين ذلك .

لمزيد من التفصيل راجع :

مصباح الحاج عيسى ، عبد الكريم الخياط : أوزان وسائل الاتصال التعليمية  
في قوائم الكفايات التدريسية ، مرجع سابق .



٢ - التدريب شمل :

- ٢ - أ تدريب مدرسو الجامعة ، ماهية التقنيات التربوية بشكل عام  
وكيفية إنتاج المواد التعليمية البسيطة ، وكيفية اختيارها ،  
وتصميم استراتيجية التدريس ، وتخطيط وتطوير المناهج  
والمقررات الدراسية ، وكيفية استخدام الوسائل التعليمية  
أثناء التدريس ، وإلى جانب ذلك التدريب على صياغة الاختبارات  
التحصيلية .

- ٢ - ب تدريب مدرسو وزارة التربية لمراحل التعليم المختلفة، وتتضمن  
استخدام الوسائط التعليمية وطرق اختيارها وإنتاج البسيط  
منها ، ومساعدة زملائهم المعلمين بالمدرسة على تصميم  
استراتيجية التدريس ، والتقييم .

٣ - الخدمات وشملت :

- ٣ - أ الصيانة ، وتتضمن تقديم الخدمات للجامعة بكلياتها المختلفة  
والمناطق التعليمية في مجال صيانة الأجهزة والآلات التعليمية ،  
والمعامل والاستديوهات ،  
٣ - ب التشغيل ، وتتضمن تشغيل الأجهزة والآلات التعليمية بالجامعة ،  
والمعامل والاستديوهات ، وأجهزة الإنتاج للمواد التعليمية  
بالجامعة والمناطق التعليمية .  
٣ - ج التسجيل ، وتشمل تسجيل الندوات العلمية ، والحلقات الدراسية ،  
وفهرسة وتصنيف المواد المسجلة لتسهيل إدارتها .  
٣ - د الإشراف ، ويشمل الإشراف على الخدمات التعليمية ، من أجهزة  
ومعامل واستديوهات ومراكز مصادر التعلم سواء بالجامعة  
أو المناطق التعليمية .

#### ٤ - الإنتاج ويتضمن :

٤ - أ الإنتاج الداخلي ويقصد به داخل الكلية أولا ، والجامعة ثانيا ، وهو إنتاج بصورة فردية وغير معمم ، وإنتاج مواد تعليمية لمؤسسة تعليمية محددة وبصفة خاصة ، ويشمل إنتاج البرامج والمواد التعليمية الخاصة بأعضاء هيئة التدريس ، ومساعدة الطلاب على إنتاج المشروعات الخاصة بهم تقديم المشورة الفنية والمساعدة من رسوم وخطوط وتموير سوا أعضاء هيئة التدريس ، أو الطلاب أو الجامعة أو المدارس .

٤ - ب الإنتاج الخارجي ، ويقصد به البرامج المتخصصة والتي يتم تجريبيها وتقويمها للتأكد من كفاءتهم ، ثم يتم تعميمها على كافة المؤسسات التعليمية جامعية أو مداس ، مثل إنتاج الحقائق التعليمية ، إنتاج برامج تعليمية لمواجهة أنماط التعليم ، لتعميق الفروق الفردية .

#### ٥ - التوجيه والإرشاد والتقويم ، وتتضمن :

٥ - أ التطوير ، حيث يكون من مهام القسم تطوير أهداف الهيكل التنظيمي بالمؤسسة وتطوير برامجها ، واستحداث الجديد منها في مجالات التخصص للتقنيات التربوية ، والمساعدة فسي المجالات للعلوم الأخرى ، سوا باستحداث ، أو إضافة ، أو حذف لمقررات دراسية جديدة ، كما يكون من مهامه أيضا تطوير المراكز المتخصصة .

٥ - ب اجراء البحوث ، حيث يكون من مهام القسم أيضا وواجباته تحديد موضوعات البحوث ، والخطة الزمنية لإجرائها ، وطسرق الاستفادة من نتائجها ومدى تطبيقها سوا في مجالات التخصص بشكل أساسي أو المساعدة في المجالات المختلفة للعلوم الأخرى بشكل عام .

٥ - ج تقديم الاستشارات ، وتتضمن تقديم البرامج التعليمية الموجودة بالمؤسسة ، والاستشارة في تقديم برامج لتخريج متخصصين ذات

نوعية معينة في مجالات التخصص تلبي احتياجات سوق العمل  
أو تقديم المشورة لإنشاء أقسام أو أكثر لتقنيات التعليم  
بمؤسسات ومناطق تعليمية ، أو تقييم الموجود منها ، ومن  
مهام هذا المجال الفرعي أيضا تقديم الاستشارة لتحديد  
البرامج العلاجية للمعوقين سواء جسميا أو عقليا ، وبرامج  
أخرى متخصصة للموهوبين .

أما بالنسبة للقسم الثاني من الاستبانة وهو الخاص بشانها فقد اقترح  
فيه الوحدات الرئيسية المكونة لقسم التقنيات التربوية ، ويلقو المستبـيـن  
بالاجابة عليها بوضع علامة ( س ) أمام خيارين اثنين فقط وهما موافق  
وغير موافق ومكان آخر للملاحظات ، وقد ضمت جميعها في صفحة واحدة رقم ١٦ ،  
أما الوحدات التي اقترحت فهي احدى عشرة وحدة كالآتي :

وحدة إدارة القسم ، وحدة إعداد وإنتاج المواد المسموعة ، وحدة التوجيه  
والبحوث والاستشارات التربوية ، وحدة التدريب ، وحدة التمويل الفوضي ، وحدة  
الإعداد والإنتاج للمواد التعليمية ، وحدة الأجهزة والآلات التعليمية ، وحدة  
الخدمات ، وحدة مصادر المواد التعليمية ، وحدة الطباعة والنشر الخاصة بالقسم ،  
وحدة المحاضرات النظرية والعروض الضوئية .

وينوه الباحث أنه قد ترك فراغ بعد كل مجال من المجالات الفرعية يسبقه  
سؤال يطلب فيه من المستبين كتابة أية إضافات أخرى يراها ضرورة في هذا  
المجال ، كما شمل ذلك أيضا الجزء شانيا لإضافة أي وحدات أخرى يراها ضرورة  
مع بيان وجهة نظره .

## إجراءات تدق الاستبيان :

قام الباحث بعرض بنود الاستبيان في شكلها المبدئي - قبل إرسالها إلى  
المختبرين - على محكمين في المجالات الثلاثة الآتية :

التقنيات التربوية - المناهج وطرق التدريس - علم النفس التعليمي .

وأجريت التعديلات اللازمة وذلك بعد إجراء المناقشة بين كل منهم على حدة ، وبين الباحث ، ثم تم لقاء بين الجميع في جلسة واحدة <sup>(١)</sup> حتى أصبحت في شكلها الحالي <sup>(٢)</sup> وكذلك تم مراجعتها لغويا .

قام الباحث بطباعة الاستبانة والشكلين التوضيحيين وتحديد أسماء الكليات والمراكز عينة الدراسة ، ووقع عدد (٤) استبانات بكل مفروق ، مرفق بهما مفروق آخر مكتوب عليه عنوان مراسلة الباحث حتي يسهل الرد بعد الاستجابة على الاستبانة من قبل عينة الدراسة . كما أرفق أيضا بالاستبانات الأربعة خطاب موجه من عميد كلية التربية الأساسية (٢) إلى زميله عميد / مديـــــر ، كلية التربية / المركز المتخصص متضمنا تقديم خالص تحياته وتعريفه بالباحث وهدف البحث ، ويطلب منه استبيان أعفاء هيئة التدريس من مؤسسته والمتخصصين في مجالي المناهج ، وتقنيات التعليم ، وذلك بقصد رصد وجهات نظرهم حول مهام وواجبات قسم التقنيات التربوية ووحداته الرئيسية ، وإرسال هــــــذه الاستبانات على عنوان الباحث ، وأنهى الخطاب بالشكر والتقدير على حسن التعاون والاهتمام .

وينوه الباحث أنه قد تم إرسال هذه الاستبيانات في شهر مايو عام

(١) انتهز الباحث فرصة انعقاد المؤتمر التربوي السابع عشر والخاص بالتقنيات التربوية ودورها في تطوير العملية التربوية ، من أجل لقاء المتخصصين في المجالات الثلاثة من دول عربية مختلفة ، لضمان فهم العبارات لسدى الجميع أيضا .

(٢) قبل النهائي والتي تم عرضها على عينة الدراسة ، ( ملحق ٤ )

(۳) انظر الملحق رقم (۱) .

١٩٨٧ ، وكان العام الدراسي على وشك الانتهاء وهذا مما كان له الأثر السلبي

في اعتقاد الباحث على عدم إعطاء الفرصة لبعض الزملاء على إمكانية الرد ، حيث تم الرد من قبل بعض الجامعات والأخرى لم ترد ، وأيضا هناك جامعات أرسلت عدد (٢) استبانة فقط ، وأخرى تم إرسال عدد (٤) استبانة ، وقد يعزى الباحث ذلك الى عدة احتمالات هي :

- ١ - إرسال الاستبانات في نهاية العام ، لم يعط الفرصة الكافية للاستجابة حيث الأعباء الكثيرة الملقة على عاتق أعضاء هيئة التدريس في هذه الفترة .
- ٢ - فقدان بعض الاستبانات بالبريد .
- ٣ - خطأ في عنوان بعض الكليات .
- ٤ - لم يكن هناك المتخصصين في مجالات التقنيات التربوية في بعض الكليات .

ولأسباب سالفة الذكر قام الباحث بتحديد بعض الكليات التي لم يعمل منها الرد والمتأكد من عنوانها ، ولديه معرفة شخصية سواء له أو عن طريق زملائه بهذه الكليات وتم إرسال خطاب موجه منه (١) الى الأستاذ الدكتور عميد / مدير الكلية أو المركز - أو لزميله ومرفق به استبانة واحدة ويطلب منه تمويرها لأكثر من نسخة في حالة وجود أكثر من مستبين إمكانية الإجابة عليها .

ونحمد الله ونشكره ولقد تم بالفعل الرد من قبل الزملاء والزميلات وبالفعل تم الحصول على عدد (١٨٨) استبانة من بين عدد (٢٦٠) استبانة قد أرسلته وهذا العدد لا بأس به وهو يمثل أيضا نسبة ممتازة لإجراء الدراسة موضع البحث ، وقد تم استبعاد كلية التربية جامعة السلطان قابوس حيث أن الكلية في بدايتها مرحلتها بالسنة الأولى ولم يكن لديها متخصصون سواء في المناهج ، أو تقنيات

---

(١) مرفق صورة بالملحق رقم (٣) .

التعليم ، ولم تصل الردود أيضا من كليات التربية لكل من جامعة عدن ، انسان ،  
الموالم ، موريتانيا ، وليبيا ، والجزائر ، وتونس ما عدا متخصصي صلة شخصية .  
كما أن بعض الكليات بالدول أرسلت ردودا كاملة للأربع استبانات ، وكليات  
أخرى قامت بالتصوير لأرسال عدد (٦) وأخرى لم يصل الرد منها على أية استبانة .  
وتم تحليل نتائج الاستجابة على المجالات وكفايات الاستبانة في ضوء المؤشرات  
الآتية :

- ١ - فصل استجابات المتخصصين في المناهج وطرق التدريس - وفقا لأرائهم -  
على حدة .
- ٢ - فصل استجابات المتخصصين في تقنيات التعليم - وفقا لأرائهم - على  
حدة .
- ٣ - اعتبر الباحث عند استجابة المستبين على أي كفاية بوضع علامة ( ✓ )  
أمام " موافق جدا " أو " موافق " إجابة صحيحة وأن هذه الكفاية  
أساسية .
- ٤ - اعتبر الباحث عند استجابة المستبين على أي كفاية بوضع علامة  
( ✓ ) أمام " غير موافق " ، أو " موافق بدرجة قليلة " أن  
هذه الكفاية غير صالحة ويمكن الاستغناء عنها ولو كانت بنسبة ٥٪  
من عدد المستبينين .
- ٥ - اعتبر الباحث إجابة المستبين بوضع علامة ( ✓ ) أمام " موافق  
بدرجة متوسطة " أن هذه الكفاية يمكن تعديلها أو إضافتها إلى  
كفاية أخرى ولو كانت بنسبة ٥٪ من عدد المستبينين .
- ٦ - أما الإضافات والتي ترك لها مكان محدد حتى يمكن وضع كفايات  
ومهاماً جديدة ، فقد روعي الباحث هذه الكفايات إما بوضعها ضمن  
مهام أخرى في نفس المجال أو انفرادها بكفاية خاصة ، وخاصة  
إذا كان هناك اتفاق بين عدد المستبينين في حدود ٥٪ فأكثر  
أو إذا رأى الباحث بعد إقتناع ومراجعة ضرورة إضافتها .
- ٧ - أما بخصوص الجزء الثاني والخاص بالشكل (٢) والمتضمن الوحدات  
الرئيسية المكونة لقسم التقنيات التربوية ، اعتبر الباحث أن

الاجابة ( ✓ ) أمام " موافق " تصبح الوحدة صالحة ، أما اذا  
وقع علامة ( ✗ ) أمام الإجابة " غير موافق " فتصبح الوحدة  
لافيه ، وذلك عند زيادة الرأي عن 25٪ من مجموع المستبشرين  
كما أخذ في الاعتبار ملاحظات لبعض المستبشرين سواء بالإفائدة  
لوحداث جديدة ، أو ضم وحدات لبعضها .

## تفريغ فقرات الاستبيان وتفسيرها ومناقشتها

### تفريغ الاستبيان :

وقام الباحث بتسجيل الملاحظات والآراء للمستبشرين عند تفريغ الاستبانة في صورتها الثانية ، المعممة على عدد كبير من المتخصصين في مجالي المناهج والتقنيات التربوية والتي يمكن صياغتها في الآتي :

- تغير كلمة واجبات الى كلمة وظائف في عنوان الدراسة ليصبح كالآتي :  
" تحديد وظائف ومهام قسم التقنيات التربوية ووحداته الرئيسية "  
ويرى الباحث أنه قد يكون هناك لبس على القارئ عند قراءته للعنوان فيختلط بين كلمة وظائف Functions ووظائف بمعنى Jobs والمقمود طبعاً في البحث ، الأولى .
- المطلوب ذكر أهداف القسم في بداية الاستبانة ، ويدافع ، الباحث عن وجهة نظره بأن جميع المستبشرين متخصصون في مجالي التقنيات التربوية ، والمناهج وبالتالي لديهم تصور كامل عن مهام وواجبات قسم التقنيات التربوية .
- إن هذه الواجبات والمهام بها توسع كبير لما ينبغي أن يقوم به القسم ، كما رأى أيضا بعضهم فصل واجبات ومهام الخدمات والإنتاج بقسم آخر وبمفرده خاصة إذا كانت ليس لها علاقة بمقررات القسم ، ويرى الباحث أن هذه الواجبات والمهام يمكن الاستفادة منها عند إنشاء أقسام للتقنيات التربوية بكلية التربية ، أو أي جامعة في حدود الإمكانيات العلمية والبشرية والمادية المتاحة لديهم وبالتالي لكل حق الاختصار وفق المهمة التي توفر لديه ، وهذا بالنسبة للرأي الأول ، أما الرأي الثاني فيرى الباحث أن الخدمات والإنتاج من أساسيات قسم التقنيات التربوية بشكله المتكامل ، ولكن أيضا يتوقف التوسع في المجالين وفقاً لما تقتضيه الحاجة ومنسباً يتوافر من إمكانيات .
- في الجزء الخاص بالناحية الأكاديمية ( ١-أ ) والذي يختص بتدريس المقررات الإجبارية لشعب إعداد المعلم تم إضافة بعض المهام وهي :



نظرية الاتصال وعلاقتها بتكنولوجيا التعليم ، تصميم وإعداد برامج تعليمية بسيطة ، استخدام تفريد التعليم في عملية التعلم ، إمكانية تصنيف الوسائط التعليمية ، أهمية الوسائط التعليمية ، الأسس الفيزيائية ( البيولوجية ) لصناعة الوسائط التعليمية ، تطوير النظم التعليمية .

وإضافة بعض المهام أيضا لكي تكون مقررات في الجزء ( ١ - ب ) والذي يختص بتدريس المقررات التخصصية لشعبة التقنيات التربوية وهي :

إنتاج المواد الصوتية ، إنتاج الفيديو ١ ، ٢ ، الكمبيوتر التعليمي ٢٥  
الآلات الحاسبة الالكترونية التعليمية ، تصميم النظم التعليمية ، نظم التعليم الفردي ٢٥ ، التعليم البصري ، مراكز مصادر التعلم ، فلسفتها ، أهدافها ، وظائفها ، إنشائها ، إدارتها ، سيكولوجية تكنولوجيا التعليم ، سيكولوجية الإنتاج ، طرق واستخدام معامل اللغات .

■ تعريف الفرق بين الانتاج الداخلي والانتاج الخارجي .

■ تعريف الوحدات المكونة للقسم ، وهل هي معامل ؟

ويرى الباحث أن هذه الوحدات ممكن أن تضم بداخلها معامل والجميع تحت مظلة القسم حتى يمكن أن يكسب الخريج من خلالها الحد الأدنى للكفايات المطلوبة لهذا الخريج على المستوى المعروف للمهني المتخصص في مجال التقنيات التربوية .

■ رأى البعض إلغاء بعض الوحدات ، كما أشار آخرون بدمج وحدات أخرى .

■ يرى أحد المستجيبين تعريف ، تحديد ، الإمكانيات والتجهيزات اللازمة لقسم التقنيات التربوية ، وكذلك الاحتياجات المطلوب توفيرها .

ويرى الباحث أن هذا أمر ضروري بالفعل ، ولكن سوف تخصص لها دراسة بمفردها لاحقة إن شاء الله ، وسوف نتضمن بشكل مبدئي الإمكانيات والتجهيزات ، المكانية والمادية ( الأجهزة والآلات ) البشرية والعلمية .

أما الاحتياجات فهي مرتبطة تماما أيضا بما سبق وتنقسم إلى شقين  
المادية وتتضمن تجهيزات مكانية وأجهزة وآلات تعليمية ، ومواد خام ،  
أما الشق الثاني وهو البشرية وتتضمن أعضاء هيئة تدريسية ، أخصائيين  
عاميين ، فنيين ، إداريين ، عاملون .

ذكر أحد المستجيبين أنه من المعب تحقيق الإشراف في البند ( ٣ - د ) لأن  
ذلك يعني سيطرة وهيمنة كليات التربية على بقية المؤسسات التربوية  
الأخرى .

ويرى الباحث غير ذلك حيث المقصود هو الاشراف فقط على الأجهزة وتشغيلها  
وصيانتها ، ومراكز مصادر التعلم .

يرى أحد المستجيبين والمتخصص في مجال المناهج وطرق التدريس بعدم  
انشقاق قسم التقنيات التربوية عن قسم المناهج وطرق التدريس ، وبالتالي  
لا يستقل بمفرده بوحدة إدارة القسم .

ويرى الباحث أنه بالرغم من وجود قسم التقنيات التربوية يتبع قسم  
المناهج وطرق التدريس بأحدى المؤسسات التعليمية ، ومؤسسات أخرى يتبع  
قسم التربية وعلم النفس ، ومؤسسات أخرى خاص بنفسه ، إلا أنه يقوم  
بتخريج أخصائي عام ، وأخصائي في المجالات الأخرى للتقنيات التربوية ،  
مثل الإنتاج ، التصميم .

كما أن هناك مؤسسات أخرى يكون فيها برنامج متكامل للمكتبات وتقنيات  
التعليم بحيث يكون هناك تخصص رئيسي ( تقنيات ) بمجالاته ومستوياته  
المختلفة ، وآخر فرعي ( مكتبات ) بمجالاته ومستوياته المختلفة أيضا والعكس .  
ويتضح مما سبق أنه ليست العبرة بالقسم الذي يتبعه قسم التقنيات ولكن  
العبرة هي نوعية وكفاءة خريج قسم التقنيات .

يرى أحد المستجيبين اختصار بعض المهام في ضوء الامكانيات العلمية  
والبشرية والمادية المحدودة بكليات التربية مثل تقديم الاستشارات .

- رأى البعض ضم وحدة إعداد وإنتاج المواد المسموعة تحت وحدة الإعداد والإنتاج للمواد التعليمية - ( معروفة ، وغير معروفة ) ويرى الباحث أن هذه وجهة نظر موضوعية ويمكن الأخذ بها .
- رأى أحد المستجيبين أن وحدة مصادر المواد التعليمية ، ووحدة الطباعة والنشرات الخاصة بالقسم ، أن كليات التربية ليس لديها القدرة على استيعابها ..
- ويرى الباحث أن المواد التعليمية سواء كانت من إنتاج القسم الداخلي أو الخارجي أو من إنتاج أعضاء هيئة التدريس أو الطلاب - ذوي الكفاءة - أو كانت جاهزة وتم شراؤها وفقا للمعايير الموضوعة ، إضافة إلى المواد التعليمية المطبوعة ، فمن جانب أولى أن يشرع عليها القسم وينشأ لها مكان خاص بها ألا وهو وحدة مصادر المواد التعليمية .
- أما بخصوص وحدة الطباعة والنشرات الخاصة فهذا لابد منه داخل القسم حيث أنه لابد من وجود وحدة خاصة بالطباعة لزوم الإنتاج للمواد التعليمية سواء كانت مطبوعة أو غيرها . إضافة إلى عملها هذا فيمكن أن تقوم بطباعة النشرات والوسائل والمطبوعات الخاصة بالقسم .
- علق البعض وقال بالحرف الواحد " فهمت من الاستبيان أن قسم التقنيات التربوية هو كلية التربية بأكملها وبدونه لاوجود لمثل هذه الكليات !! " وهذه حقيقة ولكن قد يكون قد بالغ فيها المستبين ، ولكن الباحث يرى غير ذلك وربما يكون هذا هو رأي المستبين ، أنه لا يمكن الاستغناء إطلاقا عن قسم التقنيات التربوية داخل كليات التربية ، فعند إنشاء كلية التربية لابد من أن يلازمها على الفور إنشاء قسم للتقنيات التربوية ولكن وفقا للإمكانات المتاحة داخل هذه الكلية كما ذكر سابقا .
- ذكر أحد المستجيبين أنه في شكل ١ ، ٣ - الخدمات ، ٤ - الإنتاج تشكل البنية الأساسية للقسم والتي بدونها لا يتواجد هذا القسم ، وهذا هو المفهوم الأقل شمولية ( الضيق ) لواجبات ومهام قسم التقنيات التربوية .

رأى البعض أن وحدة التوجيه والبحوث والاستشارات " لا تليق لها " بوجهة  
ما يتنافى مع الاتجاهات المعاصرة ، إن هذه الوحدة ضرورية جدا ومجال  
متطور ولا بد من تواجدها بكلية التربية وبالأحرى تبعا لقسم تقنيات  
التربية حيث تضم هذه الوحدة العديد من المتخصصين في مجالات متعددة  
وهذا ما سوف يتناوله الباحث عند الحديث عن الإمكانيات .

في أحد مجالات الخدمات - ٣ - وهو مجال الإشراف ، ذكر أحد المستجيبين  
أنه غير موافق على عبارة الإشراف على مركز مصادر التعلم ، أو مركز  
التقنيات التربوية ، وبالرجوع الى تخصصي المستجيب وجد أنه متخصص في  
التوثيق والمعلومات وبالتالي فهو يحافظ على ذاتيته ، كما رأى أيضا  
أن المستجيب نفسه في مجال تقديم الاستشارات قرر أن تقتصر هذه  
الاستشارات على مراكز التقنيات فقط ، وفي العبارة التالية من المجال  
( ٥ - ٥ ) والخاصة بتقديم المشورة في إنشاء مراكز مصادر التعلم ،  
ومراكز التقنيات ، قد قام بشطب إنشاء مراكز مصادر التعلم لتصبح تقديم  
المشورة في إنشاء مراكز التقنيات ، أما في الشكل (٢) و ص ١٦ قام  
الزميل نفسه بشطب وحدة مصادر المواد التعليمية وعلق على ذلك بأن  
المصادر ومراكز مصادر التعلم من اختصاص قسم علوم المكتبات والمعلومات  
ويعزي الباحث ذلك لاعتزاز المستجيب بتخصصه ، كما أنه لا يوجد خلاف  
كبير بين مراكز التقنيات للتعليم ، ومراكز مصادر التعلم .

رى أحد المستجيبين إضافة إلى ذلك تدريب مال لذوي الاختصاص الدقيق في  
مجال التقنيات التربوية ، إضافة إلى مجال التدريب .

ضم مجال الإشراف في - ٣ - الخدمات الى الوظيفة الخامسة وهي التوجيه  
والإرشاد والتقويم بحيث تشمل مجالين حدهما الإشراف ، والمتابعة ،  
إضافة الى المجالات الثلاثة الموجودة وهي التطوير ، إجراء البحوث ، تقديم  
الاستشارات ، وذكر أيضا ضرورة أن يكون هناك وحدة خاصة هي وحدة  
المتابعة .

- جميع وحدات القسم مطالبة بالمشاركة في وحدة التوجيه والبحوث والاستشارات التربوية، وجميع وحدات القسم يمكن أن تشارك في عملية التدريب ، ويسرى الباحث أن جميع الوحدات داخل القسم تعمل معا في كل متكامل ويكمل بعضه البعض الآخر في شكل تفاعلي .
- رأى أن وحدة المحاضرات النظرية لاداعي لوجودها وأنها تحصيل حاصل .
- ويعلق الباحث على ذلك بأن هذه الوحدة متفاعلة مع كافة الوحدات الأخرى وهي مسؤولة فقط عن تجهيز قاعات المحاضرات النظرية والتي يتم بها الشرح داخل المؤسسة ، كما أنها أيضا مسؤولة عن قاعات العروض الفوتية بها ومن تشغيل أيضا أي وسائط تعليمية داخلها ، ويمكن أن يقوم بالإشراف عليها فنيون فقط عليهم تجهيز هذه القاعات والاطمئنان عليها من كافة التجهيزات سواء المكانية أو الأجهزة والآلات التعليمية و المساعدة في تشغيلها للمحاضر ان كان ذلك مطلوباً وفقاً للبرنامج المعمول به ، وهذا ما يتفق أيضا مع رأي الباحث في النقطة السابقة أن الكل يتفاعل مع بعضه دائماً .
- يرى أحد المستجيبين أن يكون شكل (١) مكان شكل (٢) ويبرر ذلك أن تحديد واجبات ومهام الأقسام والوحدات الفرعية التابعة لها يتطلب أولاً الوقوف على البناء التنظيمي المقترح للقسم مع ما يتبعه من وحدات محددة يلي ذلك عملية تقسيم المهام الرئيسية للقسم ككل ، ويعلق الباحث على ذلك بقوله بأنه من المفروض أولاً أن تعرف الهدف والمهام المطلوب أن يؤديها القسم ثم يحدد الوسيلة إلى ذلك هل بالوحدات كما ذكرت كاملة أم يمكن اختصار شيئاً منها ، ولذلك من الممكن أن تختصر هذه الوحدات لكل دولة ، ولكل جامعة وفقاً للإمكانات المتاحة إليها أو الاحتياجات المطلوبة منها أو الاثنين معاً .
- طلب أحد المستجيبين معرفة مهام الوحدات الفرعية ، والأفراد العاملون بها ووظائفهم ونوعياتهم ، وذكر في نهاية تعليقه أنه يرى أن تقسم الاستبانة إلى ثلاثة أقسام ، الأول وهو الهيكل التنظيمي للقسم - والثاني المهام والواجبات ، والثالث وهو إعداد الوظائف والموظفين المقترحين للتنظيم بخلاف ( أو بما بينهم ) أعضاء هيئة التدريس ويتفق الباحث تماماً مع الزميل

في ذلك إلا أنه النقطة الثالثة سوف تتم في دراسة لاحقة ، ويتبعها دراسات أخرى إن شاء الله في هذا المجال لمناقشته .

■ يرى البعض أن ترتب المهام والواجبات تحت وظائف رئيسية لقسم التقنيات التربوية ويغير العنوان كاملا ، وقد يتفق الباحث مع الزميل في ذلك ولكن الوظائف يتبعها كفايات ، ثم يتبعها المهام ، وهي نهاية المطاف للوظيفة ، كما ذكر الزميل أيضا بأن تصبح وحدة التدريب وحدة الاعلام والتوعية والتدريب .

■ رأى أحد الزملاء المستجيبين - في مجال الانتاج الخارجي أن هذا عمل شاق جدا جدا ، ولا يمكن أن يقوم قسم بذلك وهذا من وظائف ومسؤوليات أقسام الإنتاج بالوزارة ، ولكن يرى الباحث أنه ليس هناك مانع من تفاعل القسم بوحدهات المختلفة ، وخاصة الإنتاج مع الاقسام الأخرى المعنية بالانتاج بالوزارة ليتم التشاور وأخذ الرأي وتبادل الخبرات حتى من أجل انتاج النموذج ( عينات نموذجية ) ذو الكفاءة العالية والموافقة عليها من قبل اللجنة المختصة لذلك (١) ويتم طباعته أو استنساخه للعديد من أماكن أخرى ذات تخصص وكفاءة مرتفعة في الإنتاج .

■ يرى البعض أن تضم وحدة الخدمات ، وحدة الطباعة والنشر الخاصة ، ووحدة المحاضرات النظرية والعروض الفوتية تحت وحدة واحدة وهي وحدة الخدمات . ويرى الباحث أن هناك رأيا لزملاء آخرين أن تضم وحدة التدريب لوحدة الخدمات ، ويرى آخر ضم وحدة الإنتاج إلى الخدمات ، وهكذا ، وهذا دليل على صحة وجود هذه الوحدات ، ولكن ينقصها التوفيق لكيفية التعامل والتفاعل داخلها .

وهي تعمل معا في كل داخل منظومة واحدة متكاملة ومتفاعلة ومسؤولة

(١) لمزيد من التفصيل راجع أحمد حامد منصور : متطلبات انتاج البرامج

التعليمية المبرمجة في الرياضيات وفقا لأسلوب المنظومات ، بحث مقدم الى

الندوة العالمية للأكومدك ، حول الاعلامية وتدريب الرياضيات في البلدان

السائرة في طريق النمو - تونس - المنستير ٣ - ٧ فبراير ١٩٨٦ .

من تحقيق أهداف ووظائف القسم وتؤدي خدماته .

■ اقترح أحد المستبشرين أن يضم في وظائف القسم من الناحية الأكاديمية جزء خاص بالدراسات العليا على أن يحتوي مقررات فيما بعد .

■ هناك خلط واضح بين مفهوم القسم وفهوم المركز ، وقد يختلف كل مناه ، ولكن القسم عادة ما يختص بالمهام الأكاديمية والبحثية ، ويقدم برامج ودراسات تخصصية .

أما المركز ( مركز التقنيات ) فيهتم بجانب الخدمات بكافة جوانبها ولا مانع أن يشمل ذلك البحوث والتوجيه والإرشاد ، ومن الممكن أن يضم المركز العديد من الأقسام ويندرج تحت ذلك قسم التقنيات التربوية ، ويأخذ الباحث بهذا الرأي للمفهوم الشامل لمركز التقنيات التربوية .

■ ذكر أحد الزملاء المستجيبين تعريف الوحدة حيث قال :

عندما نقول " وحدة " تعني مجموعة من المختصين + مكان يعملون فيه + أجهزة يستعينون بها في تمشية أعمالهم ، وهذا ما ينطبق على جميع الوحدات الموضحة ص ١٦ ماعدا الوحدة رقم ٧ " وحدة الأجهزة والآلات التعليمية " رقم ٩ " وحدة مصادر المواد التعليمية " .

ولكن يرى الباحث أن تعريف الزميل للوحدة ينطبق تماما على الوحدتين السابقتين سالفتي الذكر ، حيث أن لكل منهما مجموعة من المتخصصين في تشغيل واستخدام وصيانة الأجهزة والآلات التعليمية والقيام بعملية التسجيل بالوحدة الأولى ، ومتخصصين في الفهرسة والتصنيف ، واستقبال الطلاب والإعارة والمساعدة في الإنتاج البسيط داخل وحدة مصادر التعلم ، ولكل منها مكان مخصص لها ، وأجهزة أيضا يتم الاستعانة بها . كما أضاف الزميل وحدة إعارة الأجهزة التعليمية .

■ أضاف أحد الزملاء وحدة اتصال مع المراكز العربية للتقنيات التربوية بالجامعات العربية ، وحصر المتخصصين بالتقنيات بإمكانية تبادل الخبرات معهم . ويتفق الباحث مع رأي الزميل ويضيف أن هذا الاتصال مع الأقسام المعاملة محليا أو دوليا للاستفادة بخبراتهم والتعرف على كل ما هو حديث .

يرى بعض الزملاء المتخصصين في المناهج وطرق التدريس أنه لا داعي لوجود وحدة إدارة القسم ( للتقنيات التربوية ) ولكن يجب ضمها الى قسم المناهج وطرق التدريس ، وقد ذكر الباحث من قبل أن هذا القسم يتبع قسم علم النفس التعليمي في بعض الكليات ، والمناهج وطرق التدريس في كليات أخرى ، ولكن بعد أن أصبحت التقنيات التربوية علما خاصا له نظرياته ومجالاته وأصبح مهنة . وبعد هذه الثورة العلمية الهائلة والتفجر المعرفي المذهل ، وما نتج عنه من تفريعات وتشتعات لعلوم جديدة وجب أن يستقل مركز التقنيات التربوية والأقسام التابعة له بنفسه والتفاعل مع بقية الأقسام الأخرى داخل المؤسسة التعليمية .

الترح دمج وحدة إعداد وإنتاج المواد المسموعة ، ووحدة التصوير الفوتوي، ووحدة الإعداد والإنتاج للمواد التعليمية ، إلى وحدة واحدة وتسمى وحدة تصميم وإنتاج المواد التعليمية .

### ■ تعليق عام على تفريغ الاستبيان في صورته الثانية :

قام الباحث بإجراء التعديلات على الشكليات التخطيطيين ١ ، ٢ ، وفقا لما ورد من آراء المستجيبين ، كما عدلت بعض الفقرات الخاصة بالمهام في المجالات المختلفة ، كما أضيفت بعض الفقرات الأخرى لتشمل مهام جديدة علاوة على ما ذكر سابقا . وكذلك عدلت بعض الواجبات والمهام لمركز التقنيات التربوية بمفهومه الشامل سواء بالدمج أو الحذف أو في الاسم ، وكذلك الوحدات الرئيسية المكونة له ، كما أضيفت أيضا بعض الوحدات الجديدة ، وبذلك أعدت الاستبانة في صورتها الثالثة<sup>(١)</sup>، ويتم عرضها على متخصصين في التقنيات التربوية وعلى درجة عالية من الخبرة والكفاءة وذات السمعة العريقة في هذا المجال ، ومن خلال ذلك تم تحديد عشرة خبراء وعرض عليهم الاستبيان في صورته النهائية لابتداء الرأي .

(١) ملحق رقم (٥) الاستبيان في صورته الثالثة .



### الاستبيان في صورته الثالثة :

بعد عرض الاستبيان في صورته الثالثة على مشرة متخصصين في مجال التقنيات التربوية على مستوى العالم العربي والناطقين باللغة العربية على المستوى الدولي ، لم يجر أي تعديل على أي فقرة من فقراته ، أو إضافة فقرة جديدة ، أو تغيير مجال ، وقد أرفق بعض خطابات الشكر والاستحسان عند الرد على الباحث ويطالبونه بإمدادهم بالبحث كاملا بعد الإنتهاء منه .

### الاستبيان في صورته النهائية :

قام الباحث برفع الفقرة الخاصة " أكتب أية إضافات أخرى تراها ضرورة في هذا المجال " والتي كانت بعد نهاية مهام كل مجال من المجالات المحددة في الاستبيان ، واكتفى بترك عدد (4) سطور بدون فقرات إمكانية إضافة ما يمكن إضافته عند استخدامه بأي دولة وتريد المزيد على الفقرات الموضحة ، أو يمكن استحداث مهام جديدة لم تكن مذكورة وفقا للتقدم والثورة العلمية التكنولوجية الهائلة .

والباحث اعتبر الاستبيان بهذا الشكل<sup>(1)</sup> يكون في صورته النهائية لإمكانية الاستفادة منه في تحديد الوظائف والواجبات ومهام مركز التقنيات التربوية والوحدات الرئيسية المكونة له من أجل تحقيق هذه المهام ، ويمكن الاختصار به سواء في المهام أو الوحدات وفقا للإمكانات المتاحة في كل دولة تود الاستفادة من هذا الاستبيان .

(1) ملحق رقم (5) الاستبيان في شكله النهائي .

## مشروع مقترح :

=====

يقوم الباحث في نهاية دراسته الحالية ، وبناء على ما ورد بها من تقديم توصياته ، في شكل مشروع مقترح لإمكانية الاستفادة منه لكل دولـة أو جامعة على حدة في حدود الإمكانيات المتاحة لديها سواء كانت علمية أو بشرية أو مادية أو مكانية ، وذلك منذ إنشاء أو استحداث مركز للتقنيات التربوية داخل كلية التربية ، ويؤدي وظائفه للجامعة والمؤسسات التعليمية بالدولة ، هذا الى جانب المساعدة في تحقيق أهداف كلية التربية نفسها .

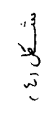
ولقد أشيت الدراسات والبحوث ضرورة إنشاء أقسام أو مراكز للتقنيات التربوية أو لتكنولوجيا التربية داخل كليات التربية ، كما يجب عند بناء أي كلية تربية جديدة أن تغم من بين أجزائها ، مبنى خاص لهذا المركز تتوافر فيه الشروط المكانية اللازمة لتحقيق المهام المنوطة به ، أسوة بما هو معمول به عند معظم كلية التربية بالدول العربية المتقدمة ( الكتاب الدوري ١٩٨٣ ) ، وقد نادت بذلك ودلت على أهميته العديد من الندوات والمؤتمرات العربية ( إدارة برامج التقنيات التربوية بمعاهد المعلمين والمعلمات بالبلاد العربية ١٩٧٨ ) ، ( استراتيجية تطوير التربية العربية ١٩٧٩ ) ، ( إدارة برامج التقنيات التربوية في كليات التربية بالجامعات العربية ، ١٩٧٩ ) ، ( تطوير برامج اعداد المعلم العربي في مجال التقنيات التربوية ١٩٧٩ ) ، ( دراسة مقارنة لواقع الوسائل التعليمية بدول الخليج ١٩٨٠ ) ، ( المجالس القومية المتخصصة ١٩٨٠ ) ، ( التقنيات التربوية ودورها في تطوير العملية التربوية ١٩٨٧ ) .

ويقوم هذا المركز بتحقيق الوظائف والمهام في جوانب عديدة من خلال الأقسام التالية ( كما يوضحها الشكل التخطيطي ( ٤ ) واجبات ومهام مركز التقنيات التربوية ) :

## ١ - الأكاديمي :

حيث يشارك هذا القسم في إعداد المعلم من خلال تقديمه لمقررات التقنيات التربوية في الجزء الخاص بإعداد المهني للطالب المعلم ، وقد يكون في شكل

1



مقررين أو ثلاثة أو أربع مقررات دراسية أو أكثر ، تقدم في شكل مقترحات دراسية إجبارية أو اختيارية أو في سنوات دراسية وفقا للنظام المعمول به داخل الدولة ، والمهم هنا هو دراسة المهام المحددة في هذا المجال كحد أدنى والمخصصة في البند ( ١ - أ ) .

كما يعد أيضا القسم المقررات التخصصية سواء كانت إجبارية أو اختيارية اللازمة لإعداد المتخصصين في مجالات التقنيات التربوية بشكل عام ، أو الإنتاج للمواد التعليمية ، أو التصميم ، أو التطوير التعليمي بشكل خاص ، وليس مجال الدراسة هنا هو عدد هذه المقررات ولكن المهم أن يكون محتواها يحقق المهام المحددة في البند ( ١ - ب ) بالاستبيان بشكله النهائي .

كما يقدم هذا القسم أيضا مقررات لطلاب الدراسات العليا على مستوى الدبلومات العليا والدراسة بها تمهيدية للماجستير والدكتوراه في مجالات التخصص للتقنيات التربوية وهذه المقررات يمكن بعد اجتيازها أن يكون الخريج أخصائي عام تقنيات تربوية ، أو أخصائي عام إنتاج مواد تعليمية ، أو إنتاج برامج فيديو تفاعلي ، ... كما هو محدد بالبند ( ١ - ج ) .

## ٢ - التدريب :

ويمكن لهذا القسم أن يقدم برامج تدريبية ، يخصص كل منها لفئة معينة وتضم عددا من المهام المطلوب تحقيقها ، كما يمكن لكل قسم اختصار هذه البرامج في حدود الإمكانيات المتاحة لديه ، أما البرامج الأربعة هي :

مدرسي الجامعة ( ويغفل التربويون عن غيرهم خلال الدورات ، والمهام محددة لهذا البرنامج بالبند ( ٢ - أ ) ، مدرسي مراحل التعليم العام والعاملين بوزارة التربية والمهام لهذا التدريب محددة بالبند ( ٢ - ب ) ، أما البرنامج الثالث من التدريب فيخصص للمتخصصين في مجالات التقنيات التربوية فقط وتشمل مهام هذا البرنامج العديد من الجوانب كما هو محدد بالبند ( ٢ - ج ) ، أما البند الرابع والأخير من مجالات التدريب وهو متنوع ويشمل العديد من الفئات والعاملين بقطاعات الدولة وفي وظائف ومؤهلات مختلفة ومحدد ذلك بالبند ( ٢ - د ) .

### ٣ - الخدمات :

ويمثل قسم الخدمات بالنسبة للمركز جانبا فعالا ، وقد يخطيء البعض في قوله بأن مراكز التقنيات التربوية مقتصرة على الخدمات فقط ، ولكن تؤكد الدراسات والبحوث أن الخدمات التي يؤديها مركز التقنيات التربوية من الجوانب العديدة والمهام المنوطة به ، وتمثل خدمات المركز كما وردت في هذه الدراسة ستة جوانب وهي ، الاشراف على التقنيات التربوية التي تقوم بالخدمات داخل المؤسسة التعليمية ، والطباعة والنشر الخاصة بالقسم ، أما الجانب الثالث يختص بالاتصال الخارجي بالأقسام والمراكز المعاشلة في التقنيات التربوية محليا ودوليا لتبادل الخبرات والخبرات في مجالاتها المتعددة . أما الجانب الرابع فيختص بالتشغيل للأجهزة والمعامل والاستديوهات التعليمية ، أما الجانب الخامس فيختص بالتسجيل سواء للمؤتمرات أو الندوات أو الدروس النموذجية والظواهر العلمية ، أما الجانب السادس يختص بالميانة للأجهزة والآلات والاستديوهات التعليمية ، وقد خصت المهام لكل جانب كما بالبنود ( ٣ - أ ) ، ( ٣ - ب ) ، ( ٣ - ج ) ، ( ٣ - د ) ، ( ٣ - هـ ) ، ( ٣ - و ) على الترتيب .

### ٤ - الإنتاج :

ويمثل هذا القسم ركيزة أيضا من ركائز مركز التقنيات التربوية ، وينقسم الإنتاج الى قسمين : الأول وهو الإنتاج الداخلي ويقصد به ما يحتاجه أعضاء الهيئة التدريسية بالجامعة من مواد تعليمية لازمة لهم في التدريس أو مساعدتهم في إعداد بعض المواد التعليمية ، أو الرسوم لزوم البحث العلمي أو التجارب والدراسات سواء لهم أو لطلاب الدراسات العليا . وقد حدد مهام لذلك يمكن الرجوع اليها في البند ( ٤ - أ ) بالاستبيان ، أما القسم الثاني مسمى الإنتاج وهو الإنتاج الخارجي ويقصد به الإنتاج المعمم على جميع المناطق التعليمية والمدارس بالدولة ، ويتمثل في إعداد نموذج أو برنامج تعليمي أو حقيبة تعليمية لتحقيق أهداف تعليمية لوحدة دراسية مثلا لأي مرحلة تعليمية ويتم أخذ موافقة الجميع عليها بعد تجريبيها وإجراء التعديلات عليها لتصبح على درجة عالية من الكفاءة ، يتم إرسالها لذوي الخبرة لطباعتها أو لاستنساخ العديد منها لتكون بين يدي الطلاب ، وقد أسندت مهام الإنتاج الخارجي بالقسم ( ٤ - ب ) .

## ٥ - الدراسات والأبحاث :

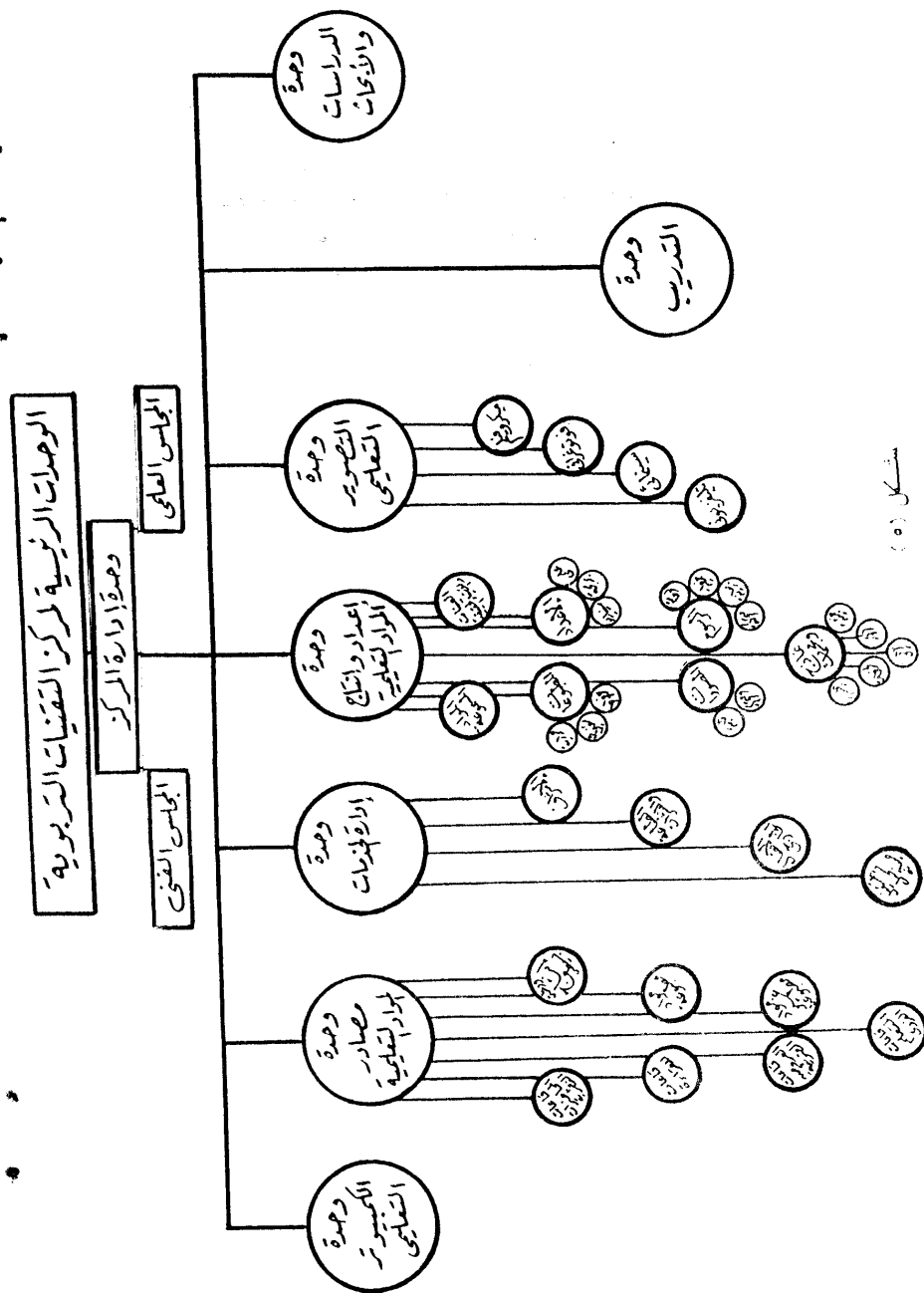
ويمثل قسم الهيئة الاستشارية بالمركز تقديم النظرة المستقبلية وذلك من خلال ثلاثة مجالات وهي : التطوير ، إجراء البحوث ، وتقديم الاستشارات ، وقد حدد لكل منها مهام خاصة بها ، وتتمثل في البنود ( ٥ - أ ) ، ( ٥ - ب ) ، ( ٥ - ج ) والتي يمكن الرجوع إليها في الاستبيان في الصورة النهائية ، كما أضيف بند رابع وهو المتابعة ( ٥ - د ) ويقوم بمتابعة ما تم إنجازه من المجالات الثلاثة السابقة .

ويحقق المركز وظائفه ومهامه المحددة له سابقا في ١ ، ٢ ، ٣ ، ٤ ، ٥ من خلال الوحدات الرئيسية التالية ، وتضم كل وحدة سواء بفروعها المختلفة أو بمفردها تجهيزات مكانية وأجهزة وآلات ومعامل ، وقوى بشرية ، وخطة عمل وتتمثل هذه الوحدات ( كما يوضحها الشكل التخطيطي ( ٥ ) ) الوحدات الرئيسية لمركز التقنيات ) في :

أ - وحدة إدارة المركز ، وتضم فيما بينها مجلس القسم العلمي الذي يتمثل فيه أعضاء هيئة التدريس بالمركز والمتخصصين في مجالات التقنيات التربوية للنظر في الشؤون العلمية والأكاديمية والتي تحقق مهام القسم وإقرارها ، كما تضم أيضا المجلس الفني ويمثلها المتخصصون الفنيون بالمركز لتحديد كل ما يختص بالشؤون الفنية سواء أجهزة أو آلات ومعامل أو مواصفات فنية مكانية ، ويعين للمركز مديرا من بين أعضاء هيئة التدريس به ، كما يعين رئيسا لكل قسم .

ب - وحدة الدراسات والأبحاث ، وتضم فيما بينها استشاريين ومتخصصين في التطوير ، وإجراء البحوث ، وتقديم الاستشارات والمتابعة ، ويكون أعضاء هيئة التدريس بالقسم ممثلين بها كل وفقا لتخصصه ومجال اهتمامه .

ج - وحدة التدريب ، وهي المسؤولة عن التدريب كما ذكر بالمجال ( ٢ ) في واجبات ومهام المركز ، كما يتم من خلالها تصميم السدورات



(۵) شکل

وتحديد البرمجة الزمنية لمدتها وعدد الدارسين ، وتحديد  
الإمكانات اللازمة لتحقيق الدورة .

د - وحدة إعداد وإنتاج المواد التعليمية ، وهي تعتبر العمود الفقري  
للمركز وتضم تحت مظلتها العديد من الفروع مثل الإعداد ، والرسوم ،  
والنماذج والمجسمات ، والمينات والأشياء الحقيقية ، المعورات ، هذا  
إلى جانب فرع إنتاج المواد المسموعة ، وبالطبع لكل فرع من هذه  
الفروع أجهزته وتجهيزاته المكانية والبشرية الخاصة به .

هـ - وحدة تمويل للتعليم ، وتضم بين ثناياها فروعاً هي : الميكرو فيلم  
الفوتوغرافي ، السينمائي ، التليفزيوني ، ولكل منها  
تجهيزاتها العملية والبشرية وهي المسؤولة عن كافة أعمال  
التصوير للمساهمة في تحقيق مهام القسم .

و - وحدة الأجهزة والآلات التعليمية ، وهي المسؤولة عن الأجهزة والآلات  
ومعامل اللغات والاستديوهات التعليمية من حيث الإشراف والتشغيل  
والصيانة لها .

ز - وحدة إدارة الخدمات وتضم تحت مظلتها أربعة فروع رئيسية تقدم  
الخدمات من خلالها وهي :  
الإشراف ، والطباعة ، والاتصال بالمؤسسات المماثلة ، والرابح  
الخاص بالتشغيل والتسجيل والصيانة .

ح - وحدة مصادر المواد التعليمية سواء كانت مواد مطبوعة أو غير  
مطبوعة ، كما تضم أيضاً قاعات للتعليم الفردي ، وورش إنتاج  
بسيطة للطلاب وأعضاء هيئة التدريس ، وقاعات للاطلاع والقراءة ، كما  
تضم أيضاً قاعات للمحاضرات النظرية ، وأخرى للعروض الضوئية مجهزة  
بمواصفات خاصة لامكانية استخدام أجهزة العروض داخلها أثناء  
المحاضرات أو تدريس مقررات خاصة بالأجهزة داخلها .

ط - وحدة الكمبيوتر التعليمي ، وتضم بها أجهزة الكمبيوتر لإمكانية  
تحقيق الطلاب المهام الخاصة بالكمبيوتر التعليمي سواء من حيث



أجراؤه وطرق استخدامه واعداد برامج له تختص بالتعليم، كما  
يمكن بهذه الوحدة أجهزة كمبيوتر أخرى يستفاد منها في تحليل  
البيانات، وجمع المعلومات الخاصة التي يمكن أن يؤديها سواء  
للطلاب أو أعضاء هيئة التدريس.

#### ملاحظات عامة :

=====

١ - ليس بالضرورة منذ فتح المركز لأول مرة أن يؤدي كل الواجبات  
والمهام المسجلة بالاستبيان، أو إنشاء كل الوحدات الرئيسية اللازمة  
له، ولكن يمكن تأجيل بعضها وذلك وفقا للإمكانات المتاحة لدى  
كل مؤسسة تعليمية سواء كانت علمية أو بشرية أو تجهيزات  
مكانية أو أجهزة وآلات معملية.

٢ - جميع الوحدات المكونة للمركز تعمل معا ككل وفي تفاعل مستمر مع  
بعضها وليس كل منها بمعزل عن الآخر، وذلك من أجل تحقيق جميع  
الواجبات والمهام المنوطة بكل قسم من المركز ككل.

٣ - يمكن أن يكون لكل وحدة من هذه الوحدات مسؤول فني، تكون من  
بين مهامه تنظيم العمل داخل الوحدة وطرق التفاعل بينها وبين  
الوحدات الأخرى.

٤ - الواجبات والمهام الخمسة للمركز المحددة في الاستبيان يحدد لكل  
منها مسؤول علمي من بين أعضاء هيئة التدريس يعاونه آخر فني  
لمساعدته في تحقيق مهامه، وتكون المسؤولية تحقيق الأهداف  
والمهام المنوطة إليهم لهذا الجانب ( القسم ) وطرق التعيينات  
والتكامل مع الجوانب الأخرى من أجل تحقيق مهامهم أيضا.

٥ - يمكن أن تلحق هذه الدراسة دراسات أخرى يحدد فيها :

أ - المقررات الدراسية التي تحقق الجانب الأكاديمي من بيــــن  
الواجبات والمهام المذكورة لمركز التقنيات التربوية والتي

تتمثل في مقررات إعداد المعلم ، المقررات التخصصية  
للمتخصصين في مجال التقنيات التربوية ، مقررات الدراسات  
العلية ولى مستوى .

ب - الدورات التدريبية التي يمكن أن يقدمها المركز، ولى مستوى  
والمدة الزمنية لكل دورة .

ج - الوظائف العلمية ( أعضاء هيئة التدريس ) والوظائف الفنية لكل  
جانب ، ولكل وحدة رئيسية أو فرعية .

د - نوعية المؤهلات العلمية التي يمكن أن يمنحها المركز والتسم  
العلمي للخريج .

هـ - الشكل البنائي والتجهيزات المكانية والأجهزة والمعدات اللازمة  
لمركز التقنيات التربوية .

و - نظام قبول الطلاب بالمركز والقسم العلمي سواء المتخصصين  
أو المتدربين .

ز - الهيكل التنظيمي للمركز وطرق التعامل والتفاعل بين أجزائه .

# المراجع

## أ- المراجع العربية

- ١ - أحمد حامد منصور : القرارات وتصورات البرنامج ، لجنة تخطيط وتطوير برنامج المكتبات وتقنيات التعليم ، كلية التربية الأساسية ، الكويت ، مارس ١٩٨٧.
- ٢ - أحمد حامد منصور : " دراسة مسحية لواقع أعداد العاملين في مجال التقنيات التربوية " بحث منشور في المؤتمر التربوي السابع عشر " التقنيات التربوية ودورها في تطوير العملية التربوية ، الكويت ٢١ - ٢٦ مارس ١٩٨٧.
- ٣ - أحمد حامد منصور : متطلبات إنتاج البرامج التعليمية المبرمجة في الرياضيات وفقا لأسلوب المنظومات ، بحث مقدم للندوة العالمية للأومدك ، حول الاعلامية وتدريب الرياضيات في البلدان السائرة في طريق النمو ، تونس - المنستير ٣ - ٧ فبراير ١٩٨٦.
- ٤ - أحمد حامد منصور : أسس ومراحل تخطيط تكنولوجيا التربية في السياسة التعليمية ، الكويت ، مجلة تكنولوجيا التعليم ، ع ١٤ ، ديسمبر ١٩٨٤ .
- ٥ - حسين حمدي الطوبجي: تقدير اختصاصي التقنيات وأمناء المكتبات لأهمية وظائف التقنيات والمكتبات وكفاءتهم على أداء هذه الوظائف ، بحث مقدم في المؤتمر التربوي ١٧ ، التقنيات التربوية ودورها في تطوير العملية التربوية ، الكويت ٢١ - ٢٦ مارس ١٩٨٧.
- ٦ - حسين حمدي الطوبجي: التكنولوجيا والتربية ، الكويت ، دار العلم ١٩٨٠.

٧ - جوزي بلاط جمينو ، ريگاردو مارين ايباينز : اعداد معلمي المدرسية

الابتدائية والمدرسة الثانوية، دراسة مقارنة عالمية

ترجمة عمر حسن الشيخ ، سامي لحسان ، إدارة التربية  
المنظمة العربية للتربية والثقافة والعلوم ، ١٩٨٦ .

٨ - دليل مركز التقنيات التعليمية - الجامعة الأردنية ، عمان - الجامعة  
الأردنية عام ١٩٨٥ .

٩ - ديرك رونتري : تكنولوجيا التربية في تطوير المنهج ، ترجمة فتح  
الباب عبد الحليم سيد ، الكويت ، المركز العربي  
للتقنيات التربوية ، ١٩٨٤ .

١٠ - ديفز ، براون : مراكز مصادر التعلم وإدارة التقنيات التربوية إتجاه  
جديد في تكنولوجيا التربية ، ترجمة وتحرير مصاح  
الحاج عيسى وآخرين ، الكويت ، مكتبة الفلاح ، ١٩٨١ .

١١ - الرابطة الأمريكية لوسائل الاتصال التربوي والتكنولوجيا : نموذج تأهيل  
وإعداد المتخصصين في التقنيات التربوية ، ترجمة  
أنور بدر العابد ، الكويت ، مجلة تكنولوجيا التعليم ،  
ع ٣ ، يونيو ١٩٧٩ .

١٢ - شيشولم ، ايلي : العاملون في التقنيات التربوية بحث من مدخل  
الكفايات ، ترجمة أمين فارس ، الكويت ، المركز  
العربي للتقنيات التربوية ، ١٩٨٣ .

١٣ - فتح الباب عبد الحليم سيد : مراكز مصادر التعلم - مفهومها - خصائصها  
تطورها بحث مقدم في ندوة قادة التقنيات التربوية  
في الاقطار العربية - الكويت ، المركز العربي  
للتقنيات التربوية ، من ٧ - ١٢ نوفمبر ١٩٨١ .

- ١٤ - فريق عمل التعريف والمصطلحات بجمعية الاتصال التربوية والتكنولوجيا :  
تعريف تكنولوجيا التربية - النظرية - المجال ،  
المهنة ، ترجمة حسين حمدي الطويجي ، الكويت ،  
 دار القلم ، ١٩٨٥ .
- ١٥ - محمد زياد حمدان : تأسيس مراكز الوسائل التعليمية في المدارس  
والمناطق التربوية ، الأردن - دار التربية  
الحديثة ، ١٩٨٥ .
- ١٦ - محمد غزاوي : تطور مفهوم التقنيات التربوية وأهميتها في  
النظام التربوي ، بحث مقدم في المؤتمر التربوي  
 ١٧ التقنيات التربوية ودورها في تطوير  
العملية التربوية ، الكويت ، ٢١ - ٢٦ مارس ١٩٨٧ .
- ١٧ - مصباح الحاج عيسى ، عبد الكريم الخياط : أوزان وسائل الاتصال التعليمية  
في فوائدها الكفايات التدريسية ، بحث مقدم في  
المؤتمر التربوي ١٧ ، التقنيات التربوية ودورها  
في تطوير العملية التربوية ، الكويت ، ٢١ - ٢٦  
مارس ١٩٨٧ .
- ١٨ - مصطفى محمد عيسى فلاته : نظرة إلى الأنشطة العلمية والعملية في مركز  
الوسائل التعليمية بكلية التربية - جامعة الملك  
سعود - الرياض - مجلة تكنولوجيا التعليم ،  
الكويت ، المركز العربي للتقنيات التربوية ، ع ١٤ ،  
 ديسمبر ١٩٨٤ .
- ١٩ - معين حلمي الجملان ، كمال يوسف اسكندر : خطة مقترحة لإنشاء مركز  
التقنيات التربوية بكلية البحرين الجامعية ،  
مجلة تكنولوجيا التعليم ، الكويت ، المركز  
العربي للتقنيات التربوية ، ع ١٤ ، ديسمبر ١٩٨٤ .

٢٠ - ميرغني دفع الله أحمد : التدريب في مجال التقنيات التربوية ، بحث

مقدم في المؤتمر التربوي ١٧ ، التقنيات التربوية  
ودورها في تطوير العملية التربوية ، ٢١ - ٢٦  
مارس ١٩٨٧ .

٢١ - ياسر يوسف عبد المعطي : برنامج إعداد إختصاص المكتبات والتقنيات

مجالات الكفاءة والمقررات التي تدرس تحت كل  
منها في بعض الجامعات الأمريكية والكندية ،  
مقترحات مقدمة اللجنة تطوير برنامج المكتبات  
وتقنيات التعليم ، كلية التربية الأساسية ،  
ابريل ، ١٩٨٧ .

## ب - الندوات والمؤتمرات والحلقات الدراسية :

٢٢ - أحمد محمود الخطيب ، أسامة الخولي ، تيسير عبد الجابر ، وآخرون :  
التعلم عن بعد ، ندوة نظمها منتدى الفكر العربي  
بالتعاون مع جامعة القدس المفتوحة ، ( عمان - مارس  
١٩٨٧ ) .

٢٣ - أنطوان رحلان ، أسامة الخولي ، وآخرون : التكنولوجيا المتقدمة وفرصة  
العرب الدخول في مفارها ، ندوة نظمها منتدى الفكر  
العربي ، عمان من ١١ - ١٢/٤/١٩٨٦ .

٢٤ - " التقنيات التربوية ودورها في تطوير العملية التربوية " المؤتمر  
التربوي السابع عشر بحوث المؤتمر ومشروع التوصيات -  
جمعية المعلمين الكويتية ، من ٢١ - ٢٦ مارس ١٩٨٧ .  
٢٥ - دراسة مقارنة لواقع الوسائل التعليمية بدول الخليج ، الكويت ، المركز  
العربي للبحوث التربوية لدول الخليج ، ١٩٨٠ .

٢٦ - متطلبات استراتيجية التربية في اعداد المعلم العربي ، حلقة دراسية ،  
مسقط ، ٢/٢٤ - ٢/٢٩/١٩٧٩ .

٢٧ - محمد أحمد الشريف وآخرون : استراتيجية تطوير التربية العربية ، تقرير  
لجنة وضع استراتيجية لتطوير التربية في البنسلاد  
العربية ، المنظمة العربية للتربية والثقافة والعلوم ،  
١٩٧٩ .

٢٨ - محمد شاهد ، حمدي تنديل ، محي الدين صابر ، حامد عمار ، وآخرون :  
القمر الصناعي العربي بين مشكلات الأرض وإمكانيات الفضاء  
ندوة نظمها منتدى الفكر العربي ، ( عمان ٨ - ٩/٣/١٩٨٦ ) .



٢٩ - ندوة إدارة برامج التقنيات التربوية في معاهد المعلمين والمعلمات

بالبلاذ العربية ، دمشق ، المركز العربي للتقنيات  
التربوية ، المنظمة العربية للتربية والثقافة والعلوم ،  
١٦ - ١٩٧٨/١٢/٢١

٣٠ - ندوة إدارة برامج التقنيات التربوية في كليات التربية بالجامعات

العربية ، بغداد ، المركز العربي للتقنيات التربوية ،  
المنظمة العربية للتربية والثقافة والعلوم ، ١٧ - ٢٢ /  
١٩٧٩/٣

٣١ - ندوة خبراء تطوير برامج إعداد المعلم العربي في مجال التقنيات

التربوية ، الرياض ، المركز العربي للتقنيات التربوية ،  
المنظمة العربية للتربية والثقافة والعلوم ، ١٢ - ١٧ /  
١٩٧٩/٥

## الجمهورية العراقية

=====

## جمهورية الصومال الديمقراطية

=====

- بغداد - جامعة بغداد - كلية التربية  
الأستاذ الدكتور / عميد الكلية .
- مقاديشو - كلية التربية - جامعة الصومال  
الأستاذ الدكتور / عميد الكلية .
- بغداد - الجامعة المستنصرية -  
كلية التربية  
الأستاذ الدكتور / عميد الكلية .
- جامعة صلاح الدين - كلية التربية  
الأستاذ الدكتور / عميد الكلية .
- جامعة الموصل - كلية التربية - الموصل  
الأستاذ الدكتور / عميد الكلية .

## الجمهورية الإسلامية الموريتانية

=====

## المملكة الأردنية الهاشمية

=====

- عمان - الجامعة الأردنية - عمان  
كلية الدراسات الصيفية  
الأستاذ الدكتور / عميد الكلية
- عمان - الجامعة الأردنية - كلية التربية  
الأستاذ الدكتور / عميد الكلية .
- اربد - جامعة اليرموك - كلية الآداب  
والعلوم الانسانية والاجتماعية -  
داشرة التربية  
الأستاذ الدكتور / عميد الكلية .

- 38 - Hamreus, Dale : Development and Validation of  
Criteria for Evaluating Media Training ,Teaching  
Research, Mammoth, Oregon, 1976.
- 39 - Heinich, Molenda, Russell : Instructional Media  
and the New Technologies of Instruction, John  
Wiley, Edit 2, 1985.
- 40 - Jose - Marie Griffiths and Donald W. King, New  
Directions in Library and Information Science  
Education White Plains, New York : Knowledge  
Industry Publications, 1986.
- 41 - Imae, Kuniharu et : Competencies Required of  
Specialists In : Educational Technology Research  
Japan 1 December, 1985.
- 42 - Silber, Kenneth, " Domain of Instructional Technology,,  
Jobs in Instructional Media Study ( Jims ) ,  
Department of Audiovisual Instructional, Washigton  
D.C., 1976.
- 43 - University of Miami : Center for Interactive Tech-  
nology, Coral, Gables, Florida, Bulletin 1087-88.

## الملاحق

=====

- ملحق ( ١ ) خطاب د. عميد كلية التربية الأساسية .  
الى عمداء / مدراء المؤسسات التعليمية عينة الدراسة .
- ملحق ( ٢ ) أسماء الكليات عينة الدراسة وعناوينهم .
- ملحق ( ٣ ) خطاب تعزيز من الباحث الى عينة الدراسة .
- ملحق ( ٤ ) الاستبيان في موارثه المعممة على عينة الدراسة .
- ملحق ( ٥ ) الاستبيان في موارثه النهائية .
- ملحق ( ٦ ) خطاب شكر من الباحث الى الزملاء المستبنيين ( عينة الدراسة ) .



Date: / /  
Our Ref: .....

التاريخ / / ١٤  
الموافق / / ١٩  
أشارتنا: .....

السيد المحترم الاستاذ الدكتور / عميد كلية التربية  
السلام عليكم ورحمة الله وبركاته - وبعد ،

فيسرني أن أقدم اليكم الدكتور احمد حامد منصور الاستاذ المساعد  
بقسم التقنيات التربوية بالكلية والذي يقوم باعداد بحث ميداني موضوعه  
" واجبات ومهام قسم التقنيات التربوية ووحداته الرئيسية " .

ولما كانت كليتكم من المؤسسات الرائدة في مجال تكنولوجيا التعليم  
فقد وقع اختيار الباحث عليها ضمن عينة بحثه ، وتتضمن منهجية البحث  
المذكور ، استبيان عدد من أعضاء هيئة التدريس في مجال المناهج ، وتقنيات  
التعليم وذلك بقصد رصد وجهات نظر المتخصصين في المجالين حول  
مهام واجبات قسم التقنيات التربوية ووحداته الرئيسية .

وتجدون برفق خطابنا هذا عدد من استبانات البحث المذكور  
برجاء التكرم بتوزيعها على المختصين في المجالين مناهج / تقنيات .

أملنا كبير في تعاونكم مع الدكتور احمد منصور في هذا البحث  
الحيوي الذي ستكون له فائدة على مستوى الوطن العربي ، وبرجسي  
التكرم باتخاذ اللازم نحو استيفاء الاستبانات المرفقة واعادتها الى  
الباحث مباشرة على العنوان الموضح بالمظاريف .

ويسرني أن أنتهز هذه الفرصة لأشكركم على حسن تعاونكم  
واهتمامكم .

والسلام عليكم ورحمة الله وبركاته ،،،

العميد  
د . مرزوق يوسف العيسى

أسماء الكليات عينة الدراسة ومسابقاتها

جمهورية مصر العربية

=====

- دمياط - كلية التربية  
الاستاذ الدكتور / عميد الكلية .
- محافظة الدقهلية  
المنصورة - كلية التربية - جامعة المنصورة  
الاستاذ الدكتور / عميد الكلية .
- مدينة نصر - الحي السابع  
كلية البنات الاسلامية - جامعة الأزهر  
الاستاذ الدكتور / عميد الكلية .
- القاهرة - مصر الجديدة - طريق  
الميرفني - كلية البنات -  
جامعة عين شمس  
الاستاذ الدكتور / عميد الكلية .
- محافظة الغربية  
طنطا - كلية التربية - جامعة طنطا  
الاستاذ الدكتور / عميد الكلية .
- القاهرة - مدينة نصر  
كلية التربية - جامعة الأزهر  
الاستاذ الدكتور / عميد الكلية .
- القاهرة - الزمالك  
كلية التربية - جامعة حلوان  
الاستاذ الدكتور / عميد الكلية .
- القاهرة - ميدان التحرير  
الجامعة الأمريكية  
الاستاذ الدكتور / عميد الكلية .

## الجمهورية التونسية

## الجمهورية العربية الليبية الشعبية الاشتراكية

- المنستير - جامعة المنستير  
الاستاذ الدكتور / رئيس الجامعة .
- المنستير - جامعة قاريونس - كلية التربية - بنغازي  
الاستاذ الدكتور / عميد كلية التربية .
- بيزرت - دار المعلمين العليا  
الاستاذ الدكتور / عميد دار المعلمين .
- تونس - المعهد الأعلى للتربية والتكوين المتواصل  
الاستاذ الدكتور / عميد المعهد
- سوسة - دار المعلمين العليا  
الاستاذ الدكتور / عميد دار المعلمين .
- أمانة التعليم والتربية  
الوسائل التعليمية - الادارة العامة للمناهج والكتب  
الاستاذ الدكتور / مدير أمانة التعليم والتربية .

## الجمهورية العربية السورية

## جمهورية السودان الديمقراطية

- حلب  
كلية الآداب والتربية - جامعة حلب  
الاستاذ الدكتور / عميد الكلية .
- دمشق  
كلية التربية - جامعة دمشق  
الاستاذ الدكتور / عميد الكلية .
- اللاذقية  
كلية التربية - جامعة تشرين  
الاستاذ الدكتور / عميد الكلية .
- أم درمان  
كلية التربية - جامعة أم درمان الإسلامية  
الاستاذ الدكتور / عميد الكلية .
- وادي مدني  
كلية التربية - جامعة الجزيرة  
الاستاذ الدكتور / عميد الكلية .
- جامعة جوبا - محافظة جوبا - كلية التربية  
الاستاذ الدكتور / عميد الكلية .
- أم درمان - كلية التربية - جامعة الخرطوم  
الاستاذ الدكتور / عميد الكلية .

## الجمهورية العراقية

## جمهورية الصومال الديمقراطية

- بغداد - جامعة بغداد - كلية التربية ■ مقاديشو - كلية التربية - جامعة الصومال
- الاستاذ الدكتور / عميد الكلية .
- الاستاذ الدكتور / عميد الكلية .

- بغداد - الجامعة المستنصرية -

كلية التربية

- الاستاذ الدكتور / عميد الكلية .

- جامعة صلاح الدين - كلية التربية

- الاستاذ الدكتور / عميد الكلية .

- جامعة الموصل - كلية التربية - الموصل

- الاستاذ الدكتور / عميد الكلية .

## المملكة الأردنية الهاشمية

## الجمهورية الاسلامية الموريتانية

- الجامعة الأردنية - عمان

كلية الدراسات العليا

- الاستاذ الدكتور / عميد الكلية

- عمان - الجامعة الأردنية - كلية التربية

- الاستاذ الدكتور / عميد الكلية .

- اربد - جامعة اليرموك - كلية الآداب

والعلوم الانسانية والاجتماعية -

فاخرة التربية

- الاستاذ الدكتور / عميد الكلية .



- 38 - Hamreus, Dale : Development and Validation of  
Criteria for Evaluating Media Training ,Teaching  
Research, Mammoth, Oregon, 1976.
- 39 - Heinich, Molenda, Russell : Instructional Media  
and the New Technologies of Instruction, John  
Wiley, Edit 2, 1985.
- 40 - Jose - Marie Griffiths and Donald W. King, New  
Directions in Library and Information Science  
Education White Plains, New York : Knowledge  
Industry Publications, 1986.
- 41 - Imae, Kuniharu et : Competencies Required of  
Specialists In : Educational Technology Research  
Japan 1 December, 1985.
- 42 - Silber, Kenneth, " Domain of Instructional Technology,,  
Jobs in Instructional Media Study ( Jims ) ,  
Department of Audiovisual Instructional, Washington  
D.C., 1976.
- 43 - University of Miami : Center for Interactive Tech-  
nology, Coral, Gables, Florida, Bulletin 1087-88.

## الجمهورية الجزائرية الديمقراطية الشعبية

## الجمهورية اللبنانية

■ وهران - جامعة وهران - كلية التربية

الأستاذ الدكتور / عميد الكلية .

■ بيروت - كلية التربية

بيروت - الجامعة الأمريكية

الأستاذ الدكتور / عميد الكلية .

■ الجزائر - جامعة قسطنطينية -

قسطنطينية - كلية التربية

الأستاذ الدكتور عميد الكلية .

■ كلية بيروت الجامعية للمعلمين

بيروت

الأستاذ الدكتور - عميد الكلية .

■ المدرسة العليا للأساتذة

القبه ١٦٥٠ - الجزائر

الأستاذ الدكتور / عميد المدرسة

## المملكة العربية السعودية

## المملكة المغربية

■ مكة المكرمة - كلية التربية -

جامعة أم القرى

الأستاذ الدكتور / عميد الكلية .

■ جامعة مراكش - مراكش -

كلية التربية

الأستاذ الدكتور / عميد الكلية .

■ المدينة المنورة - كلية التربية -

جامعة الملك عبد العزيز

الأستاذ الدكتور / عميد الكلية

■ الرباط - المعهد التربوي الوطني

■ الرباط - كلية علوم التربية

جامعة الرباط محمد السادس

سنة ١٩٩٧

الأستاذ الدكتور / عميد الكلية .

■ الرباط - كلية الشريعة -

الأستاذ الدكتور / عميد الكلية .

■ أبها - كلية التربية - جامعة أبها

الأستاذ الدكتور / عميد الكلية .

■ الرباط - كلية التربية - جامعة

جامعة الرباط

الأستاذ الدكتور / عميد الكلية .

■ الدمام - كلية التربية - جامعة الملك فيصل

الأستاذ الدكتور عميد الكلية .

بسم الله الرحمن الرحيم

سعادة الاستاذ الدكتور عميد كلية التربية

تحية طيبة وبعد ،

عطفًا على الكتاب المرسل لسعادتكم من الاستاذ الدكتور عميد كلية التربية الاساسية - بالكويت ، بشأن الاستجابة على الاستبانة المقدمة من الدكتور احمد حامد منصور ، حول موضوع " واجبات ومهام قسم التقنيات التربوية ووحداته الرئيسية " .

نأمل من سعادتكم متابعة الاستجابة على هذه الاستبانة والتكرم بسرعة اعادتها حتى نتمكن من الاستفادة منها في عملية تفريخ وتحليل البيانات .  
شاكرين لكم تعاونكم المخلص في سبيل خدمة امتنا وابنائنا ، مع خالص التقدير والاحترام .

والسلام عليكم ورحمة الله وبركاته .

الباحث

د . احمد حامد منصور  
استاذ مساعد تكنولوجيا التعليم

العنوان :

الكويت - كلية التربية الاساسية

العديلية - ص . ب : ٢٤٠٥٣

الرمز البريدي : 73251

ملحق ( ٤ )

الاستبيان في صورته المعممة على عينة الدراسة

واجبات ومهام قسم التقنيات التربوية

وحداته الرئيسية

اعداد

الدكتور / احمد منصور

بسم الله الرحمن الرحيم

الاسم ( اختباري ) : \_\_\_\_\_

المؤهلات العلمية : \_\_\_\_\_

\_\_\_\_\_

\_\_\_\_\_

\_\_\_\_\_

\_\_\_\_\_

التخصص الدقيق :

\_\_\_\_\_

الوظيفة الحالية :

\_\_\_\_\_

سنوات الخبرة :

أ - تقنيات تربوية .

\_\_\_\_\_

\_\_\_\_\_

\_\_\_\_\_

\_\_\_\_\_

ب - مناهج وطرق تدريس .

\_\_\_\_\_

\_\_\_\_\_

\_\_\_\_\_

\_\_\_\_\_

\_\_\_\_\_

\_\_\_\_\_

الزميل / الزميلة .

تحية طيبة ... وبعد ،

تستهدف هذه الاستبانة اعداد دراسة حول \* تحديد واجبات ومهام قسم التقنيات

التربوية ووحداته الرئيسية .

وذلك للاستفادة منها عند انشاء قسم للتقنيات التربوية بكلية التربية في حدود

الامكانات المادية والبشرية المتاحة .

ومن هذا المنطلق يوجد بين يديكم :

شكل (١) تخطيطى لواجبات ومهام قسم التقنيات التربوية ، بعقبها تفصيل لهذه المهام

والواجبات .

شكل (٢) تخطيطى للوحدات الرئيسية بقسم التقنيات التربوية .

والمرجو الاجابة على هذه الاستبانة بوضع علامة ( ✓ ) فى المكان الذى يعبر عن رأيكم

( وجهة نظركم ) ، ومما لاشك فيه أن لارائكم وخبرتكم فى هذا الميدان أهمية كبرى فى

تحقيق أهداف هذه الدراسة .

وأمل ان تلقى هذه الاستبانة الاهتمام من جانبكم .

مع خالص شكرى وتقديرى لحسن تعاونكم .

د. احمد منصور

استاذ مساعد تكنولوجيا التعليم

رئيس قسم التقنيات التربوية

كلية التربية الاساسية

دولة الكويت

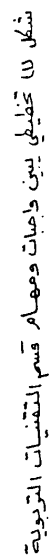
عنوان المراسلة:

د. احمد منصور

كلية التربية الاساسية - العدلية - الرمز البريدى ( 73251 )

دولة الكويت

1



شكل ١١ الخططي بيني واجبات ومهام قسم التّمنيات التربويّة





يتمثل شكل (1) الواجبات والمهام الرئيسية لقسم التقنيات التربوية برجا .  
التكرم بمراجعتها وابداء رأيكم بشأنها بوضع علامة ( ✓ ) أمام الجملة التي  
تنطق مع وجهة نظركم فيما يلي :

( أ ) - موافق تماما على هذه الواجبات والمهام .

( ب ) - اختصار بعض هذه المهام .

وضع وجهة نظرك .

---

---

---

( ج ) - تعديل بعض هذه المهام كما هي موضحة بالشكل السابق .

وضع وجهة نظرك .

---

---

---

---

( د ) - اضافة مهام اخرى عما سبق ذكره في الشكل السابق .

وضع وجهة نظرك .

---

---

---

---

---

---

---

| الصفحة | الخطة  | موافق<br>5 | موافق<br>4 | موافق<br>3 | موافق<br>2 | موافق<br>1 | ملاحظات |
|--------|--|------------|------------|------------|------------|------------|---------|
| 1      | <p><u>أولاً : واجبات ومهام قسم التقنيات التربوية</u></p> <p><u>1 - من الناحية الأكاديمية</u></p> <p><u>أ : تدريس المقررات الاجبارية لشعب اعداد المعلم وتنظيم :</u></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- استخدام التقنيات التربوية في عملية التعليم والتعلم بصفة عامة .</li> <li>- اختيار الوسائط التعليمية المناسبة .</li> <li>- الانتاج البشري للمواد التعليمية .</li> <li>- استخدام الاجهزة والالات التعليمية .</li> <li>- استخدام التقنيات التربوية داخل الفصل .</li> <li>- تقويم الوسائط التعليمية واستخدامها بالمدرسة .</li> </ul> <p>✳ اكتب انة اضافات اخرى تراها ضرورة في هذا المجال .</p> <p>_____</p> <p>_____</p> <p>_____</p> <p>_____</p> <p><u>ب : تدريس المقررات التخصصية لشعبية التقنيات التربوية الاختصاصيين</u></p> <p><u>وتتضمن :</u></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- توظيف التقنيات التربوية في العملية التربوية عامة والتعليمية خاصة .</li> <li>- الادارة والتنظيم للمكانات المتعددة والبشرية لمركز التقنيات .</li> <li>- توجيه المعلمين وادارة المدرسة لاستخدام التقنيات التربوية داخل الفصل وخارجها .</li> <li>- معرفة العناصر الاساسية في صناعة الامداد التعليمية .</li> <li>- معرفة العناصر الاساسية في تصميم وتطوير العملية التدريسية .</li> </ul> |            |            |            |            |            |         |





| ملاحظات | غير موافق | موافق بدرجة متوسطة | موافق بدرجة عالية | موافق | موافق جدا | الخلاصات   | رقم |
|---------|-----------|--------------------|-------------------|-------|-----------|--|-----|
|         |           |                    |                   |       |           | <p>٢- ب . تدريب المعلمين في مراحل التعليم المختلفة ، من خلال دورات تدريبية ذات مستويات متعددة لمراسل التعليم المختلفة ، وتنظيم برامجها قيام المتدرب بالاتي :</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- استخدام الوسائط التعليمية في العملية التدريسية .</li> <li>- اختيار الوسائط التعليمية للمعلمة التدريسية .</li> <li>- انتاج المواد التعليمية البسيطة .</li> <li>- استخدام الأجهزة واللات التعليمية .</li> <li>- استخدام التقنيات التربوية في العملية التعليمية .</li> <li>- المساعدة في تصميم استراتيجيات التدريس</li> <li>- تنظيم واسترجاع وامارة مصادر المعلومات</li> <li>- التقييم للعملية التعليمية التعلمية .</li> </ul> <p>« اكتب أية اضافات أخرى تراها ضرورة في هذا المجال :</p> <p>٢- من ناحية الخدمات ( وتشمل الخدمات المقدمة ) :</p> <p>٢- ١ . في مجال الصيانة ، وتنتمين :</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- فحص الأجهزة واللات التعليمية .</li> <li>- تنظيم جدول صيانة دورية للأجهزة واللات التعليمية .</li> </ul> |     |

| ملاحظات | موافق | موافق<br>بدرجة<br>متوسطة | موافق<br>بدرجة<br>عالية | موافق<br>جدا | الملاحظات  | رقم |
|---------|-------|--------------------------|-------------------------|--------------|--|-----|
|         |       |                          |                         |              | <p>1 - اصلاح الأعطال بالأجهزة والآلات التعليمية .</p> <p>2 - تقديم الاستشارة الفنية في مجال الصيانة والإصلاح .</p> <p>3 - صيانة المعامل والاستديوهات والتجهيزات المكانية العملية التعليمية .</p> <p>4 - تنظيم خدمات الأجهزة التعليمية .</p> <p>5 - اكتب أية إضافات أخرى تراها ضرورة في هذا المجال :</p> <p>_____</p> <p>_____</p> <p>_____</p> <p>_____</p> <p>6 - ب . في مجال التشغيل وتنظيم :</p> <p>7 - تشغيل الأجهزة والآلات التعليمية .</p> <p>8 - تشغيل واستخدام أجهزة الانتاج للمواد التعليمية .</p> <p>9 - تشغيل المعامل والاستديوهات العملية .</p> <p>10 - اكتب أية إضافات أخرى تراها ضرورة في هذا المجال :</p> <p>_____</p> <p>_____</p> <p>_____</p> <p>_____</p> <p>11 - ج . في مجال التسجيل ، وتنظيم :</p> <p>12 - تسجيل الندوات العلمية .</p> <p>13 - تسجيل الحلقات والمناقشات الدراسية .</p> <p>14 - تسجيل الحلقات والأنشطة التربوية .</p> <p>15 - اعداد قائمة بالتسجيلات ، وطرق تنظيمها وإدارتها .</p> |     |

| ملاحظات | مواقي | مواقي | مواقي | مواقي | مواقي | العمليات  | رقم   |
|---------|-------|-------|-------|-------|-------|---|-------|
| مواقي   | مواقي | مواقي | مواقي | مواقي | مواقي | مواقي   | مواقي |
|         |       |       |       |       |       | <p>اكتب أية اضافات أخرى تراها ضرورة في هذا المجال :</p> <p>_____</p> <p>_____</p> <p>_____</p> <p>_____</p> <p>_____</p> <p>2 - د . في مجال الاشراف . وتضمن :</p> <p>الاشراف على الأجهزة واستخدامها داخل المؤسسة التعليمية .</p> <p>الاشراف على الخدمات التربوية بالمؤسسة التعليمية .</p> <p>الاشراف على مركز مصادر التعلم ، او مركز التقنيات التربوية .</p> <p>اكتب أية اضافات أخرى تراها ضرورة في هذا المجال :</p> <p>_____</p> <p>_____</p> <p>_____</p> <p>_____</p> <p>3 - من الناحية الانتاجية :</p> <p>3 - أ . في مجال الانتاج الداخلي . وتضمن :</p> <p>انتاج البرامج والمواد التعليمية داخل المدرسة .</p> <p>انتاج الرسوم الخطية بأنواعها ، ولوحات العرض ، والملفات والملفات .</p> <p>انتاج المواد السمعية .</p> <p>انتاج المواد التعليمية المعروضة الثابتة ( الصور ، الشفافة ، الثابتة ، الشفافات ... )</p> <p>انتاج المواد التعليمية المعروضة المتحركة ( الأفلام السينمائية ، الخريطة الفيديو ) .</p> |       |

| رقم | الملاحظات | تسلسل موافق | موافق بدرجة مقابلة | موافق بدرجة متوسطة | موافق حددا | الخلاصات  |
|-----|-----------|-------------|--------------------|--------------------|------------|---|
| ١   | ٢         | ٣           | ٤                  | ٥                  |            |   |
|     |           |             |                    |                    |            | - انتاج النماذج والمصنعات .<br>- انتاج العرائش الترسوية .<br>■ اكتب أية اضافات أخرى تراها ضرورة في هذا المجال :<br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br>   |
|     |           |             |                    |                    |            | - ب . في مجال الانتاج الفاري ، والخاص بالبرامج المصممة وتتضمن :<br><br>- تصميم البرامج التعليمية المتنوعة للوحدات الدراسية .<br>- انتاج البرامج التعليمية وفق اسلوب التعليم الممرج والتعلم الفردي .<br>- انتاج البرامج التعليمية لمواجهة انماط التعليم المختلفة ( فردي ، زوجي ، جماعي ، جماهيري ) .<br>- انتاج البرامج التعليمية ذات الوسائط المتعددة .<br>- انتاج الحقايل التعليمية .<br>- انتاج المودبولات Modules التعليمية .<br>- التقويم للبرامج التعليمية .<br>■ اكتب أية اضافات أخرى تراها ضرورة في هذا المجال :<br><br><br><br><br><br> |



| رقم | القرارات   | موافق<br>حدا<br>5 | موافق<br>4 | موافق<br>بدرجة<br>متوسطة<br>3 | موافق<br>بدرجة<br>قليلة<br>2 | لمر<br>موافق<br>1 | ملاحظات |
|-----|--|-------------------|------------|-------------------------------|------------------------------|-------------------|---------|
|     | <p>هـ - من ناحية التوجيه والإرشاد والتكوين :</p> <p>هـ ١ . في مجال التطوير ، وتتضمن :</p> <p>- تطوير أهداف والهيكل التنظيمي للمؤسسة التعليمية .</p> <p>- تطوير البرامج الحالية بالمؤسسة التعليمية</p> <p>- استحداث البرامج الجديدة ( برنامج التخطيط والتكوين ، أخصائي تقنيات ، أخصائي مكتبات وتقنيات ، التعليم الفني... )</p> <p>- استحداث المناهج الجديدة .</p> <p>- استحداث المقررات الجديدة .</p> <p>- تطوير المقررات الحالية .</p> <p>- تطوير المراكز المتخصصة ( مركز البحوث ، مركز مصادر التعلم ، مركز التقنيات ... ) .</p> <p>■ اكتب أية إضافات أخرى تراها ضرورة في هذا المجال :</p> |                   |            |                               |                              |                   |         |

| ملاحظات | مواضع | مواضع | مواضع | مواضع | مواضع | الخطوات   |
|---------|-------|-------|-------|-------|-------|---|
| مواضع   | مواضع | مواضع | مواضع | مواضع | مواضع | مواضع   |
|         |       |       |       |       |       | <p>5 - ب . في مجال اجراء البحوث ، وتنشيط :</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- تحديد موضوعات البحوث .</li> <li>- تحديد خطة وبرمجة زمنية لانجاز البحوث .</li> <li>- تحديد فريق العمل للبحوث .</li> <li>- تجميع الدراسات السابقة في هذا المجال وتصنيفها .</li> <li>- توزيع نتائج الابحاث على المؤسسات والمتخصصين .</li> <li>- مدى امكانية تطبيق نتائج البحوث في المجالات العملية .</li> <li>- متابعة التربينين ، ومدى استفادة سوق العمل بهم .</li> </ul> <p>■ اكتب أية اضافات أخرى تراها ضرورة في هذا المجال :</p> <p>_____</p> <p>_____</p> <p>_____</p> <p>_____</p> <p>_____</p> <p>_____</p> <p>_____</p> <p>_____</p> <p>_____</p> <p>_____</p> |
|         |       |       |       |       |       | <p>6 - ج . في مجال تقديم الاستشارات ، وتنشيط :</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- تلخيص البرامج التعليمية الموجودة .</li> <li>- تصميم البرامج الجديدة .</li> <li>- تقديم المشورة في انشاء مراكز مصادر التعلم ، ومراكز التقنيات .</li> <li>- تلخيص المراكز الموجودة حالياً .</li> <li>- استحداث برامج جديدة ، تلبي احتياجات ومتطلبات سوق العمل في مجال التقنيات التربوية .</li> </ul>  |

| ملاحظات | غير موافق | موافق بدرجة قليلة | موافق بدرجة متوسطة | موافق | موافق جدا | الخلاصات  | رقم |
|---------|-----------|-------------------|--------------------|-------|-----------|---|-----|
|         |           |                   |                    |       |           | <p>- تقديم البرامج العلاجية للموهبين ،<br/>والمعوقين عقليا وجسميا من الطلاب .<br/>■ اكتب اية اضافات اخرى تراها ضرورة في<br/>هذا المجال :</p> <p>_____</p> <p>_____</p> <p>_____</p> <p>_____</p> <p>_____</p> <p>_____</p> <p>_____</p> <p>_____</p> <p>_____</p> <p>_____</p> <p>_____</p> |     |

ثانيا : الوحدات الرئيسية في قسم التقنيات التربوية .

الشكل رقم (2) يوضح الوحدات الرئيسية لقسم التقنيات التربوية ، الرجاء وضع علامة (✓) كلما اتفق ذلك مع وجهة نظرك ، وعلامة (x) اذا كانت تخالف وجهة نظرك .

| ملاحظات | لموافق | موافق | الرأى   |
|---------|--------|-------|---|
|         |        |       | الوحدات                                       |
|         |        |       | - وحدة ادارة القسم .                          |
|         |        |       | - وحدة اعداد وانتاج المواد المسموعة .         |
|         |        |       | - وحدة التوجيه والبحوث والاستشارات التربوية . |
|         |        |       | - وحدة التدريب .                              |
|         |        |       | - وحدة التصوير الضوئى .                       |
|         |        |       | - وحدة الاعداد والانتاج للمواد التعليمية .    |
|         |        |       | - وحدة الاجهزة والالات التعليمية .            |
|         |        |       | - وحدة الخدمات .                              |
|         |        |       | - وحدة مصادر المواد التعليمية .               |
|         |        |       | - وحدة الطباعة والنشرات الخاصة بالقسم .       |
|         |        |       | - وحدة المحاضرات النظرية والعروض الفولبية .   |

أي وحدات أخرى تراها ضرورة بقسم التقنيات التربوية ، ولم تذكر من قبل ، مع بيان وجهة نظرك بالتفصيل ان أمكن :

---



---



---



---



---

ملحق رقم ( ٥ )

الاستبانة في صورتها النهائية

مركز التقنيات التربوية

واجباته ومهامه ، ووحداته الرئيسية

اعداد

د. أحمد حامد منصور

استاذ مساعد تكنولوجيا التعليم

## هدف الاستبيان :

يستهدف هذا الاستبيان تحديد واجبات ومهام مراكز التقنيات التربوية والوحدات الرئيسية المكونة له .

وذلك للاستفادة منه عند إنشاء مركز التقنيات التربوية بكلية التربية بأي جامعة أو دولة ... في حدود الإمكانيات العلمية والبشرية والمادية المتاحة .. وبالتالي يمكن إتباع السياسة المرحلية عند الإنشاء لتحديد الأولويات وتستكمل فيما بعد .

■ أما واجبات ومهام المركز تتركز في خمسة محاور رئيسية هي كما يوضح (الشكل التخطيطي (١) ) :

### ١ - الأكاديمي :

المسؤول عن مقررات التقنيات التربوية والتي تدرس بمفردها أو ضمن الجانب المهني لشعب إعداد المعلم ، وكذلك المقررات التخصصية لشعب التقنيات التربوية سواء على مستوى البكالوريوس أو الدراسات العليا فسي التخصص - مجالات التقنيات التربوية .

### ٢ - التدريب :

حيث تدريب مدرسو الجامعة ، ووزارة التربية ، وفئات أخرى متنوعة وكذلك المتخصصون في التقنيات التربوية ، وهناك أيضا تدريب تحويلي ويختص التدريب بمجالات التقنيات التربوية .

### ٣ - الخدمات :

حيث تقديم الخدمات التعليمية بالجامعة عامة وكلية التربية خاصة من حيث الإشراف ، وتشغيل وصيانة الأجهزة والآلات والمعامل التعليمية ، إضافة إلى التسجيل ، والطباعة وإعداد النشرات الخاصة بالمركز والكلية ، والاتصال الخارجي بالمراكز المماثلة محليا ودوليا .

### ٤ - الإنتاج :

يتضمن إنتاج المواد التعليمية في اتجاهين؛ إنتاج داخلي للمركز والكلية والجامعة ، وإنتاج خارجي للمدارس بمراحل التعليم المختلفة ، حيث يتم إنتاج نموذج داخل المركز ويقيم ثم يعمم ويطبوع عن طريق المسؤولين بوزارة التربية .

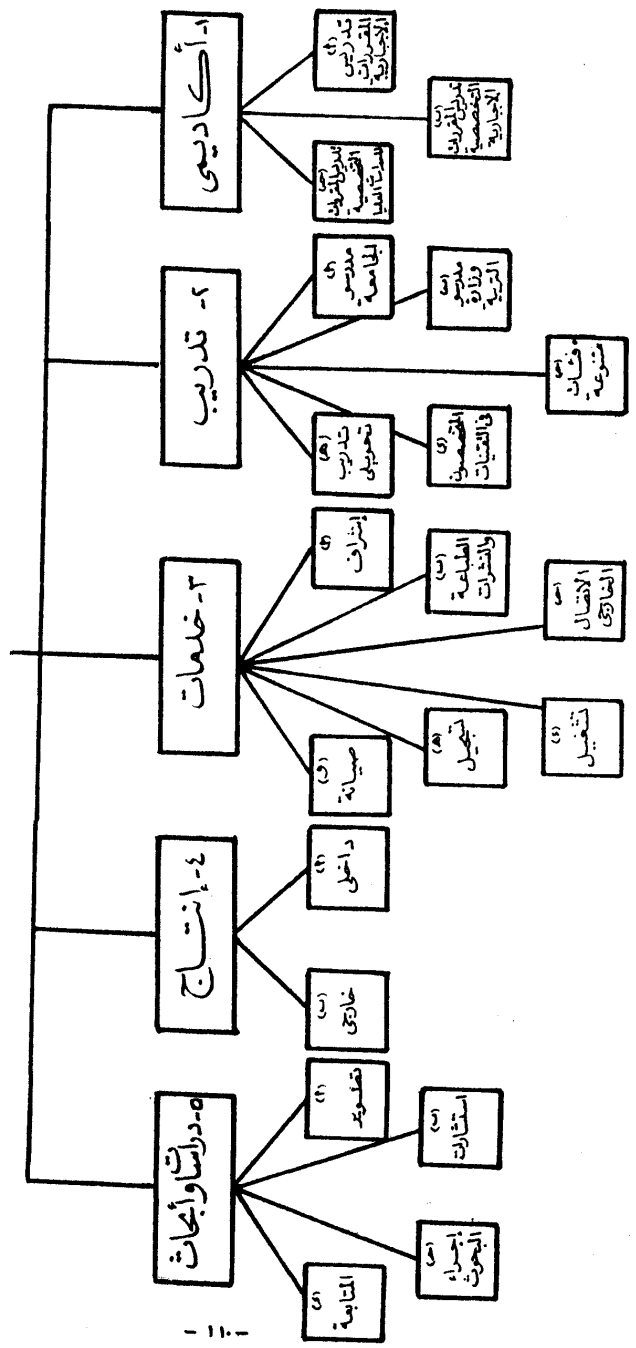
٥ - دراسات وأبحاث :

ويتضمن هذا المحور النظرة المستقبلية للتربية ودور التكنولوجيا المتقدمة في التطوير، وذلك من خلال التطوير ، تقديم الاستشارات ، وإجراء البحوث ، والمتابعة .

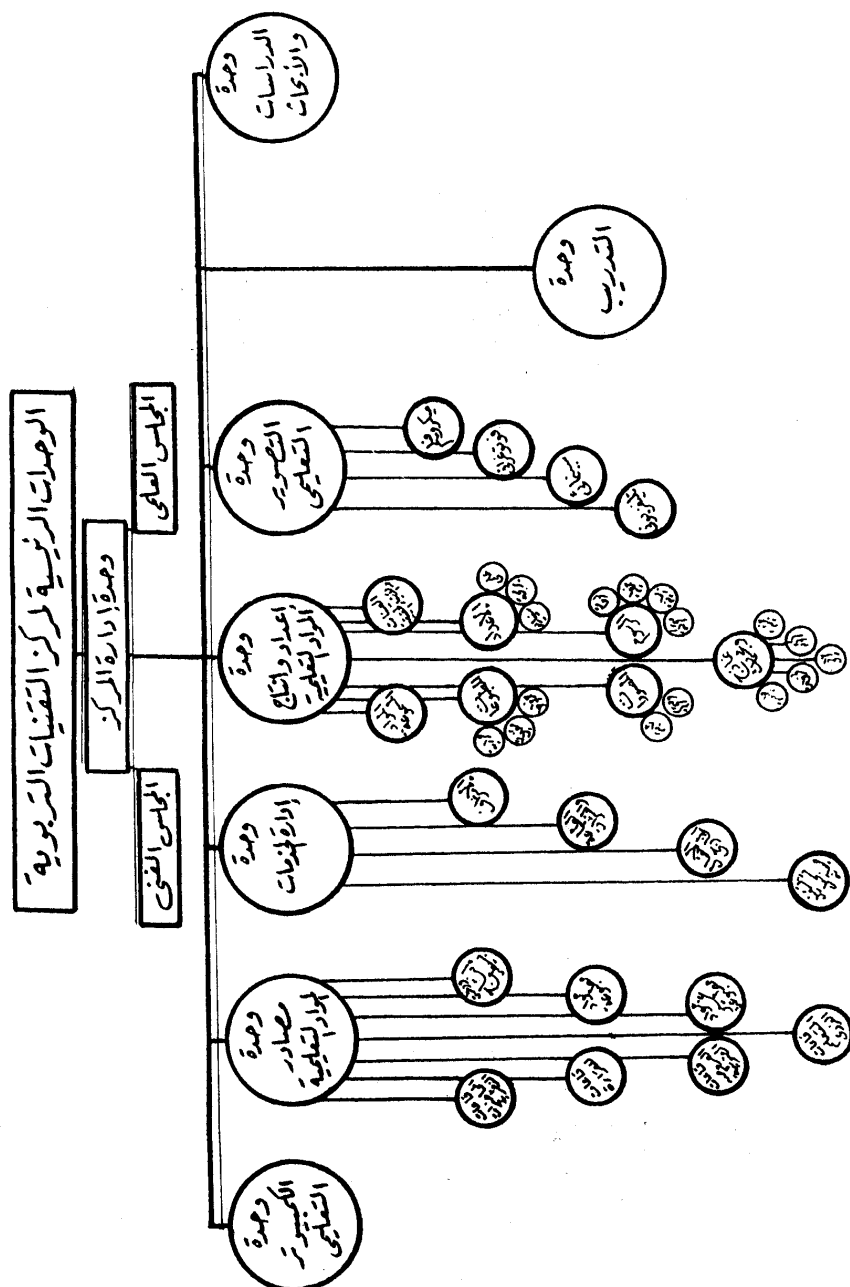
■ أما الوحدات الرئيسية بمركز التقنيات التربوية والتي يمكن أن تحلق الواجبات والمهام السابقة هي :

- أ. وحدات الدراسات والأبحاث .
- ب. وحدة التدريب .
- ج. وحدة التمويل التعليمي .
- د. وحدة إعداد وإنتاج المواد التعليمية .
- هـ. وحدة إدارة الخدمات .
- و. وحدة مصادر المسواد التعليمية .
- ز. وحدة الكمبيوتر التعليمي .

# واجبات ومهام مركز التقنيات التربوية







\* إقرأ الفقرات التالية ثم ضع علامة ( ✓ ) أمام كل فقرة أسفل الدرجة التي تمثل وجهة نظرك .

| الدرجة | الفقرات  | موافق جدا | موافق | موافق بدرجة متوسطة | موافق بدرجة قليلة | ليس موافق | ملاحظات |
|--------|--|-----------|-------|--------------------|-------------------|-----------|---------|
|        | أولا : واجبات ومهام قسم التقنيات التربوية<br>=====   |           |       |                    |                   |           |         |
|        | ١ - من الناحية الأكاديمية :<br>=====   |           |       |                    |                   |           |         |
|        | ١-١ : تدريس المقررات الإخبارية في التقنيات التربوية لجميع شعب إعداد المعلم بتخصصاته المختلفة ومستوياته، وتتضمن مفردات محتويات المقررات الآتي : |           |       |                    |                   |           |         |
| ١      | - استخدام التقنيات التربوية في عمليتي التعليم والتعلم بصفة عامة .  |           |       |                    |                   |           |         |
| ٢      | - أهمية استخدام التقنيات التربوية داخل الفصل .   |           |       |                    |                   |           |         |
| ٣      | - مقدمة لإتجاه تكنولوجيا التعليم .   |           |       |                    |                   |           |         |
| ٤      | - مقدمة في تطوير النظم التعليمية .   |           |       |                    |                   |           |         |
| ٥      | - نظرية الإتصال وعلاقتها بتكنولوجيا التعليم .  |           |       |                    |                   |           |         |
| ٦      | - إمكانية تطبيق الوسائط التعليمية .  |           |       |                    |                   |           |         |
| ٧      | - اختيار الوسائط التعليمية المناسبة .  |           |       |                    |                   |           |         |
| ٨      | - استخدام الأجهزة والآلات التعليمية .  |           |       |                    |                   |           |         |
| ٩      | - تصميم وإعداد برامج تعليمية بسيطة .   |           |       |                    |                   |           |         |
| ١٠     | - الأسس الفيزيائية (الببولوجية) لصناعة الوسائط التعليمية .   |           |       |                    |                   |           |         |
| ١١     | - الإنتاج البسيط للمواد التعليمية .  |           |       |                    |                   |           |         |

| رقم<br>القرار | الملاحظات  | موافق<br>جدا | موافق<br>متوسطة | موافق<br>بدرجة<br>قليلة | غير<br>موافق | ملاحظات |
|---------------|--|--------------|-----------------|-------------------------|--------------|---------|
| ١٢            | - أهمية الوسائط التعليمية .  |              |                 |                         |              |         |
| ١٣            | - استخدام تفريد التعليم في عملية التعليم.  |              |                 |                         |              |         |
| ١٤            | - تكوين الوسائط التعليمية عند استخدامها  |              |                 |                         |              |         |
|               | ■ اكتب أية إضافات أخرى تراها ضرورة في<br>هذا المجال .  |              |                 |                         |              |         |
|               |  |              |                 |                         |              |         |
|               |  |              |                 |                         |              |         |
|               | ٢- ب : تدريس المقررات التكميلية لشعبة  |              |                 |                         |              |         |
|               | التقنيات التربوية ( الاختصاصيين في   |              |                 |                         |              |         |
|               | مجال التقنيات التربوية ) ومخرجات   |              |                 |                         |              |         |
|               | محتويات مجموعة المقررات تتضمن :  |              |                 |                         |              |         |
| ١             | - توظيف التقنيات التربوية في العملية<br>التربوية عامة والتعليمية خاصة .                                    |              |                 |                         |              |         |
| ٢             | - مراكز مصادر التعلم ( التقنيات -<br>التكنولوجيا ) فلسفتها ، أهدافها ،<br>انشائها ، أدواتها ، وظائفها .... |              |                 |                         |              |         |
| ٣             | - الإدارة والتنظيم للمكانات المادية والبشرية<br>لمركز التقنيات .   |              |                 |                         |              |         |
| ٤             | - التوعية بأساليب استخدام مصادر المعلومات<br>والاجهزة وألات التعليمية .                                    |              |                 |                         |              |         |
| ٥             | - الإحتفاظ بسجلات منظمة لاسترجاع البيانات<br>عن مصادر المعلومات .  |              |                 |                         |              |         |
| ٦             | - وضع إجراءات العمل المناسبة لإعارة وتوزيع<br>المواد والأدوات والاجهزة والالات التعليمية .                 |              |                 |                         |              |         |
| ٧             | - توجيه المعلمين ، وإدارة المدرسة  |              |                 |                         |              |         |

| ملاحظات | موافق | موافق بدرجة قليلة | موافق بدرجة متوسطة | موافق | موافق جدا | الفقرات  | الرقم |
|---------|-------|-------------------|--------------------|-------|-----------|--|-------|
|         |       |                   |                    |       |           | لاستخدام التقنيات التربوية داخل الفصل وخارجه .   |       |
|         |       |                   |                    |       |           | - معرفة العناصر الأساسية في صياغة الاهداف التعليمية ( والأهداف السلوكية ) .              | ٨     |
|         |       |                   |                    |       |           | - طرق تصميم النظم التعليمية .  | ٩     |
|         |       |                   |                    |       |           | - معرفة العناصر الأساسية في تصميم العملية التدريسية .                                    | ١٠    |
|         |       |                   |                    |       |           | - القدرة على تصميم المواد التعليمية .  | ١١    |
|         |       |                   |                    |       |           | - معرفة العناصر الأساسية في تخطيط وتطوير العملية التدريسية .                             | ١٢    |
|         |       |                   |                    |       |           | - معرفة العناصر الأساسية في تصميم استراتيجيات التدريس المناسبة للدرس .                   | ١٣    |
|         |       |                   |                    |       |           | - الأسس السيكولوجية لتكنولوجيا التعليم .   | ١٤    |
|         |       |                   |                    |       |           | - التعرف على مصادر التعلم البصري .   | ١٥    |
|         |       |                   |                    |       |           | - اختيار مصادر التعلم البديلة لتحقيق الاهداف التعليمية المحددة .                         | ١٦    |
|         |       |                   |                    |       |           | - تحديد المواد التعليمية والأدوات والأجهزة والالات التعليمية اللازمة للمواقف التعليمية . | ١٧    |
|         |       |                   |                    |       |           | - تصميم المعارض التعليمية .  | ١٨    |
|         |       |                   |                    |       |           | - اختيار الأجهزة والالات والأدوات التعليمية .  | ١٩    |
|         |       |                   |                    |       |           | - تشغيل واستخدام وصيانة الأجهزة والالات التعليمية .                                      | ٢٠    |
|         |       |                   |                    |       |           | - تشغيل معامل اللغات .   | ٢١    |
|         |       |                   |                    |       |           | - طرق استخدام معامل اللغات كتقنية تعليمية .  | ٢٢    |

| رقم | الأنشطة   | موافق<br>جدا | موافق<br>موافق | موافق<br>بدرجة<br>متوسطة | موافق<br>بدرجة<br>قليلة | غير<br>موافق | ملاحظات |
|-----|---|--------------|----------------|--------------------------|-------------------------|--------------|---------|
| ٢٣  | - فحص المواد والأجهزة والالات التعليمية<br>لتقرير الاحتياجات للاستبدال أو الصيانة .                           |              |                |                          |                         |              |         |
| ٢٤  | - إمكانية تشخيص حالات الفروق الفردية وإنتاج<br>البرامج العلاجية لمواجهتها وتعميقها .                          |              |                |                          |                         |              |         |
| ٢٥  | - إعداد وتصميم وإنتاج المواد التعليمية<br>لبطي التعلم .   |              |                |                          |                         |              |         |
| ٢٦  | - إعداد وتصميم وإنتاج المواد التعليمية<br>للمعوقين ( سمعيا أو بصريا أو حركيا ) .                              |              |                |                          |                         |              |         |
| ٢٧  | - إعداد وتصميم وإنتاج المواد التعليمية<br>للمنخفضي التحصيل .  |              |                |                          |                         |              |         |
| ٢٨  | - إعداد وتصميم وإنتاج المواد التعليمية<br>للموهوبين .   |              |                |                          |                         |              |         |
| ٢٩  | - التدريب على إنتاج الوسائط التعليمية من<br>خامات البيئة .  |              |                |                          |                         |              |         |
| ٣٠  | - التعرف على الخامات اللازمة لإنتاج المواد<br>التعليمية .   |              |                |                          |                         |              |         |
| ٣١  | - إنتاج جميع مصادر التعلم ( أفلام ،<br>مسطحات ، مصغرات فيلمية ، مجسمات<br>..... ) .                           |              |                |                          |                         |              |         |
| ٣٢  | - إنتاج برامج الفيديو البسيطة التفاعلية .   |              |                |                          |                         |              |         |
| ٣٣  | - إنتاج البرامج الصوتية .   |              |                |                          |                         |              |         |
| ٣٤  | - التعرف على نظم التعلم الفردي .  |              |                |                          |                         |              |         |
| ٣٥  | - تنمية مهارات التعلم الفردي وتطبيقاته .  |              |                |                          |                         |              |         |
| ٣٦  | - تصميم الأماكن اللازمة للاستفادة من<br>مصادر المعلومات بصورة " فردية ، زوجية ،<br>مجموعات ، مجموعة كبيرة " . |              |                |                          |                         |              |         |

| رقم<br>الصفحة | الفقرات  | موافق<br>حدا | موافق<br>متوسطة | موافق<br>بدرجة<br>قليلة | غير<br>موافق | ملاحظات |
|---------------|--|--------------|-----------------|-------------------------|--------------|---------|
| ٢٧            | - التدريب في مجالات التقنيات التربوية للمعلمين والطلاب وتنمية القدرة الابتكارية لديهم .  |              |                 |                         |              |         |
| ٢٨            | - معرفة العناصر الأساسية لتقييم العملية التعليمية للقدرة على الإشتراك في التقييم .   |              |                 |                         |              |         |
| ٢٩            | - الإشتراك في الأنشطة التعليمية داخل المدرسة وخارجها .   |              |                 |                         |              |         |
| ٤٠            | - خلق روح العمل الجماعي .  |              |                 |                         |              |         |
| ٤١            | - تقديم الخدمات التعليمية التي يوفرها مركز التقنيات التربوية ، من إصدار نشرات ودوريات وتقارير ، والندوات ، وإجراء البحوث ، والاستشارات البسيطة . |              |                 |                         |              |         |
| ٤٢            | - نشر الوعي البحثي في مجالات التقنيات التربوية بين المعلمين والطلاب .  |              |                 |                         |              |         |
| ٤٣            | - الإطلاع على الجديد في مجالات التقنيات التربوية وكيفية الاستفادة من مستحدثاتها  |              |                 |                         |              |         |
| ٤٤            | - العلاقات الإنسانية في مجال التقنيات التربوية .   |              |                 |                         |              |         |
| ٤٥            | - تنمية خلق المواقف التعليمية .  |              |                 |                         |              |         |
| ٤٦            | - تنمية روح الإبداع والابتكار .  |              |                 |                         |              |         |
| ٤٧            | - التعرف على آلات الحاسبة والالكترونية التعليمية .   |              |                 |                         |              |         |
| ٤٨            | - التعرف على الكمبيوتر التعليمي .  |              |                 |                         |              |         |
| ٤٩            | - استخدام الكمبيوتر في مجالات التعليم والتعلم .  |              |                 |                         |              |         |
| ٥٠            | - تحديد دور أخصائي التقنيات التربوية ومجالات عمله .  |              |                 |                         |              |         |

| ملاحظات | غير موافق | موافق بدرجة قليلة | موافق بدرجة متوسطة | موافق | موافق جداً | الفتــــــــــــــــرات  | الترتيب |
|---------|-----------|-------------------|--------------------|-------|------------|--|---------|
|         |           |                   |                    |       |            | <p>■ اكتب أية إضافات أخرى تراها ضرورة في هذا المجال .</p> <p>١ - د : <u>تدريس المفردات للدراسات العليا</u><br/> <u>لتفريخ المجالات الآتية :</u></p> <p>١ - أخصائي عام تقنيات تربية .</p> <p>٢ - أخصائي عام إنتاج مواد تعليمية .</p> <p>٣ - أخصائي إنتاج برامج فيديو تفاعلي .</p> <p>٤ - أخصائي كمبيوتر تعليمي .</p> <p>٥ - أخصائي تصميم تعليمي .</p> <p>٦ - أخصائي تطوير تعليم .</p> <p>٧ - أخصائي تقويم التعليم .</p> <p>٨ - فني عام تقنيات تربية .</p> <p>٩ - فني إنتاج مواد تعليمية .</p> <p>١٠ - فني أجهزة وإلات تعليمية .</p> <p>■ اكتب أية إضافات أخرى تراها ضرورة في هذا المجال .</p> |         |

| ملاحظات | غير موافق | موافق بدرجة قليلة | موافق بدرجة متوسطة | موافق | موافق جداً | النتائج  |
|---------|-----------|-------------------|--------------------|-------|------------|--|
|         |           |                   |                    |       |            | <p>ثانياً : من ناحية التدريب :<br/>=====</p> <p>١- : تدريب مدرسي الجامعة ( المؤسسات التربوية بمفردها بين المؤسسات الأخرى من خلال دورات مختلفة ويتضمن محتوى برامجها قيام المتدرب بالاتي :</p> <p>١ - تصميم إستراتيجية التدريس الخاصة به .</p> <p>٢ - إختيار الوسائل التعليمية اللازمة للموقف التعليمي .</p> <p>٣ - إنتاج المواد التعليمية المناسبة .</p> <p>٤ - استخدام الوسائل التعليمية في العملية التعليمية الجامعية .</p> <p>٥ - صياغة الإختبارات التحصيلية .</p> <p>٦ - قياس وتقويم عملية التدريس .</p> <p>٧ - المساهمة في تخطيط المناهج والمقررات الدراسية .</p> <p>٨ - المساهمة في تطوير المناهج والمقررات الدراسية .</p> <p>٩ - صياغة الأهداف السلوكية .</p> <p>١٠ - سيكولوجية التعليم .</p> <p>١١ - ورش العمل Workshops لانتاج مواد تعليمية وإستخدامها في التدريس والتعليم</p> <p>١٢ - تشغيل واستخدام الأجهزة التعليمية والصيانة البسيطة لها .</p> |



| رقم<br>الصفحة | الملاحظات   | موافق<br>جدا | موافق | موافق<br>بدرجة<br>متوسطة | موافق<br>بدرجة<br>قليلة | غير<br>موافق | ملاحظات |
|---------------|---|--------------|-------|--------------------------|-------------------------|--------------|---------|
| ١٣            | - استخدام دوائر التلفزيون المغلقة .   |              |       |                          |                         |              |         |
| ١٤            | - إعداد المقائب التعليمية .   |              |       |                          |                         |              |         |
| ١٥            | - إعداد أنماط التعلم الفردي .   |              |       |                          |                         |              |         |
| ١٦            | - تشخيص حالات الفروق الفردية واختيار البرامج<br>العلاجية لها .  |              |       |                          |                         |              |         |
| ١٧            | ■ أكتب أية إضافات أخرى تراها ضرورة<br>في هذا المجال .   |              |       |                          |                         |              |         |
| -             |   |              |       |                          |                         |              |         |
| -             |   |              |       |                          |                         |              |         |
|               | ٢- ب : تدريب المعلمين في مراحل التعليم<br>المختلفة ، من خلال دورات تدريبية<br>ذات مستويات متعددة لمراحل التعليم<br>( العام ) المختلفة ، وتتضمن محتوى<br>برامجها قيام المتدرب بالاتي : |              |       |                          |                         |              |         |
| ١             | - استخدام التقنيات التربوية في العملية<br>التعليمية .   |              |       |                          |                         |              |         |
| ٢             | - اختيار الوسائط التعليمية للعملية<br>التدريسية .   |              |       |                          |                         |              |         |
| ٣             | - أسس وقواعد استخدام الوسائط التعليمية<br>في العملية التدريسية .  |              |       |                          |                         |              |         |
| ٤             | - صياغة الأهداف السلوكية .  |              |       |                          |                         |              |         |
| ٥             | - إنتاج المواد التعليمية المناسبة .   |              |       |                          |                         |              |         |
| ٦             | - استخدام الأجهزة والالات التعليمية .   |              |       |                          |                         |              |         |

| رقم     | الملاحظات  | موافق جدا | موافق | موافق بدرجة متوسطة | موافق بدرجة قليلة | غير موافق | ملاحظات |
|---------|--|-----------|-------|--------------------|-------------------|-----------|---------|
| ٧       | - الصيانة البسيطة للأجهزة التعليمية .                                  |           |       |                    |                   |           |         |
| ٨       | - تصميم إستراتيجية التدريس .   |           |       |                    |                   |           |         |
| ٩       | - تنظيم وإسترجاع وإعارة مصادر المعلومات .                              |           |       |                    |                   |           |         |
| ١٠      | - ورش عمل لإنتاج مواد تعليمية .  |           |       |                    |                   |           |         |
| ١١      | - الإشتراك في الأنشطة التعليمية داخل المدرسة وخارجها .                 |           |       |                    |                   |           |         |
| ١٢      | - طرق حفظ الوسائط التعليمية .  |           |       |                    |                   |           |         |
| ١٣      | - تقويم المواد التعليمية .   |           |       |                    |                   |           |         |
| ١٤      | - المساعدة في تقييم العملية التعليمية التعليمية .                      |           |       |                    |                   |           |         |
| -       | ■ أكتب أية إضافات أخرى تراها ضرورة في هذا المجال .                     |           |       |                    |                   |           |         |
| -       |  |           |       |                    |                   |           |         |
| ٢ - د : | تدريب المتخصصين في مجالات التقنيات التربوية وتشمل برامج التدريب الآتي: |           |       |                    |                   |           |         |
| ١       | - مستحدثات التقنيات التربوية .   |           |       |                    |                   |           |         |
| ٢       | - إنتاج برامج تعليمية متقدمة .   |           |       |                    |                   |           |         |
| ٣       | - التكنولوجيا التفاعلية .  |           |       |                    |                   |           |         |
| ٤       | - الفيديو التفاعلي .   |           |       |                    |                   |           |         |
| ٥       | - الكمبيوتر التعليمي .   |           |       |                    |                   |           |         |

| رقم<br>الفقرة | الفقرات  | موافق<br>جدا | موافق | موافق<br>بدرجة<br>متوسطة | موافق<br>بدرجة<br>قليلة | غير<br>موافق | ملاحظات |
|---------------|--|--------------|-------|--------------------------|-------------------------|--------------|---------|
| ٦             | <p>- التصميم التعليمي وتخطيط وتطوير التعليم.</p> <p>■ أكتب أية إضافات أخرى تراها ضرورة في هذا المجال .</p> |              |       |                          |                         |              |         |
| ٢ - د :       | تدريب متنوع للعاملين بالدولة   |              |       |                          |                         |              |         |
|               | ويمكن أن تشمل برامجه الاتي :   |              |       |                          |                         |              |         |
| ١             | - تغير مجال العمل ( حاصلين على مؤهلات جامعية ويريدون العمل في مجال التعليم).                               |              |       |                          |                         |              |         |
| ٢             | - طرق وأساليب التدريس الحديثة للمهتمين بالتعليم بمختلف قطاعات الدولة .                                     |              |       |                          |                         |              |         |
| ٣             | - المسؤولين عن مراكز التدريب بمختلف قطاعات الدولة .  |              |       |                          |                         |              |         |
| ٤             | - العاملين في مجالات تكنولوجيا التعليم بمختلف قطاعات الدولة .  |              |       |                          |                         |              |         |
|               | <p>■ أكتب أية إضافات أخرى تراها ضرورة في هذا المجال .</p>  |              |       |                          |                         |              |         |
|               | ثالثا : من ناحية الخدمات ( وتشمل الخدمات المقدمة الى المؤسسة التعليمية ) الاتية                            |              |       |                          |                         |              |         |
|               | ٣ - أ : في مجال الاشراف ، وتتضمن :   |              |       |                          |                         |              |         |
| ١             | - الإشراف على الأجهزة وإستخدامها داخل المؤسسة التعليمية .  |              |       |                          |                         |              |         |

| الرقم | الفقرات   | موافق جداً | موافق | موافق بدرجة متوسطة | موافق بدرجة قليلة | ليس موافق | ملاحظات |
|-------|---|------------|-------|--------------------|-------------------|-----------|---------|
| ٢     | - الإشراف على التقنيات التي ترتبط بالخدمات التربوية بالمؤسسة التعليمية .                                |            |       |                    |                   |           |         |
| ٣     | - الإشراف على مركز مصادر التعلم، أو مركز التقنيات التربوية - داخل الكلية .                              |            |       |                    |                   |           |         |
| ٤     | - التنسيق بين مراكز التقنيات التربوية المجاورة .  |            |       |                    |                   |           |         |
| ٥     | - إمداد أعضاء هيئة التدريس بالأجهزة والمواد التعليمية التي يحتاجون إليها في تدريسهم للمقررات المختلفة . |            |       |                    |                   |           |         |
| ٦     | - مساعدة أعضاء هيئة التدريس في إنتاج بعض المواد التعليمية البسيطة .                                     |            |       |                    |                   |           |         |
| ٧     | - الإشراف على البرامج التعليمية - التي تنتج من قبل المعلمين .   |            |       |                    |                   |           |         |
|       | ■ أكتب أية إضافات أخرى تراها ضرورة في هذا المجال .  |            |       |                    |                   |           |         |
|       | ٣ - ب : في مجال الطباعة وتتضمن :  |            |       |                    |                   |           |         |
| ١     | - طباعة المراسلات والنشرات الخاصة بالقسم .  |            |       |                    |                   |           |         |
| ٢     | - طباعة المذكرات الخاصة بأعضاء هيئة التدريس والعاملين بالقسم .  |            |       |                    |                   |           |         |
| ٣     | - طباعة السيناريوهات الخاصة بالبرامج التعليمية .  |            |       |                    |                   |           |         |
| ٤     | - طباعة المطويات ، والمجلات الدورية بالقسم .  |            |       |                    |                   |           |         |

| رقم | الفقرة   | موافق<br>جسدا | موافق<br>متوساه | موافق<br>درجة<br>العبارة | غير<br>موافق | ملاحظات |
|-----|--|---------------|-----------------|--------------------------|--------------|---------|
|     | <p>■ أكتب أية إضافات أخرى تراها ضرورة في هذا المجال .</p> <p>٢ - د : في مجال الاتصال الخارجي وتتضمن :</p> <p>١ - الإتصال بالأقسام أو مراكز التقنيات المشابهة بالجامعات داخل الدولة .</p> <p>٢ - الإتصال بالأقسام أو مراكز التقنيات المشابهة للجامعة بالدول الأخرى .</p> <p>٣ - تبادل الخبرات والخبراء بالأقسام المماثلة محليا ودوليا .</p> <p>٤ - إمكانية تبادل البحوث والمجلات الدورية بالأقسام المماثلة محليا ودوليا .</p> <p>٥ - التنسيق لإمكانية عمل اجتماعات وندوات علمية بين الخبراء المتخصصين في التقنيات التربوية محليا ودوليا .</p> <p>■ أكتب أية إضافات أخرى تراها ضرورة في هذا المجال .</p> <p>٣ - د : في مجال التشغيل وتتضمن :</p> <p>١ - تشغيل الأجهزة والآلات التعليمية .</p> <p>٢ - تشغيل واستخدام أجهزة إنتاج المواد التعليمية .</p> |               |                 |                          |              |         |

| رقم                               | الملاحظات   | موافق جدا | موافق | موافق بدرجة متوسطة | موافق بدرجة قليلة | غير موافق | ملاحظات |
|-----------------------------------|---|-----------|-------|--------------------|-------------------|-----------|---------|
| ٣                                 | - إعداد أدلة لتشغيل الأجهزة والآلات التعليمية .   |           |       |                    |                   |           |         |
| ٤                                 | - إعداد خطة زمنية مبرمجة لتشغيل الأجهزة والاستديوهات تتلاءم مع المدرس والطلاب والقاعات بالمؤسسة التعليمية . |           |       |                    |                   |           |         |
| ٥                                 | - إن كان من الأفضل أن يصاحب المحاضر أحد الفنيين في تشغيل الأجهزة وخاصة الدقيقة والمعقدة منها .              |           |       |                    |                   |           |         |
| ٦                                 | - تشغيل المعامل والاستديوهات المعقدة .  |           |       |                    |                   |           |         |
|                                   | ■ أكتب أية إضافات أخرى تراها ضرورة في هذا المجال .  |           |       |                    |                   |           |         |
| ٣ - هـ : في مجال التسجيل وتتضمن : |   |           |       |                    |                   |           |         |
| ١                                 | - تسجيل الندوات العلمية .   |           |       |                    |                   |           |         |
| ٢                                 | - تسجيل المحقات والمناقشات الدراسية .   |           |       |                    |                   |           |         |
| ٣                                 | - تسجيل المحقات والأنشطة التربوية .   |           |       |                    |                   |           |         |
| ٤                                 | - تسجيل بعض المحاضرات النموذجية التي يقوم بها أعضاء هيئة التدريس داخل الكلية .                              |           |       |                    |                   |           |         |
| ٥                                 | - تسجيل بعض الدروس في التربية العملية ( بالمدارس ) والاستفادة منها .  |           |       |                    |                   |           |         |
| ٦                                 | - تسجيل حلقات التدريس المصغر .  |           |       |                    |                   |           |         |
| ٧                                 | - تسجيل التمثيليات والمسرحيات .   |           |       |                    |                   |           |         |

| العدد | الفقرات  | موافق جدا | موافق | موافق بدرجة متوسطة | موافق بدرجة قليلة | ليس موافق | ملاحظات |
|-------|--|-----------|-------|--------------------|-------------------|-----------|---------|
| ٨     | - مساعدة الباحثين في تسجيل بعض الظواهر العلمية مثل ( إكتساب اللغة عند الطفل ) .                |           |       |                    |                   |           |         |
| ١٩    | - إيجاد صيغة مقبولة لنشر هذه الأنشطة .   |           |       |                    |                   |           |         |
| ١٠    | - إعداد قائمة بالتسجيلات وطرق تنظيمها واعارتها .   |           |       |                    |                   |           |         |
|       | ■ أكتب اية اضافات اخرى تراها ضرورة في هذا المجال .   |           |       |                    |                   |           |         |
|       |  |           |       |                    |                   |           |         |
|       |  |           |       |                    |                   |           |         |
|       | ٢ - و : في مجال الصيانة ، وتتضمن :   |           |       |                    |                   |           |         |
| ١     | - فحص الأجهزة والالات التعليمية .  |           |       |                    |                   |           |         |
| ٢     | - تنظيم جدول صيانة دورية للأجهزة والالات التعليمية .   |           |       |                    |                   |           |         |
| ٣     | - إعداد كارت لكل جهاز تعليمي يتضمن الماركة ، الموديل ، كم مرة تم صليحه كم مرة تم صيانه ..... . |           |       |                    |                   |           |         |
| ٤     | - تلميح الاعطال بالاجهزة والالات التعليمية   |           |       |                    |                   |           |         |
| ٥     | - اعداد أدلة لطرق صيانة الاجهزة والالات التعليمية .  |           |       |                    |                   |           |         |
| ٦     | - تقديم الإستشارة الفنية في مجال الصيانة والتلميح .  |           |       |                    |                   |           |         |
| ٧     | - صيانة المعامل والاستديوهات والتجهيزات المكانية العملية ( المختبرية ) التعليمية               |           |       |                    |                   |           |         |
| ٨     | - صيانة المواد التعليمية من الأعطاب مثل  |           |       |                    |                   |           |         |

| رقم<br>الصفحة | الملاحظات   | موافق<br>جدا | موافق<br>موافق | موافق<br>بدرجة<br>متوسطة | موافق<br>بدرجة<br>قليلة | غير<br>موافق | ملاحظات |
|---------------|---|--------------|----------------|--------------------------|-------------------------|--------------|---------|
| ٩             | الأفلام على سبيل المثال<br>، والمواد الأخرى .   |              |                |                          |                         |              |         |
| ١٠            | - تقييم الأجهزة التعليمية عند الشراء<br>وإختيار المناسب منها .<br>- الإطلاع على كل ما هو جديد في مجال<br>الأجهزة التعليمية ودراسة مدى إقتنائها<br>وطرق صيانتها .<br>* أكتب أية إضافات أخرى تراها ضرورة<br>في هذا المجال . |              |                |                          |                         |              |         |
|               | رابعاً : من الناحية الإنتاجية :<br>=====  |              |                |                          |                         |              |         |
| ٤ - أ :       | في مجال الإنتاج الداخلي ( داخل<br>المؤسسة التعليمية - كلية / الجامعة )<br>وتتضمن :  |              |                |                          |                         |              |         |
| ١             | - عمل دليل لكل مادة تعليمية .   |              |                |                          |                         |              |         |
| ٢             | - إنتاج البرامج والمواد التعليمية<br>البسيطة اللازمة للمقررات التعليمية بالمؤسسة<br>التعليمية .   |              |                |                          |                         |              |         |
| ٣             | - إنتاج الرسوم الخطية بأنواعها ، ولوحات<br>العرض ، والمجلات والملصقات ، والمسطحات .   |              |                |                          |                         |              |         |
| ٤             | - إنتاج اللوحات ( مغناطيسية ، وبرية )<br>والمواد التعليمية الخاصة بها .   |              |                |                          |                         |              |         |
| ٥             | - إنتاج المواد السمعية .  |              |                |                          |                         |              |         |
| ٦             | - إنتاج المواد التعليمية المعروفة الثابتة   |              |                |                          |                         |              |         |



|   | موافق جداً | موافق | موافق بدرجة متوسطة | موافق بدرجة قليلة | ليس موافق | ملاحظات |
|---|------------|-------|--------------------|-------------------|-----------|---------|
| ( الصور الشفافة ، الثابتة ، الشفافيات )   |            |       |                    |                   |           |         |
| - إنتاج المواد التعليمية المعروضة المتحركة<br>( الافلام السينمائية ، أشرطة الفيديو ) .                                    |            |       |                    |                   |           |         |
| - إنتاج النماذج والمجسمات المبسطة .   |            |       |                    |                   |           |         |
| - إنتاج العرائس التربوية .  |            |       |                    |                   |           |         |
| - إنتاج البرامج التربوية للكمبيوتر .  |            |       |                    |                   |           |         |
| ■ أكتب أية إضافات أخرى تراها ضرورة في هذا المجال .  |            |       |                    |                   |           |         |
|   |            |       |                    |                   |           |         |
|   |            |       |                    |                   |           |         |
|   |            |       |                    |                   |           |         |
|   |            |       |                    |                   |           |         |
| ٤ - ب : في مجال الإنتاج الخارجي ، والخاص بالبرامج المصممة ( وذات الكثافة العالية لجميع مراحل التعليم )<br><u>وتتضمن :</u> |            |       |                    |                   |           |         |
| - تصميم البرامج التعليمية المتنوعة للوحدات الدراسية .   |            |       |                    |                   |           |         |
| - إنتاج البرامج التعليمية وفق أسلوب تفريد التعلم .  |            |       |                    |                   |           |         |
| - إنتاج البرامج التعليمية لمواجهة أنماط التعليم المختلفة ( فردي ، زوجي ، جماعي جماهيري ) .                                |            |       |                    |                   |           |         |
| - إنتاج البرامج التعليمية ذات الوسائط المتعددة .  |            |       |                    |                   |           |         |

| ملاحظات | غير موافق | موافق بدرجة قليلة | موافق بدرجة متوسطة | موافق | موافق جداً | القطاعات  | رقم |
|---------|-----------|-------------------|--------------------|-------|------------|---|-----|
|         |           |                   |                    |       |            | ٥ - إنتاج الوسائط التعليمية من خامات البيئة   | ٥   |
|         |           |                   |                    |       |            | ٦ - إنتاج المقالب التعليمية   | ٦   |
|         |           |                   |                    |       |            | ٧ - إنتاج الموديلات<br>( الوحدات النمطية ) التعليمية .  | ٧   |
|         |           |                   |                    |       |            | ٨ - التقويم للبرامج التعليمية سواء المنتجة<br>أو الجاهزة .  | ٨   |
|         |           |                   |                    |       |            | ٩ - أكتب أية إضافات أخرى تراها ضرورة<br>في هذا المجال .   |     |
|         |           |                   |                    |       |            | خامساً : من ناحية الدراسات والبحوث :<br>=====   |     |
|         |           |                   |                    |       |            | ٥ - ٢ : في مجال التطوير ، وتتضمن :  |     |
|         |           |                   |                    |       |            | ١ - المساهمة في تطوير الاهداف والهيكـل<br>التنظيمي بالمؤسسة التعليمية .   | ١   |
|         |           |                   |                    |       |            | ٢ - المساهمة في تطوير البرامج الحالية بالمؤسسة<br>التعليمية .   | ٢   |
|         |           |                   |                    |       |            | ٣ - استحداث البرامج الجديدة مثل برنامج<br>التخطيط والتقويم ، اخصائي تقنيات<br>اخصائي مكثبات وتقنيات ، التعليم<br>التقني ( ..... ) . | ٣   |
|         |           |                   |                    |       |            | ٤ - المشاركة في تطوير برامج التعليم<br>الجديدة بالمؤسسة التعليمية عامسة<br>والتقنيات خاصة .   | ٤   |
|         |           |                   |                    |       |            | ٥ - المشاركة في تطوير برامج التعليم<br>الجديدة بالمؤسسة التعليمية عامسة<br>والتقنيات خاصة .   | ٥   |

| رقم     | القرارات  | موافق<br>جدا | موافق<br>متوسطة | موافق<br>بدرجة<br>قليلة | غير<br>موافق | ملاحظات |
|---------|---|--------------|-----------------|-------------------------|--------------|---------|
|         | الجديدة بشكل عام وتقنيات التعليم بشكل خاص .   |              |                 |                         |              |         |
| ٦       | - المساهمة في تطوير المقررات العالمية<br>بالمؤسسة التعليمية عامة وتقنيات التعليم خاصة . |              |                 |                         |              |         |
| ٧       | - تطوير المراكز المتخصصة ( مركز البحوث ،<br>مركز مصادر التعليم ، مركز التقنيات ...      |              |                 |                         |              |         |
| ٨       | - مساعدة المعلمين في حل مشاكلهم التعليمية   |              |                 |                         |              |         |
| ٩       | - تطوير استخدام الكتاب المدرسي .  |              |                 |                         |              |         |
| ١٠      | - تطوير التخطيط للتدريس .   |              |                 |                         |              |         |
| -       | أكتب أية إضافات أخرى تراها ضرورة<br>في هذا المجال .                                     |              |                 |                         |              |         |
| -       |   |              |                 |                         |              |         |
| ٥ - ب : | في مجال إجراء البحوث ( التعليم<br>بشكل عام ، وتقنياته بشكل خاص )<br>وتتضمن :            |              |                 |                         |              |         |
| ١       | - اقتراح موضوعات البحوث .   |              |                 |                         |              |         |
| ٢       | - تحديد خطة وبرمجة رمنية لإنجاز البحوث .  |              |                 |                         |              |         |
| ٣       | - تحديد فرق العمل للبحوث .  |              |                 |                         |              |         |
| ٤       | - تجميع الدراسات السابقة في هذا المجال<br>وتصنيفها .                                    |              |                 |                         |              |         |
| ٥       | - تعميم نتائج الأبحاث على المؤسسات<br>والمعلمين .                                       |              |                 |                         |              |         |

| الدرجة | الملاحظات   | موافق جداً | موافق | موافق بدرجة متوسطة | موافق بدرجة قليلة | غير موافق | ملاحظات |
|--------|---|------------|-------|--------------------|-------------------|-----------|---------|
| ٦      | - تنسيق البحث على المستوى العربي .  |            |       |                    |                   |           |         |
| ٧      | - دراسة الجدوى الاقتصادية لهذه البحوث.  |            |       |                    |                   |           |         |
| ٨      | - إصدار مجلة علمية خاصة بالقسم .  |            |       |                    |                   |           |         |
| ٩      | - إصدار نشرة دورية تعرف بالمديد في مجالات التقنيات التربوية .                               |            |       |                    |                   |           |         |
| ١٠     | - عقد ندوات ، مؤتمرات لمناقشة نتائج البحوث فيها .   |            |       |                    |                   |           |         |
|        | ■ أكتب أية إضافات أخرى تراها ضرورة في هذا المجال .  |            |       |                    |                   |           |         |
|        |   |            |       |                    |                   |           |         |
|        |   |            |       |                    |                   |           |         |
|        | هـ - ج : في مجال تقديم الاستشارات (للتعليم بشكل عام ، والتقنيات التربوية بشكل خاص) وتتضمن : |            |       |                    |                   |           |         |
| ١      | - التخطيط والتصميم .  |            |       |                    |                   |           |         |
| ٢      | - المشاركة في تطوير البرامج التعليمية الموجودة بشكل عام وتقنيات التعليم بشكل خاص .          |            |       |                    |                   |           |         |
| ٣      | - المشاركة في تصميم البرامج الجديدة داخل المؤسسة بشكل عام وتقنيات التعليم بشكل خاص .        |            |       |                    |                   |           |         |
| ٤      | - تقديم المشورة في إنشاء مراكز مصادر التعلم ، ومراكز التقنيات .                             |            |       |                    |                   |           |         |
| ٥      | - تطوير المراكز الموجودة حالياً .   |            |       |                    |                   |           |         |

| رقم | الملاحظات  | موافق جدا | موافق | موافق بدرجة متوسطة | موافق بدرجة قليلة | غير موافق | ملاحظات |
|-----|--|-----------|-------|--------------------|-------------------|-----------|---------|
| ٦   | - استحداث برامج جديدة ، تلبي احتياجات ومتطلبات سوق العمل في مجال التقنيات التربوية . |           |       |                    |                   |           |         |
| ٧   | - تقديم البرامج التعليمية الإلكترونية للموهوبين .                                    |           |       |                    |                   |           |         |
| ٨   | - إقتراح البرامج العلاجية للمعوقين عقليا وجسميا من الطلاب .                          |           |       |                    |                   |           |         |
| ٩   | - دراسة الجدوى الاقتصادية للوسائط التعليمية في تحقيق الأهداف التعليمية .             |           |       |                    |                   |           |         |
| ١٠  | - تقديم المشورة في شراء المواد التعليمية   |           |       |                    |                   |           |         |
| ١١  | - تقديم المشورة في شراء الأجهزة التعليمية .  |           |       |                    |                   |           |         |
| ١٢  | - تقديم البرامج التعليمية العلاجية للطلاب لحل مشكلة الرسوب والتأخر الدراسي .         |           |       |                    |                   |           |         |
|     | ■ أكتب أية إضافات أخرى تراها ضرورة في هذا المجال .                                   |           |       |                    |                   |           |         |

ثانيا : الوحدات الرئيسية في قسم التقنيات التربوية :  
=====

الشكل رقم (٢) يوضح الوحدات الرئيسية لقسم التقنيات التربوية ، الرجاء وضع علامة ( ✓ ) كلما اتفق ذلك مع وجهة نظرك .

| الوحدات                                      | الرأي | موافق | غير موافق | ملاحظات |
|--|-------|-------|-----------|---------|
| أ - وحدة إدارة القسم .                       |       |       |           |         |
| ب - وحدة الدراسات والأبحاث .                 |       |       |           |         |
| ج - وحدة التدريب .                           |       |       |           |         |
| د - وحدة الإعداد والإنتاج للمواد التعليمية . |       |       |           |         |
| هـ - وحدة تمويل للتعليم .                    |       |       |           |         |
| و - وحدة الأجهزة والالات التعليمية .         |       |       |           |         |
| ز - وحدة الخدمات .                           |       |       |           |         |
| ح - وحدة الطباعة والنشر الفاسط .             |       |       |           |         |
| ط - وحدة المحاضرات النظرية والعروض الخوكية . |       |       |           |         |
| ي - وحدة الاتصال الفارحي .                   |       |       |           |         |
| ك - التشغيل وتسجيل والميانة .                |       |       |           |         |
| ل - وحدة مصادر المواد التعليمية .            |       |       |           |         |
| م - وحدة الكمبيوتر التعليمي .                |       |       |           |         |

أي وحدات أخرى تراها ضرورة بقسم التقنيات التربوية ، ولم تذكر من قبل ، مع بيان وجهة نظرك بالتفصيل ان أمكن .

بسم الله الرحمن الرحيم

الزميل / الزميلة ،

تحية طيبة ... وبعد ،

أتقدم لكم بخالص الشكر والتقدير على ما قدمتموه من آراء خلال اجابتمكم على الاستبيان الخاص بتحديد واجبات ومهام مركز التقنيات التربوية والوحدات الرئيسية المكونة له . وكان لها عظيم الأثر في اجراء التعديلات والاضافات حتى أصبح الاستبيان في شكله النهائي بفضل توجيهاتكم أكثر ملاءمة لتحقيق أهداف البحث .

جعلكم الله دائما عوناً لخدمة التربية وتطويرها من أجل خدمة  
عالمنا العربي .

أخوكم

١٩٨٨

د. أحمد حامد منصور

العنوان :

قسم التقنيات التربوية - كلية التربية الأساسية - العديلية

الرمز البريدي 73251 ، ص. ب ٣٤٠٥٣

دولة الكويت .

رقم الابداع : بدار الكتب القومية

١٩٨٩ / ٢٤٧٦



